PATVIRTINTA

Pagėgių savivaldybės tarybos

2021 m. gruodžio 22 d.

sprendimu Nr. T-220

**UAB „PAGĖGIŲ KOMUNALINIS ŪKIS“**

**2021-2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Pagėgiai, 2021 m.

**TURINYS**

ĮŽANGA........................................................................................................................................................3

1. PAGRINDINĖ INFORMACIJA, BENDROVĖS VALDYMAS IR FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ.....................................................................................................................................4-6

2. DABARTINĖ VYKDOMA VEIKLA.......................................................................................................6

2.1. Geriamojo vandens tiekimas.............................................................................................6-7

2.2. Nuotekų tvarkyms……………….....................................................................................7-8

2.3. Centralizuotas šilumos tiekimas...........................................................................................8

3. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ............................................................................................................8

3.1. Politiniai – teisiniai veiksniai............................................................................................8-9

3.2. Ekonominiai – socialiniai veiksniai.....................................................................................9

3.3. Technologiniai veiksniai......................................................................................................9

4. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ...................................................10

5. MISIJA IR VIZIJA..................................................................................................................................11

6. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI..................................................................................11-13

Įžanga

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” 4-ių metų veiklos strateginio plano rengimą inicijavo UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” vadovybė, vadovaudamasi lūkesčių raštu dėl numatytų Bendrovei tikslų pasiekimo 2021-2024 metų laikotarpiu.

Šis strateginis veiklos planas yra parengtas vadovaujantis UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” lūkesčių rašto turiniu, audito ataskaitomis, metinės finansinės atskaitomybės dokumentais ir kitais svarbiais veiklos dokumentais.

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” 4-ių metų veiklos strateginis planas yra ilgalaikis įmonės veiklos planavimo dokumentas, skirtas nustatyti ilgalaikius įmonės veiklos ir plėtros strateginius tikslus bei parinkti priemones efektyviai veiklai vystyti.

Šio strateginio veiklos plano įgyvendinimui numatyti 4 strateginiai tikslai:

1. **Kokybiško geriamojo vandens tiekimas visiems vartotojams –** siekis, kad visiems vartotojams tiekiamas geriamasis vanduo atitiktų HN24:2017 reikalavimus, vandentiekio tinklų plėtra, rekonstrukcija, vandens gerinimo įrenginių statyba.
2. **Racionalus infrastruktūros panaudojimas** – eksploatuojamos infrastruktūros tinkama priežiūrą ir gerinimas, sprendimai mažinantys geriamojo vandens netektis bei sprendimai mažinantys šilumos technologinius nuostolius.
3. **Aplinkos taršos mažinimas -** centralizuotų nuotekų surinkimo tinklų plėtra, išvalomų nuotekų kokybės užtikrinimas, valymo įrenginių renovavimas.
4. **Įvaizdžio gerinimas –** darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, teigiamos visuomenės nuomonės apie bendrovę formavimas, bendradarbiavimas su vartotojais, operatyvus aktualios informacijos teikimas.

 Strateginis veiklos planas, atsižvelgiant į veiklos rezultatus, gali būti kiekvienais metais koreguojamas.

1. Pagrindinė informacija, Bendrovės valdymas ir finansinė atskaitomybė

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ ( toliau – Bendrovė ) ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre įregistruota 1999 m. lapkričio 15 d.

2021 m. gruodžio 10 d. duomenimis įstatinis kapitalas yra 588 700 eurų. Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 23 548 vienetus paprastųjų vardinių akcijų, kurių vienos nominali vertė yra 25 eurai. Bendrovės akcijos yra nematerialios ir visos nuosavybės teise priklauso Pagėgių savivaldybės tarybai. Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises Bendrovėje įgyvendina savivaldybės vykdomoji institucija – Pagėgių savivaldybės administracijos direktorius, vadovaudamasis Akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos Vietos savivaldos įstatymu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytomis Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse taisyklėmis, kitais teisės aktais ir Bendrovės įstatais.

 Bendrovės organai yra šie: visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės vadovas - direktorius.

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ veiklą vykdo pagal geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją 2015 m. spalio 29 d. Nr. O3-563, išduotą Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos ir Pagėgių savivaldybės tarybos sprendimu 2015 m. lapkričio 26 d. Nr. T-209 paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Pagėgių savivaldybės teritorijoje.

Bendrovė šilumos tiekimo veiklą vykdo pagal 2010 m. lapkričio 15 d. Pagėgių savivaldybės administracijos išduotą Šilumos tiekimo licencija Nr. 01.

Pagrindinė vykdoma veikla:

* Geriamojo vandens tiekimas – gavyba, ruošimas ir tiekimas.
* Nuotekų tvarkymas – surinkimas ir valymas.
* Centralizuotas šilumos tiekimas.

**1.1 lentelė.UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” rekvizitai**

|  |  |
| --- | --- |
| **Pavadinimas:** | **UAB„ Pagėgių komunalinis ūkis”** |
| Registracijos adresas: |  Vilniausg.12,Pagėgiai,LT-99292 |
| Administracinės patalpos: | Vilniausg.12,Pagėgiai,LT-99292 |
| Telefono Nr.: | (8441) 57260 |
| Elektroninis paštas: | komunalinis@pagegiai.lt |
| Interneto puslapis: | [www.pagegiuku.lt](http://www.pagegiuku.lt) |
| Įmonės kodas: | 177390158 |
| Registravimo data: | 1999 m. lapkričio 15 d. |
| PVM kodas: | LT773901515 |
| Vadovas: | Direktoriaus pavaduotojas, l. e. direktoriaus pareigas Vytautas Stanišauskas |

*Šaltinis:* [*www.rekvizitai.lt*](http://www.rekvizitai.lt/)

2021 m. gruodžio 10 d. duomenimis UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” dirba 29 darbuotojai. Darbuotojų skaičius Bendrovėje 2018 – 2020 metais nepakito.

1.2. lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ darbuotojų dinamika 2018-2020 m.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Darbuotojų skaičius** | **2018** | **2019** | **2020** |
| 30 | 29 | 29 |

*Šaltinis: UAB ”Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

2021 m. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” veiklą vykdo 4 padaliniai ir Bendrovės administracija. Didžioji dalis Bendrovės darbuotojų dirba geriamojo vandens tiekimo padalinyje.

* + 1. 1.3 lentelė. Darbuotojų dinamika UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ padaliniuose 2018-2020 m.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Padalinys** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Administracija | 6 | 8 | 8 |
| Geriamojo vandens tiekimas | 11 | 10 | 7 |
| Nuotekų tvarkymas | 5 | 5 | 5 |
| Pardavimai | 4 | 4 | 4 |
| Šilumos tiekimas | 4 | 4 | 5 |
| Iš viso nuolatinių darbuotojų: | 30 | 29 | 29 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

Bendrovės valdymo struktūra patvirtinta 2021 m. rugsėjo 2 d. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ direktoriaus pavaduotojo, l. e. direktoriaus pareigas įsakymu Nr. A-21-23.

**1 pav. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” valdymo struktūra**

Šioje strateginio veiklos plano dalyje yra pateikiama 2018-2020 m. laikotarpio UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ finansiniai rezultatai. Finansiniai rezultatai yra pateikiami balanso forma.

* + 1. 1.4 lentelė. UAB ,,Pagėgių komunalinis ūkis“ balansas 2018 – 2020 m.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **BALANSAS I DALIS** | **2018** | **2019** | **2020** |
| A. ILGALAIKIS TURTAS | 6684215 | 6313338 | 5809942 |
| **I. Nematerialusis turtas** | **0** | **0** | **0** |
| **II. Materialusis turtas** | **6683230** | **6312353** | **5808957** |
| II.1. Žemė | 0 | 0 | 0 |
| II.2. Pastatai ir statiniai | 6575175 | 6228651 | 5749995 |
| II.3. Mašinos ir įrengimai | 20915 | 17839 | 15010 |
| II.4. Transporto priemonės | 72928 | 59004 | 40076 |
| II.5. Kita įranga, įrankiai, įrenginiai | 9212 | 6859 | 3876 |
| II.7. Sumokėti avansai ir vykdomi materialaus turto statybos | 5000 | 0 | 0 |
| II.8. Investicinis turtas | 0 | 0 | 0 |
| III. Finansinis turtas | 985 | 985 | 985 |
| B. TRUMPALAIKIS TURTAS | 160064 | 202113 | 62129 |
| **I. Atsargos** | **70651** | **45456** | **22738** |
| I.1. Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės | 10851 | 29962 | 3123 |
|  I.4. Prekės, skirtos perparduoti | 59800 | 44 165 | 31089 |
| I.6. Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti | 0 | 13800 | 13800 |
| I.7. Sumokėti avansai | **0** | **1694** | **5815** |
| **II. Per 1 metus gautinos sumos** | **53467** | **140931** | **34042** |
| II.1. Pirkėjų įsiskolinimas | 48238 | 38090 | 33137 |
| II.2. Kitos gautinos sumos | 5229 | 102841 | 905 |
| **IV. Pinigai, pinigų ekvivalentai** | **35946** | **15726** | **5349** |
| C. ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS | 269 | 319 | 531 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

2. Dabartinė vykdoma veikla

Pagrindinė UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” veikla – geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas. Bendrovė – viešasis geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas, paskirtas Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo nustatyta tvarka. Bendrovės veiklą teisės aktų nustatyta tvarka prižiūri Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT).

Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurios organizavimą yra atsakingos vietos savivaldos institucijos. Įgyvendindamos LR vietos savivaldos įstatymo nuostatas, centralizuotą šilumos tiekimą organizuoja, koordinuoja ir reguliuoja savivaldybės.

2.1 Geriamojo vandens tiekimas

Bendrovė vartotojams tiekia tik požeminį vandenį iš giluminių gręžinių, kuriuo aprūpina Pagėgių miestą, Panemunės miestą bei Pagėgių gyvenvietes ir kaimus.

* + - 1. 2.1.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ geriamojo vandens tiekimo pagrindiniai veiklos rodikliai

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Metai** | **Vandens išgavimas(tūkst.m3/metus)** | **Vandenviečių skaičius (vnt)** | **Vandentiekio tinklų ilgis(km)** |
| 2018 |  409,60 | 23 | 143,0 |
| 2019 |  441,23 | 23 | 143,441 |
| 2020 |  380,845 | 23 | 143, 47 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

**2018-2020 m. Bendrovės eksploatuojamų tinklų ilgis keitėsi dėl įvykdytų** projektų.

2020 metais UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ geriamojo vandens tiekimo paslaugomis naudojosi 2739 vartotojai, 90 įmonių, įstaigų bei organizacijų.

* + 1. 2.1.2 lentelė. Vandentiekio vartotojų ir abonentų skaičiaus dinamika

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **RODIKLIAI** | **Matavimo vienetai** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **VANDENTIEKIO VARTOTOJŲ IR ABONENTŲ SKAIČIUS**  | vnt. | 2837 | 2839 | 2829 |
| *Iš šio skaičiaus: butų skaičius* | vnt. | 1585 | 1583 | 1577 |
| *individualių gyvenamųjų namų skaičius* | vnt. | 1160 | 1161 | 1162 |
|  *abonentų skaičius* | vnt. | 92 | 95 | 90 |
| **GYVENTOJŲ SKAIČIUS**  | vnt | 5531 | 5487 | 5349 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

2018—2020 m. analizuojamu laikotarpiu vandentiekio vartotojų ir abonentų skaičius kasmet mažėjo.

2.2 Nuotekų tvarkymas

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ eksploatuoja Pagėgių miesto, Stoniškių, Šilgalių, Vilkyškių, Natkiškių, Piktupėnų ir Lumpėnų gyvenviečių nuotekų šalinimo sistemas. Nuotekoms surinkti ir paduoti į nuotekų valyklas naudojama 46,51 km nuotekų tinklų. Pajėgumai leidžia išvalyti 7,7 tūkst. m3 nuotekų per parą; per metus – 2810,5 tūkst.m³.

* + - 1. 2.2.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ nuotekų tvarkymo pagrindiniai veiklos rodikliai

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Metai** | **Nuotekų surinkimas ir valymas (tūkst.m3/metus)** | **Nuotekų tinklų ilgis km.** |
| 2018 | 201,114 | 43,0 |
| 2019 | 242,800 | 43,521 |
| 2020 | 265,853 | 46,51 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

Beveik visos surenkamos nuotekų tinklais nuotekos yra biologiškai išvalomos 6 nuotekų valyklose. Šiai dienai Lumpėnų kaime surenkamų nuotekų dalinis išvalymas yra atliekamas mechaninių kaskado tipo nusodintuvais, kurie pastatyti 1986 m. Surenkamos nuotekos nėra kokybiškai išvalomos.

2.3 Centralizuotas šilumos tiekimas

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ turi tris katilines Pagėgių mieste: Vilniaus g. 27 A, Birutės g. 7 ir Žemaičių g. 1 A, tiekia šilumą gyventojams ir įstaigoms. Šildomas plotas sudaro 9070,79kv. m.

Dėl prastos pastatų būklės, kuriems tiekiama šiluma, vidutiniškai netenkama 6,35 proc. tiekiamos šilumos energijos. Pagal faktines sąnaudas Bendrovės šilumos ūkio vidutinis nuostolis 12506,62 eurai per 2018 – 2020 metus.

* + - 1. 2.3.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ šilumos tiekimo pagrindiniai veiklos rodikliai

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Metai** | **Pagamintos šilumos kiekis (kWh)** | **Realizuotas šilumos kiekis (kWh)** | **Nuostoliai (kWh)** |
| 2018 | 1150860 | 1091890 | -58970 |
| 2019 | 1240240 | 1128580 | -111660 |
| 2020 | 1176400 | 1118640 | -57760 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” duomenys*

Remiantis 2010 m. lapkričio 15 d. išduota Šilumos tiekimo licencija Nr. 01 UAB ,,Pagėgių komunalinis ūkis“ turi teisę tiekti šilumą Pagėgių gyventojams, bei įmonėms. Bendrovė centralizuotą šilumos energiją tiekia 4 įmonėms ir 99 butams.

3. Išorinių veiksnių analizė

3.1 Politiniai – teisiniai veiksniai

 Bendrovės pagrindinę veiklą reglamentuojantys įstatymai:

-Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas;

- Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymas;

- Lietuvos Respublikos mokesčių už aplinkos teršimą įstatymas;

- Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymas.

 Politiniai veiksniai bendrovės veiklai turi įtakos, nes visą bendrovės veiklą lemia valstybės ir savivaldybės sprendimai geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo bei savivaldybės valdomų įmonių politikos reguliavimo srityje. Bendrovės paslaugų kainos yra reguliuojamos ir prižiūrimos, atitinkamai kontroliuojami su kainodara susiję bendrovės rodikliai. Teisės aktų keitimas dažnai generuoja naujų bendrovės dokumentų rengimo poreikį. Vyriausybės ir savivaldybės institucijų sprendimai turi įtakos bendrovės vadovų darbo užmokesčio skaičiavimo tvarkai, reglamentuoja skelbtiną informaciją, rengtinas ataskaitas ir kitus teiktinus dokumentus.

Organizuodama ir vykdydama šilumos gamybos ir tiekimo veiklą, Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu, poįstatyminiais teisės aktais, taisyklėmis, tvarkomis, metodikomis, reglamentuojančiomis šilumos energijos gamybą bei tiekimą. Šilumos kainų reguliavimo sistema yra reglamentuota, numatytos kainų nustatymo procedūros ir taisyklės, kontrolės priemonės, nustatant kainas dalyvauja savivaldybė.

3.2 Ekonominiai - socialiniai veiksniai

Ekonominiai veiksniai ganėtinai svarbūs bendrovės veikloje. Ekonominės situacijos šalyje pokyčiai lemia tiek bendrovės pajamas, tiek sąnaudas ir atitinkamai veikia bendrovės vystymosi procesus. Stiprėjanti ekonomika lemia naujų nekilnojamojo turto objektų atsiradimą ir atitinkamai, naujų klientų skaičiaus bei paslaugų apimčių augimą. Smunkant ekonominiams šalies rodikliams didėja laiku neatsiskaitančių klientų skaičius ir paslaugų apimčių mažėjimas.

Socialiniai veiksniai yra tas faktorius, į kurį būtina koncentruoti daugiau dėmesio, todėl reikia peržiūrėti bei tobulinti bendrovės komunikacijos priemones. Socialinių tinklų pagalba galima ne tik lengviau pasiekti vartotojus, bet ir trumpomis efektyviomis žinutėmis pateikti aktualiausią informaciją, pranešti apie svarbius įvykius.

Demografinių rodiklių pokyčiai – taip pat bendrovei aktualus socialinis veiksnys. Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra pagrindiniai teikiamų paslaugų vartotojai. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo požiūriu nėra itin palankios.

3.3 Technologiniai veiksniai

Technologiniai veiksniai ir jų svarba yra nenuginčijami nuotekų tvarkymo srityje. Būtent naujos technologijos užtikrina efektyvesnį nuotekų išvalymą. Naujos technologijos gali prisidėti ir prie geriamojo vandens gerinimo procesų, todėl būtina nuolat stebėti naujoves ir vertinti jų panaudojimo galimybes bendrovės veikloje. Bendrovė eksploatuoja nuotekų valymo įrenginius, vandens gerinimo įrenginius, nuotekų siurblines. Įdiegta nuotolinio duomenų perdavimo sistema, kas leidžia operatyviai gauti duomenis ir reaguoti atitinkamai į situaciją.

4. Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė

 Pagrindinės UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” stiprybės gali būti siejamos su kvalifikuotais, ilgametę darbo patirtį turinčiais Bendrovės darbuotojais, plėtojama buitinių nuotekų tvarkymo sistema, plečiama jų surinkimo infrastruktūra, licencijuota veikla ir kad didžioji dalis gyventojų ir ūkio subjektų naudojasi nuotekų surinkimo paslaugomis.

 Pagrindinėmis silpnybėmis gali būti įvardijamos dėl migracijos ir emigracijos gyventojų skaičiaus mažėjimas, nepakankama geriamojo vandens kokybė kaimiškose vietovėse, neproduktyvus energijos naudojimas (maža visuomeninių pastatų šiluminė varža, neracionalios technologijos, šilumos tiekimo sistemos).

 Remiantis UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” SSGG analize, Bendrovės galimybės galėtų būti orientuotos į galimybes pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba ir į galimybes pasinaudoti ES fondų plėtros programos investicinėmis lėšomis.

 UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” numatomos grėsmės gali būti susijusios su kintančia teisine aplinka bei klientų skaičiaus mažėjimo dėl gyventojų mažėjimo

4.1. lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis” SSGG analizė

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprybės** | **Silpnybės** |
| * Atestuota, licencijuota pagrindinė Bendrovės veikla
* Kvalifikuoti specialistai, ilgametę patirtį turintys darbuotojai
* Plėtojama buitinių nuotekų tvarkymo sistema, plečiama jų surinkimo infrastruktūra
* Didžioji dalis gyventojų ir ūkio subjektų naudojasi nuotekų surinkimo paslaugomis
 | * Veikla nuostolinga, nepajėgi investuoti lėšas ūkio plėtrai
* Gyventojų skaičiaus mažėjimo tendencijos dėl migracijos ir emigracijos
* Nepakankama geriamojo vandens kokybė kaimiškose vietovėse
* Neproduktyvus energijos naudojimas (maža visuomeninių pastatų šiluminė varža, neracionalios technologijos, šilumos tiekimo sistemos)
* Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse
 |
| **Galimybės** | **Grėsmės** |
| * Naujų technologijų panaudojimas
* Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba
* Galimybės pasinaudoti ES fondų plėtros programos investicinėmis lėšomis
 | * Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės vartotojams ir abonentams
* Teisinės aplinkos kaita, griežtėjantys reikalavimai, didėjantys gamtos ir taršos mokesčiai
* Klientų skaičiaus mažėjimas
 |

*Šaltinis: UAB “Pagėgių komunalinis ūkis” analizė*

5. Misija ir vizija

Misija – tinkamai tiekti kokybišką geriamąjį vandenį ir laikantis gamtosaugos reikalavimų surinkti ir tinkamai išvalyti nuotekas.

Vizija – tvari, socialiai atsakinga ir moderni Bendrovė.

6. Strateginiai tikslai ir uždaviniai

|  |  |
| --- | --- |
| **Strateginiai tikslai** | **Uždaviniai** |
| 1.Kokybiško geriamojo vandens tiekimas esamiems vartotojams | 1.1. Atnaujinti vandens tiekimo infrastruktūrą |
| 1.2. Vykdyti vandentiekio tinklų plėtrą |
| 1.3 Užtikrinti geriamojo vandens kokybę |
| 2.Užtikrinti racionalų infrastruktūros panaudojimą | 2.1. Gerinti ir tinkamai prižiūrėti eksploatuojamos infrastruktūros būklę |
| 2.2. Mažinti vandens nuostolius |
| 2.3. Mažinti šilumos technologinius nuostolius |
| 3. Aplinkos taršos mažinimas | 3.1. NVĮ modernizavimas ir naujų statyba |
| 3.2. Atliekami nuolatiniai išvalytų nuotekų tyrimai |
| 4. Bendrovės įvaizdžio gerinimas | 4.1. Informacinio tinklapio [http://www.](http://www/)pagegiuku.lt/ turinio tobulinimas ir atnaujinimas |
| 4.2 Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą |
| 4.3 Bendradarbiauti su vartotojais, operatyvus aktualios informacijos viešinimas, teikimas |

1. Strateginis tikslas. Kokybiško geriamojo vandens tiekimas visiems vartotojams

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uždaviniai** | **Priemonės pavadinimas** | **Produkto rodiklis** | **Įgyvendinimo terminas** | **Atsakinga institucija** | **Investicijos (Eur)** | **Stadija** |
| 1.1. | Atnaujinti vandens tiekimo infrastruktūrą | Vandentiekio tinklų rekonstrukciją Panemunės m.  | 1,3 km susidėvėjusių tinklų keitimas naujais | 2021 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“Pagėgių savivaldybės administracija | 4500 | Atlikta |
| 1.2. | Vykdyti vandentiekio tinklų plėtrą | Naujų tinklų statyba M. Jankaus g., Pagėgių kaime ir Pagėgiuose | VT-2,0 kmSudaryta galimybė prisijungti prie centralizuotų tinklų ~34 gyv. | 2022-2023 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“Pagėgių savivaldybės administracija | 20000 | Planuojama |
| 1.3. | Užtikrinti geriamojo vandens kokybę | Panemunės m. VGĮ tobulinimo darbai | Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN24:2017 | 2021 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“Pagėgių savivaldybės administracija | 6000 | Atlikta |
| Pagėgių miesto vandenvietės modernizavimo darbai | 2021 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“Pagėgių savivaldybės administracija | 2200 |  Atlikta |
| Vandens tinklų rekonstrukcija Jaunimo g., Pagėgiai | 2022-2023 | Pagėgių savivaldybės administracija | 32000 |  Planuojama |
| **Iš viso:** |  **60 200** |  |

2. Strateginis tikslas. Užtikrinti racionalų infrastruktūros panaudojimą

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uždaviniai** | **Priemonės pavadinimas** | **Produkto rodiklis** | **Įgyvendinimo terminas** | **Atsakinga institucija** | **Investicijos (Eur)** | **Stadija** |
| 2.1 | Gerinti ir tinkamai prižiūrėti eksploatuojamos infrastruktūros būklę | Kokybiškas gedimų likvidavimas | Vandens netekčių sumažėjimas per 4 m. – 8 proc. | 2021-2024 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis | 20000 | Vykdoma |
| 2.2 | Mažinti vandens nuostolius | Pratekėjimų tinkluose paieška | 2021-2024 |  UAB „Pagėgių komunalinis ūkis | 12000 | Vykdoma |
| Nelegalių prisijungimų paieška |
| 2.3 | Mažinti technologinius šilumos nuostolius | Šilumos tiekimo tinklų rekonstrukcija |  | 2022-2024 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ES lėšos | Planuojama | Planuojama |
| **Iš viso:** | **32 000** |  |

3. Strateginis tikslas. Aplinkos taršos mažinimas

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uždaviniai** | **Priemonės pavadinimas** | **Produkto rodiklis** | **Įgyvendinimo terminas** | **Atsakinga institucija** | **Investicijos(Eur)** | **Stadija** |
| 3.1 | NVĮ modernizavimas ir naujų statyba | Lumpėnų k. NVĮ statybos darbai | Išvalytos nuotekos turi atitikti išduotus taršos leidimo normatyvus | 2022-2023 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“Pagėgių savivaldybės administracija | 70000 | Planuojama |
| 3.2 | Atliekami nuolatiniai išvalytų nuotekų tyrimai | 7 NVĮ po išvalytų nuotekų atliekami nuolatiniai tyrimai  | Išvalytos nuotekos turi atitikti išduotus taršos leidimo normatyvus | 2021-2024 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ | 27000 | Vykdoma |
| **Iš viso:** | **97 000** |  |

4. Strateginis tikslas. Bendrovės įvaizdžio gerinimas

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uždaviniai** | **Priemonės** | **Įgyvendinimo terminas** | **Atsakinga institucija** | **Investicijos****(Eur)** | **Stadija** |
| 4.1 | Informacinio tinklapio [http://www.](http://www/)pagegiuku.lt/ turinio tobulinimas ir atnaujinimas | Informacinis turinys–1vnt. | 2022-2023 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ | 3000 | Planuojama |
| 4.2 | Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą | Seminarai, konferencijos, mokymai | 2021-2024 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ | 2000 | Vykdoma |
| 4.3 | Bendradarbiauti su vartotojais, operatyvus aktualios informacijos viešinimas, teikimas | Operatyvus vartotojų informavimas SMS pranešimais apie teikiamų paslaugų pertrūkius - atnaujinimą | 2021-2024 | UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ | 2000 | Vykdoma |
| **Iš viso:** | **7000** |  |