

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ MOLĖTŲ AUTOBUSŲ PARKAS

2016 METŲ METINIS PRANEŠIMAS

1. Bendra informacija apie įmonę

UAB Molėtų autobusų parko metinis pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2016 m. sausio 1 d. iki 2016 m. gruodžio 31 d.

Pavadinimas	UAB Molėtų autobusų parkas
Teisinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Registravimo data ir vieta	1991 m. gruodžio 31 d.
Registravimo pažymėjimo numeris	064863
Įmonės registro kodas	167520735
PVM mokėtojo kodas	LT675207314
Bendrovės steigėjas	Molėtų rajono savivaldybės taryba
Išstatinio kapitalo dydis	291308,64 Eur
Bendrovės direktorius	Alvidas Mickevičius
Bendrovės valdybos nariai	Pirmininkas – Aldona Rusteikienė, nariai: Raimundas Gražys, Virginija Žalienė
Buveinės adresas	Vilniaus g. 101, 33112 Molėtai
Telefono numeris	(8 383) 51771
Fakso numeris	(8 383) 51771
Elektroninio pašto adresas	moletuap@gmail.com
Įmonės logotipas	
Interneto svetainės adresas	www.moletuautobusai.lt
Juridinių asmenų registro tvarkytoja	Valstybės įmonė Registrų centras

2. Įmonės vidinė aplinka

2.1. Bendrovės pagrindinės veiklos pobūdis

UAB Molėtų autobusų parkas užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį – ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. Įmonės steigimą, likvidavimą, reorganizavimą ir

kitą veiklą, santykius su akcininkais ir kreditoriais reglamentuoja Lietuvos Respublikos civilinis kodeksas. Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos įmonių įstatymu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais normatyviniais aktais bei bendrovės įstatais.

Keleivių vežimo veikla yra licencijuojama. Bendrovė turi dvi transporto veiklos licencijas: vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais.

Įmonėje veikia profesinė darbuotojų sąjunga, kurioje yra 8 nariai. Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų asociacijos „Linava“ narė ir dalyvauja jos veikloje.

UAB Molėtų autobusų parkas neturi dukterinių įmonių, filialų. Bendrovės finansiniais metais yra laikomi kalendoriniai metai. Bendrovė turi savo antspaudą, kurį naudoja savo nuožiūra, atsiskaitomąsias sąskaitas.

Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atlikti buitines – kultūrines keliones.

Be to, transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu kelių transportu važiuoti nemokamai arba su 80 ar 50 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti ūkio ir gyventojų poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, švari, saugi ir užtikrinanti tinkamą kokybės/kainos santykį.

UAB Molėtų autobusų parkas yra vienintelis vežėjas Molėtų rajone vežantis keleivius vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutais, vykdant viešųjų paslaugų įsipareigojimus visuomenei nors ir komerciškai nenaudingomis sąlygomis.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir kelionės metu paimami ir išleidžiami tam tikslui nustatytoje stotelėje, laikantis patvirtintų tvarkaraščių ir tarifų. Taip pat vežame užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos, bei specialiais reisais, kai vežamos keleivių grupės (darbininkų – į darbovietes ir iš jų, moksleivių – į mokyklas ir iš jų ir pan.).

Didžiąją bendrovės teikiamų paslaugų rinką sudaro Molėtų miesto ir rajono gyventojai. Tolimojo susisiekimo keleivių vežimo rinkoje funkcionuoja ir daugiau tokias pat paslaugas teikiančių dalyvių, todėl bendrovės įtaką rinkoje riboja konkurentai, ekonominė aplinka ir socialinės aplinkybės.

UAB Molėtų autobusų parko pagrindiniai tikslai yra nuolat gerinti teikiamų paslaugų kokybę, taupiai ir racionaliai naudojant įmonės lėšas, gauti pelną ir kaupti finansinius resursus veiklos atsinaujinimui.

Įmonėje atliekamos šios funkcijos ir įsipareigojimai:

- autobusų viešojo transporto organizavimas;
- maršrutų nustatymas ir eismo tvarkaraščių sudarymas;
- bilietų pardavimas ir kontrolės organizavimas;
- keleivių kontrolė;
- informacijos apie keleivių vežimą maršrutiniais autobusais kaupimas ir analizė, kuria remiantis prognozuojama tolimesnė veikla;
- bendrovės darbuotojų atsakomybės už teikiamų paslaugų kokybę ugdymas.

Metiniame pranešime nagrinėjama bendrovės veikla, finansinė būklė, bendrieji veiklos rezultatai, jų detalizavimas, problemos ir tikslai.

2.2. Bendrovės veikla

2016 metų gruodžio 31 d. įmonėje dirbo – 41 darbuotojas, administracijoje – 5, garažo padalinyje – 7, autobusų stoties padalinyje – 29, iš jų 23 autobusų vairuotojai – konduktoriai. Bendrovėje penki darbuotojai dirba ne visą darbo dieną, iš jų keturi vairuotojai - konduktoriai. Kontrolę linijoje vykdo pagal sutartis kontrolės firmos – UAB „Otarus“, UAB „Dorsimus“. Patikrinimus maršrutuose atlieka ir įmonės administracijos darbuotojai, turintys keleivinio transporto kontrolieriaus pažymėjimus, bei visuomeniniai kontrolieriai. Per 2016 metus į darbą buvo priimti 3 darbuotojai, atleisti 6 darbuotojai. Darbuotojų amžiaus vidurkis – 52 metai. Įmonėje dirba 10 pensijinio amžiaus darbuotojų, iš jų 6 vairuotojai – konduktoriai.

Bendrovės kolegialus valdymo organas - bendrovės valdyba. 2016 metais įvyko 4 valdybos posėdžiai. Bendrovės valdyba posėdžiuose svarstė 2015 metų bendrovės finansinės atskaitomybės, 2015 metų pelno (nuostolių) ataskaitą, metinį pranešimą, einamųjų metų veiklos klausimus. Svarstomais klausimais priimti atitinkami sprendimai.

2016 metais bendrovė eksploatavo 27 autobusus. Visų autobusų amžius virš 10 metų. Naujausias eksploatuojamas autobusas yra 2005 metų gamybos Mercedes Benz 311, o seniausias autobusas Volvo 57-60 - 1976 metų. Gerinant viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę ir įvairumą, siekiant ekonomiško bei parko autoūkio atnaujinimo 2016 metais bendrovės lėšomis už 24500 Eur įsigyti keturi panaudoti autobusai: 1991 metų gamybos Mercedes Benz 408 51 sėdimos vietos, 2005 metų gamybos Mercedes Benz 311 17 sėdimų vietų, 2004 metų gamybos Mercedes Benz Sprinter 20 sėdimų ir 4 stovimos vietos, 2000 metų gamybos Mercedes Benz 815 Vario 23 sėdimų vietų. (2014 - 2015 m. nupirkti po 2 autobusus). Dėl visiško nusidėvėjimo ir netinkamumo naudoti, 2016 metais nurašyti penki autobusai.

Bendrovės autobusai aptarnavo 40 vietinio susisiekimo, 5 tolimojo susisiekimo ir vieną

specialųjį maršrutą. Darbo dienomis į maršrutus išvažiuoja 16 arba 18 autobusų. Bendra metinė visų autobusų rida 728 tūkst. km (lyginant su 2015 m., padidėjo 4 tūkst. km). Rida padidėjo dėl specialiųjų reisų skaičiaus padidėjimo.

Per 2016 metus pervežta keleivių vietinio susisiekimo maršrutais 207 tūkst. (lyginant su 2015 m., sumažėjo 24 tūkst.), tolimojo susisiekimo maršrutais 111 tūkst. (lyginant su 2015 m., padidėjo 17 tūkst. dėl padidėjusių užsakomųjų specialiųjų reisų). Keleivių mažėjimo priežastis yra nuolat augantis individualių lengvųjų automobilių skaičius, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse, keleiviai labai mažai naudojami šia paslauga važinėjimui į darbą. Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių skaičiaus kaime mažėjimui. Kiekvienais metais mokinių važiuojančių į mokymo įstaigas autobusais skaičius mažėja.

Didžiausią įtaką keleivių vežimui apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, ekonomikos vystymasis, žmonių gyvenimo materialinis ir kultūrinis lygis, turizmo augimas, geografinė padėtis, stambių ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai bei kiti faktoriai. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametru, kuris lemia maršrutų skaičių. Galimybės pervežti didesnę keleivių skaičių pastebimai viršija poreikius. Tam didelę įtaką daro turimų transporto priemonių komforto lygis, aštri visuomeninės automobilizacijos konkurencija, palyginti nedidelis važiavimo greitis dėl prastos kokybės kelių, retai važiuojantys autobusai (sumažinus reisu dėl mažo keleivių skaičiaus).

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniam aptarnavimui minimalius reikalavimus atitinkanti gamybinė bazė. Bendrovėje atliekama didžioji dalis bendrovei priklausančių autobusų ir lengvųjų automobilių techninio aptarnavimo ir remonto darbų. Autobusams keliami gana aukšti saugumo reikalavimai- techninės apžiūros atliekamos kas 6 mėn., transporto priemonės draudžiamos privalomuoju transporto priemonių valdytojų civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis (įsigyjamos kelių vinjetės). Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių patikra atliekama kas du metai. Tokiu pat dažnumu atliekamos ir greičio ribotuvų patikros. Remontas vykdomas gana operatyviai – tai rodo ir labai geras reisų įvykdymo procentas. 2016 metais buvo planuoti 2709 tolimojo susisiekimo reisai (įvykdyta 2706 reisai) ir 10885 vietinio susisiekimo reisai (įvykdyta 10883 reisai).

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: autobusų nuoma, bagažo ir siuntų gabenimu bei saugojimu, nuomoja patalpas ir teritoriją transporto priemonių laikymui.

Bendrovės bendros pajamos 2016 metais – 569,2 tūkst. eurų. Pajamos priemiesčio maršrutuose – 137,1 tūkst. eurų, užemiesčio maršrutuose – 229,1 tūkst. eurų, kitos pajamos – 203,1 tūkst. eurų, tame skaičiuje savivaldybės dotacija nuostoliams padengti – 171,0 tūkst. eurų. Pajamos lyginant su 2015 m. padidėjo 16,9 tūkst. eurų. Pajamų analizė pateikiama 1 lentelėje.

Sąnaudos lyginant su 2015 m. padidėjo 1,0 tūkst. eurų. Analizė pateikiama 3 ir 4 lentelėse.

Bendrovės gautos dotacijos detalizuojamos 2 lentelėje.

Autobusų stoties pajamos ir sąnaudos analizuojamos 5 lentelėje.

Bendrovės turtas detalizuojamas 6 lentelėje.

Pajamos.

2015 – 2016 PAJAMŲ ANALIZĖ

1 lentelė
tūkst. Eur

Pajamos	2016 m. tūkst. Eur	2015 m. tūkst. Eur	Padidėjimas(+), sumažėjimas (-)
Už keleivių bilietus	115,3	125,0	-9,7
Už keleivių bilietus parduotus kitose autobusų stotyse	7,4	7,7	-0,3
Autobusų užsakymų pajamos	14,0	13,7	0,3
Specialūs reisai (UAB „Intersurgical“ AB „Vilniaus pergalė“)	80,0	58,6	21,4
VISO:	216,7	205,0	11,7
Molėtų rajono mokinių pervežimus	99,9	111,2	-11,3
Alantos technologijos mokykla	10,1	13,5	-3,4
Kitų rajonų mokiniai	0,4	0,9	-0,5
VISO:	110,4	125,6	-15,2
Molėtų r. savivaldybės socialinės paramos skyrius (lengvatų kompensavimas)	8,6	9,6	-1,0
Valstybinė kelių transporto inspekcija (lengvatų kompensavimas)	30,4	33,1	-2,7
VISO:	39,0	42,7	-3,7
Viso už pervežimo paslaugas	366,1	373,3	-7,2
Dotacija padengti nuostoliams, susidariusiems dėl visuomenei būtinų paslaugų teikimo	171,0	154,0	17,0
Iš viso už pervežimo paslaugas	537,1	527,3	9,8
Kitos pajamos	32,1	25,0	7,1
Finansinės investicinės veiklos pajamos	0	0	0
Iš viso pajamų	569,2	552,3	16,9

Kompensacijos.

KOMPENSACIJOS 2015 – 2016 METAIS

2 lentelė
tūkst. Eur

Kompensacijos	2016 m.	2015 m.	Padidėjimas(+), sumažėjimas (-)
1. Lengvatinis socialiai remtinų asmenų ir studentų vežimas	39,0	42,6	-3,6
2. Dotacija padengti nuostoliams, susidariusiems dėl visuomenei būtinų paslaugų teikimo	171,0	154,0	17,0
VISO:	210,0	196,6	13,4

Sąnaudos.**2015 – 2016 m. SĄNAUDŲ STRUKTŪRA IR ANALIZĖ**3 lentelė
tūkst. Eur

Sąnaudos	2016 m.	%	2015 m.	%	Padidėjimas (+), Sumažėjimas (-)
Darbo užmokestis	145,0	26,5	134,0	24,6	11,0
Sodra	44,7	8,2	41,4	7,6	3,3
Kuras	102,5	18,7	112,8	20,7	-10,3
Atsarginės dalys	13,7	2,5	14,7	2,7	-1,0
Medžiagos remontui, mažavertis turtas	4,4	0,8	3,6	0,7	0,8
Padangos	3,6	0,6	5,6	1,0	-2,0
Mažavertis inventorių	0,3	0,1	0,3	0,1	0,0
Nusidėvėjimas	18,5	3,4	28,7	5,2	-10,2
Mokesčiai	5,3	1,0	4,3	0,8	1,0
Mokamos paslaugos	5,3	1,0	4,5	0,8	0,8
Remonto išlaidos	2,5	0,5	1,7	0,3	0,8
Tiesioginės sąnaudos iš viso:	345,8	63,3	351,6	64,5	-5,8
Netiesioginės sąnaudos	119,6	21,9	118,3	21,7	1,3
Gamybos sąnaudos iš viso:	465,4	85,2	469,9	86,2	-4,5
Veiklos sąnaudos	81,2	14,8	75,2	13,8	6,0
Iš viso:	546,6	100	545,1	100	1,5

KITŲ SĄNAUDŲ ANALIZĖ

4 lentelė

tūkst. Eur

Sąnaudos	2016 m.	2015 m.	Padidėjimas (+), Sumažėjimas (-)
Už siuntas ir įvažiavimus	7,8	7,6	0,2
Kitos išlaidos	1,5	2,2	-0,7
Finansinės investicinės veiklos išlaidos	0,0	0,0	0,0
Iš viso:	9,3	9,8	-0,5

2016 m. sąnaudos sudarė 555,9 tūkst. Eur (2015 m. 554,9 tūkst. Eur). Sąnaudų padidėjimas 1,0 tūkst. Eur.

**MOLĖTŲ AUTOBUSŲ STOTIES
PAJAMOS-SĄNAUDOS 2015 - 2016 M.**

5 lentelė
tūkst. Eur

	2016m.	2015m.
Pajamos:		
iš jų: autobusų įvažiavimai ir informacijos stotelėse priežiūra	15.1	15,0
Patalpų nuoma	1.2	0,3
Smulkios siuntos	2.1	1,7
Kitos paslaugos	3.0	2,8
Viso:	21.4	19,8
Sąnaudos:		
Darbo užmokestis ir įmokos sodrai	46.4	45,4
Nusidėvėjimas	2.6	2,6
Remonto išlaidos	0	0
Kt. sąnaudos	1,4	2,1
Elektra	2,4	2,6
Viso:	52,8	52,7
Rezultatas	-31,4	-32,9

Autobusų stoties pajamos lyginant su 2015 m. padidėjo 1,6 tūkst. Eur, sąnaudos padidėjo 0,1 tūkst. Eur.

Bendrovės darbuotojų *vidutinis darbo užmokestis* – 597 Eur, iš jų autobusų vairuotojų – konduktorių – 609 Eur, kuris yra gerokai mažesnis už respublikos keleivinio transporto bendrovių vairuotojų darbo užmokesčio vidurkį. 2016 metais pagal asociacijos „Linava“ suvestinius duomenis respublikos keleivinio transporto įmonių darbuotojų vidutinis darbo užmokestis buvo 764 Eur, vairuotojų – 781 Eur.

Bendrovės įstatinis kapitalas ataskaitinių metų pabaigoje sudarė – 291308,64 Eur, padalintas į 10059 paprastąsias vardines 28,96 Eur nominalios vertės akcijas. Dėl nuo 2015 metų pasikeitusios valiutos 2016 metais liepos 12 d. įregistruoti pakeisti bendrovės įstatai.

Turtas.

BENDROVĖS TURTAS 2016-12-31

6 lentelė
Eurais

	Įsigijimo savikaina 2016.12.31	Sukaupta nusidėvėjimo	Likutinė vertė 2016.12.31.
Pastatai	321602	171704	149898
Transporto priemonės	330202	246840	83362
Kitas ilgalaikis turtas	18396	14142	4254
Viso:	670200	432686	237514
Trumpalaikis turtas viso:			131159

3. Keleivių vežimo perspektyvos

3.1. Pajamų didinimo galimybės

Bendrovės pajamos yra siejamos su keleivių skaičiumi. Daugiausia įmonės paslaugomis naudojasi moksleiviai ir vyresnio bei vidutinio amžiaus žmonės. Mažiau įmonės teikiamomis paslaugomis naudojasi didesnes nei vidutines pajamas gaunantys asmenys, naudojantys asmeninius automobilius arba darbovietai priklausančias transporto priemones. Priemiestiniai maršrutai Molėtų rajone pritaikyti moksleiviams vežti į švietimo įstaigas bei užtikrinti kaimo žmonių bent minimalų susisiekimą su seniūnija ar rajono centru.

Viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti nustatytų keleivių vežimo reguliariais reisais tolimojo ir vietinio susisiekimo maršrutais tarifų dydžių didinimas. Tačiau didėjanti kaina dėl konkurencijos savo ruožtu daro įtaką važiuojančių keleivių skaičiui, nes tolimojo susisiekimo maršrutai driekiasi tais pačiais keliais, kuriuose savo veiklą vykdo ir didieji keleivių vežėjai – UAB „Tolimojo keleivinio transporto kompanija“, UAB „Kautra“, UAB „Rokiškio autobusų parkas“, UAB „Utenos autobusų parkas“ ir kiti. Su jais tenka konkuruoti keleivių vežimo srityje, o šių bendrovių galimybės versle daug didesnės, nes stipresnės jų techninės bazės ir aptarnauja ekonomiškai naudingesnius maršrutus. Todėl net esant labai reikšmingam ir tiesioginiam sąnaudų didėjimui bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kiek padidėja sąnaudos. Be to planuojant būsimą bilieto kainą turi būti atsižvelgiama į paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

Norint padidinti pajamas reiktų siekti, kad ten, kur važiuoja maršrutiniai autobusai, nevažiuotų joks kitas keleivinis transportas. Šiuo metu yra dar viena keleivinio transporto rūšis – vaikų pavėžėjimas mokykliniais autobusais. Kaip rodo praktika, mokykliniai autobusai ne retai važiuoja beveik tuo pat metu ir tom pačiom eismo trasom kaip ir visuomeninis transportas. Jei reguliariais vietinio susisiekimo maršrutais būtų vežama daugiau moksleivių, ekonominė nauda būtų ne tik bendrovei, bet ir savivaldybei t.y., didėjant pajamoms priemiesčio maršrutuose savivaldybės dotacija įmonei mažėtų.

Didelis dėmesys ir toliau bus skiriamas ieškant būdų didinti pajamas iš užsakomųjų reisų, t.y., šių paslaugų viešinimas, paslaugų kokybės gerinimas, potencialių klientų paieška.

3.2. Sąnaudų mažinimo grėsmės

Siekiant mažinti bendrovės nuostolius imamasi visų įmanomų priemonių eksploatacinių sąnaudų ir savikainos mažinimo strategijos: darbo našumo didinimas, ekonomiškėsių transporto priemonių parinkimas, griežta finansų ir išteklių naudojimo kontrolė, keleivių srautų ir maršrutų

analizė. Manome, kad dar labiau mažinti nuo įmonės veiklos priklausančias sąnaudas nebus efektyvu, nes gali nukentėti darbo ir paslaugų kokybė.

Pasibaigus naujesnių autobusų nusidėvėjimo laikotarpiui, per 2016 metus bendrovėje 10,2 tūkst. eurų sumažėjo autobusų nusidėvėjimo sąnaudos. Per pastaruosius 6 metus bendrovė nurašė keturiolika autobusų ir įsigijo keturiolika 1991-2005 metais pagamintų naudotų autobusų. Įsigyjamų naudotų autobusų techninė būklė gera arba patenkinama, tačiau tokio amžiaus transporto priemonės, kurios nuolat važiuoja pakankamai prastos būklės keliais, turi labai ribotą eksploatavimo laiką. Nemaža dalis eksploatuojamų autobusų yra morališkai ir fiziškai pasenę. Didelis autobusų amžius didina eksploatacines sąnaudas, o geresnės ir naujesnės transporto priemonės gerina saugumą, ekologiškumą ir komfortabilumą. Visa tai reikalauja vis didesnių investicijų. Tačiau įsigyjami naujesni, komfortabilesni autobusai yra patrauklesni, todėl pritraukia daugiau keleivių. Esant ribotoms finansinėms galimybėms bendrovė pati nepajėgi sparčiau atnaujinti transporto priemonių ir ženkliai pagerinti keleivių vežimo kokybę. Investicijos į autobusų parko atnaujinimą padeda įmonei labiau konkuruoti visuomeninio transporto rinkoje, nes tai užtikrina tinkamą paslaugos kokybę ir komfortą paslaugos gavėjui.

Taip, privalome nors minimaliai investuoti į remonto bazės atnaujinimą. Juk išlikusi remonto įranga buvo pritaikyta senų autobusų ir krovininių automobilių remontui. Dabar autobusų parkas įvairus. Šaltkalviams ir vairuotojams tenka mokytis, tobulėti bei perprasti naujas šio darbo subtilybes. Ypač pasigendama patyrusių, kvalifikuotų specialistų autobusų remontui, kuriuose yra daug kompiuterinės technikos, todėl kartais tenka kreiptis į specializuotus servisus dėl diagnostikos ar remonto darbų. Norint užtikrinti eksploatuojamų autobusų tinkamą techninę būklę būtina investuoti ir į remonto bazės atnaujinimą.

Privalome palaipsniui didinti ir atlyginimus, kad išlaikyti įmonėje kvalifikuotus darbuotojus. Vairuotojai turi būti pakankamai aukštos kvalifikacijos. Įmonėje yra įvairių markių autobusų, kurių vidutinis amžius apie dvidešimt metų. Taigi, bendrovės darbuotojai juos visus privalo gebėti ne tik vairuoti, bet ir prižiūrėti. Be to, geras vairuotojas turi turėti gausybę teigiamų charakterio bruožų, padedančių dirbti šį sudėtingą, kantrybės bei ištvermės reikalaujantį darbą. Turintys tokios patirties darbuotojai galėtų sėkmingai dirbti bet kurioje kitoje keleivinio, krovininio transporto ar transporto remonto įmonėje. Šiuo metu tokių darbuotojų labai trūksta ne tik mūsų rajone, bet ir daugelyje respublikos įmonių, kuriose atlyginimai gerokai didesni nei pas mus.

Kita sąnaudų mažinimo kryptis – nuolatinė nuostolingiausių maršrutų analizė ir pertvarka. Tačiau tokių maršrutų mažinimas turi ir neigiamas pasekmes: netiesioginės sąnaudos pasiskirsto kitiems maršrutams, didindamos jų nuostolius, o keleiviai praranda net minimalaus susisiekimo galimybę. Todėl nors dalis maršrutų yra komerciškai nenaudingi, tačiau jie yra būtini visuomenės daliai, kuriai tai yra vienintelė susisiekimo priemonė ir jų nutraukti negalime.

Taip pat negalime sumažinti nuo mūsų nepriklausančių sąnaudų (elektros, kuro, atsarginių dalių, paslaugų kainos).

Vis didėjantys reikalavimai autobusų techninei būklei, nuolat mažėjantis mokinių, važiuojančių į mokyklas autobusais skaičius, gyventojų skaičiaus rajone mažėjimas, atsarginių dalių ir medžiagų kainų kilimas, vis didėjanti minimali mėnesinė alga – visa tai apsprendžia įmonės veiklos rezultata. Su turimu transporto priemonių parku bendrovė vykdo savo įsipareigojimus rajono ir respublikos gyventojams, mokykloms.

Esant tokiai padėčiai ieškome racionaliausių sprendimų, kaip sumažinti bendrovės sąnaudas ir padidinti pajamas įmonės veikloje. Bendrovės ataskaitinių metų grynasis rezultatas – 12718 Eur pelnas.

4. Darbų sauga ir eismo saugumas

2016 metais nelaimingų atsitikimų darbe ir įskaitinių autoįvykių dėl bendrovės darbuotojų kaltės nebuvo.

5. Ekologiniai veiksniai

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja dyzelinį kurą. Liuminescencinės lempos, kuro, oro ir tepalo filtrai, padangos ir kitos medžiagos ar atsarginės dalys, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizavimui. Lėšos, skiriamos aplinkos apsaugai nėra reikšmingos, baudų už aplinkos teršimą įmonei mokėti netenka.

6. Bendrovės veiklos kryptys

UAB Molėtų autobusų parkas ir ateinančiais finansiniais metais sieks efektyviai vykdyti keleivių vežimo politiką, siekiant savo paslaugos kokybe garantuoti didesnę keleivių norą važiuoti bendrovės autobusais. Savo veiklą ir toliau vykdysime gerbdami keleivius, klientus, partnerius, valstybę ir jos įstatymus. Atsižvelgiant į eilės metų pajamų kitimo tendencijas, prognozuojama, kad 2017 metais bendrovės pajamos už keleivių vežimą mažės lyginant su 2016 metais.

Tolimesnėje veikloje bendrovė numačiusi šias veiklos kryptis:

- kurti teigiamą bendrovės įvaizdį visuomenėje;
- kelti vairuotojų ir kitų darbuotojų klientų aptarnavimo kultūrą;
- gerinti paslaugų kokybę, tuo tikslu 2017 metais įsigyti 2–3 pagal finansines galimybes kiek įmanoma naujesnius autobusus;
- atlikti būtinuosius pastatų ir autobusų stoties infrastruktūros remonto ir atnaujinimo darbus, kad sudaryti saugias ir šiek tiek geresnes darbo sąlygas dirbantiesiems ir teikti kokybiškesnes paslaugas keleiviams;

- keleivių vežimo reguliaraus tolimojo susisiekimo maršrutais veikla bus organizuojama atsižvelgiant į situaciją rinkoje, nuolat stebint ir analizuojant bei palaipsniui mažinant maršrutų skaičių, atitinkamai koreguojant įmonės struktūrą ir darbuotojų skaičių.

- taupiai ir racionaliai naudoti bendrovės lėšas;
- teikti mašinų stovėjimo aikštelės ir patalpų nuomos paslaugas;
- užtikrinti ritmingą ir saugią bendrovės veiklą – keleivių vežimą vietinio, tolimojo susisiekimo ir užsakomaisiais maršrutais.

Direktorius

Alvidas Mickevičius

Vyr. finansininkė

Danutė Brandišauskienė