

 Molėtų rajono savivaldybės tarybos

 2023 m. vasario d. sprendimu Nr. B1-

**MOLĖTŲ MENŲ MOKYKLOS 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

|  |
| --- |
| (Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)**Mokyklos 2022-2024 metų strateginiame plane iškelti tikslai:**1. Gerinti mokinių pasiekimus ir pažangą, ugdymą(si) siejant su gyvenimu. 1.1. Mokyti mokinius kelti ugdymo(si) tikslus, planuoti mokymosi eigą, reflektuoti pažangą ir pasiekimus.1.2. Sudaryti daugiau galimybių kiekvienam mokiniui patirti sėkmę, pasidžiaugti pasiekimais.1.3. Sudaryti sąlygas mokinių savivaldumo, kūrybiškumo ir saviraiškos ugdymui(si).2. Stiprinti bendravimą ir bendradarbiavimą su mokinių tėvais.2.1. Kartu su tėvais planuoti mokinių ugdymo(si) tikslus ir rezultatus, reguliariai aptarti eigą, pažangą ir pasiekimus.2.2. Sudaryti sąlygas mokinių tėvams dalyvauti mokyklos veiklos planavime.2.3. Sudaryti daugiau galimybių tėvams dalyvauti mokyklos gyvenime.3. Telkti kompetentingą, bendradarbiaujančią, atsakingą ir nuolat tobulėjančią mokyklos bendruomenę.3.1. Telkti mokyklos bendruomenę stiprinant atsakomybę už mokyklos veiklos tikslų įgyvendinimą.3.2. Plėtoti mokyklos vadovų, mokytojų bendrąsias ir profesines kompetencijas.3.3. Stiprinti bendruomenės narių motyvaciją ir bendradarbiavimą.4. Kurti atvirą, patrauklią, šiuolaikišką mokyklą.4.1. Sudaryti sąlygas mokiniams dalyvauti kuriant ugdymo(si) aplinkas, planuojant veiklas.4.2. Įvairinti informavimo būdus apie mokyklos veiklą, stiprinti bendradarbiavimą.4.3. Turtinti mokyklos materialinę bazę.**Stipriosios mokyklos veiklos sritys:*** II srities „Ugdymo organizavimas“ rodiklio „Mokytojo kvalifikacija ir nuolatinis tobulėjimas“ aspektas „Mokytojų kvalifikacija atitinka teisės aktuose numatytus reikalavimus“.
* II srities „Ugdymo organizavimas“ rodiklio „Veiklų prieinamumas“ aspektas „Taikoma aiški ir lanksti paslaugų kainodara“.
* II srities „Ugdymo organizavimas“ rodiklio „Ugdymo individualizavimas“ aspektas „Ugdymo procesas yra individualizuotas ir lankstus, esant tam tikroms situacijoms gali vykti ne pagal išankstinį planą, tačiau veiklos dera su planuotu turiniu“.
* III srities „Ugdymo(si) aplinkos“ rodiklio „Fizinė ugdymo(si) aplinka ir priemonės“ aspektas „Ugdymo erdvės yra saugios“.
* III srities „Ugdymo(si) aplinkos“ visas rodiklis „Psichologinė aplinka“.

**Tobulintinos mokyklos veiklos sritys:*** I srities „Pasiekimai ir pažanga“ rodiklio „Ugdymosi tikslai, pasiekimai ir jų vertinimas 2 aspektai „Vaikai ir tėvai žino planuojamus ugdymo tikslus ir rezultatus. Juos aptaria mokslo metų pradžioje“, „Mokytojai naudoja individualios vaiko pažangos, pasiekimų atpažinimo ir pažangos vertinimo sistemą“.
* I srities „Pasiekimai ir pažanga“ visas rodiklis „Grįžtamasis ryšys“.
* II srities „Ugdymo organizavimas“ rodiklio „Bendravimas ir bendradarbiavimas“ aspektas „Mokykla įtraukia bendruomenę, ypač tėvus (globėjus, rūpintojus) į veiklų planavimą“, vertinimas.

**Svariausi strateginio ir metinio planų rezultatai ir rodikliai*** Bendras mokyklos mokinių pažangumas - 100%.
* Mokinių įsigijusių pradinį išsilavinimą – 100%.
* Mokinių, įsigijusių pagrindinį išsilavinimą - 100%.
* Muzikos skyriaus baigiamieji egzaminai įvertinti aukštais ir labai aukštais balais – 94 %.
* Dailės skyriaus baigiamieji kūrybiniai darbai įvertinti aukštais ir labai aukštais balais – 97 %.
* Gerais ir labai gerais balais pusmečius baigė 72 % mokinių: muzikos instrumentų ir dainavimo specialybių pažangumo vidurkis 9 balai, muzikos teorinių disciplinų 8,2 balo, dailės 9,2 balo.
* Mokinių dalyvavimas tarptautiniuose, šalies, savivaldybės konkursuose, festivaliuose, parodose skaičius – 61 įvairių specialybių - 7 tarptautiniai, 45 respublikiniai konkursai, 9 festivaliai (kontaktiniai ir virtualūs) – 52 laureatai, 12 diplomantų.
* 94% mokinių dalyvavo įvairiuose nuotoliniuose ir kontaktiniuose renginiuose, stiprino ugdomąsias, emocines ir kultūrines kompetencijas. Viso 20 kontaktinių ir virtualių renginių, 15 dailės darbų parodų.
* 100% mokinių ir tėvų gerai ir labai gerai įvertino saugią, jaukią, patrauklią, skatinančią kūrybiškumą ugdymo(si) aplinką.
* 100% mokytojų stiprino bendrąsias ir profesines kompetencijas – 40 val. 2 metų kvalifikacijos tobulinimo programa „Atradimų, galimybių ir prasmės paieškos, kuriant menų mokyklą visiems“.
 |
| **Mokyklos strateginio ir metinio veiklos planų įgyvendinimo aspektai:*** Vykdomos ugdymo programos: muzikos skyriuje – chorinio ir solinio dainavimo, kanklių, fortepijono, akordeono, pučiamųjų varinių ir medinių instrumentų, gitaros, smuiko, papildomo instrumento ugdymo programos, dailės skyriuje – integruotos meninės ir plastinės erdvinės raiškos, keramikos, piešimo, tapybos, dailėtyros, kompozicijos, skulptūros, vėlimo, audimo ugdymo programos.
* Sudarytos individualios ugdymo(si) programos mokiniams, aptartos mokslo metų pradžioje su mokiniais ir jų tėvais: programos atitinka 100 % mokinių gebėjimus.
* Mokiniai geba kelti ugdymo(si) tikslus ir uždavinius: mokytojams padedant, ne mažiau 80% mokinių pamokose kelia sau ugdymosi tikslus ir uždavinius. Numato mokymo(si) eigą.
* Atnaujintos ir papildytos ugdymo programos, atsižvelgiant į kintančius poreikius: suteikta galimybė mokiniams ir suaugusiems plėtoti meninius gebėjimus.
* Sudarytos galimybės kiekvienam mokiniui patirti mokymo(si) sėkmę, pasidžiaugti pasiekimais: mokymo programos derinamos su koncertine veikla, parengtos pagal individualius mokinių gebėjimus (virtualūs ir kontaktiniai pasirodymai, konkursai, koncertai, festivaliai, video įrašai). Ne mažiau 80% mokinių dalyvauja renginiuose. Ugdosi ir tobulina bendrąsias bei dalykines kompetencijas, plečia akiratį. Didėja motyvacija.
* Sudaryta muzikinio ugdymo programa specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams: programos atitinka 100 % mokinių gebėjimus, patenkinti tėvų, mokinių, mokytojų lūkesčiai.
* Naudojamas elektroninis Tamo dienynas: patogus ugdymo informacijos pateikimas mokyklos administracijai, 100% tėvų pasiekė informacija apie mokinių pažangą ir pasiekimus.
* Aptariami ir analizuojami mokinių ugdymo(si) rezultatai. 2 kartus per metus mokiniai su mokytojais atliko pasiekimų ir pažangos analizę (pusmečio pabaigos akademiniai koncertai-atsiskaitymai, keliamieji ir baigiamieji egzaminai, dailės darbų peržiūros), vertinimas ir įsivertinimas pamokose, aptariami sėkmės kriterijai, nesėkmių priežastys, naudojama refleksija pamokos pabaigoje. Ne mažiau 95% mokinių tėvų dalyvauja koncertuose - atsiskaitymuose, dailės darbų peržiūrose, mato savo vaikų pažangą ir pasiekimus.
* Sudarytos sąlygos mokinių savivaldumo, kūrybiškumo ir saviraiškos ugdymui(si): integruotos muzikos ir dailės skyrių programos – organizuotos 2 meninės kūrybos popietės, Moliūgų fiesta, 27 šeimyniniai video, įtraukiant įvairaus amžiaus šeimos narius, Šypsenų Diena, virtualus tarptautinis projektas „Together“ (dalyvavo 49 % mokinių).
* Dailės ir muzikos skyriuose mokosi 5 suaugusieji: jiems sudarytos programos pagal individualius gebėjimus, suderintas užsiėmimų laikas, atsižvelgiant į kiekvieno poreikius ir galimybes. Dailės užsiėmimai suaugusiems vyksta ir Giedraičių skyriuje.
* Toliau sėkmingai vyksta ugdymo užsiėmimai Alantos ir Giedraičių skyriuose: Alantoje 2020 m. mokėsi 27 mokiniai, 2021 m. – 51, 2022 m. – 70. Giedraičių skyriuje 2020 m. mokėsi 22 mokiniai, 2021 m. – 30 mokinių, 2022 m. – 34 mokiniai. Sudarytos galimybės mokiniams iš tolesnių vietovių mokytis dailės ir muzikos.
* Mokykloje parengta ir vykdoma 2 metų 40 valandų kvalifikacijos tobulinimo programa „Atradimų, galimybių ir prasmės paieškos, kuriant menų mokyklą visiems“. Dalyvauja

 100% mokytojų. Mokytojai tobulina profesines ir dalykines kompetencijas: individualiai tobulina silpnąsias puses – 7 mokytojai ugdymo turinio aktualijos, 6 mokytojai ugdymo proceso tobulinimo, 2 mokytojai psichologijos mokymuose. Skatinama ir palaikoma mokytojų lyderystė – organizuotas virtualus Žiemos koncertas visą gruodžio mėnesį, tęsiamas iki I pusmečio pabaigos (sausio 31 d.).* Stiprinama pilietinė tautinė mokinių savimonė: Sausio 11 – osios renginys Molėtų bažnyčioje, virtualus Vasario 16-osios koncertas, Ukrainos palaikymo akcija „Daina mus vienija“, Tradicinis rajoninis virtualus koncertas, skirtas Kovo 11-osios minėjimui „Grojame ir dainuojame lietuviškai“ (dalyvavo 70% mokinių).
* Skatinama naudoti Patyčių dėžutė, apie informuota mokyklos bendruomenė. Pranešimų apie patyčias dėžutė nesulaukė.
* Mokyklos bendruomenę telkiantys renginiai: Mokytojų Diena, Kalėdinis vakaras, Boso diena.

**Vadovo kompetencijų ugdymas*** Dalyvavau ir baigiau 2 ak. val. mokymų kursą „Švietimo aktualijos 2022“.
* Dalyvavau ir baigiau 3 ak. val. mokymus „Vidaus kontrolės ataskaita“.
* Dalyvavau MTC mokymuose „Individualios mokinių pažangos matavimas pamokoje“
* Dalyvavau seminare „Efektyvus bendravimas ir bendradarbiavimas.Asmeninio psichologinio imuniteto stiprinimas ir savivertės auginimasis“.
* Baigiau anglų klb. mokymus „School of British English – elementary“ A2: 9 val.
* Mokiausi ir išlaikiau priešgaisrinės saugos pažymėjimą.
* Dalyvavau seminare „Ugdymo paradoksai: tarp norėjimo, galėjimo ir apsisprendimo“ (8 val.)
* Dalyvavau virtualiame seminare Muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacijos susitikimas “Dėl Neformaliojo vaikų šveitimo koncepcijos atnaujinimo”
* Dalyvavau virtualiuose SDG mokymuose visai mokyklos bendruomenei “Duomenų apsauga įstaigoje”
* Dalyvavau nuotoliniame seminare „Aktualūs darbo santykių klausimai nuo 2023-01-01”.
* Dalinausi gerąja patirtimi meno mokyklų pasitarime: tarptautinių Baltijos šalių konkursų „Autumm star“, „Rising star“, „Christmas stars“ – vadovų diskusijoje „Konkurso nauda ir efektyvumas“.

**Menų mokyklos administravimas*** Atnaujinti mokyklos nuostatai.
* Išduotas naujas mokyklos higienos pasas.
* Parengti nauji tvarkų aprašai ir kiti dokumentai: atnaujinta ir patvirtinta Darbuotojų ir pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo tvarka, Darbo apskaitos vadovo tvarkos aprašas, Finansų kontrolės taisyklės, Vyr. Buhalterės pareigybės aprašas, atnaujinta ir patvirtinta mokyklos Vidaus kontrolės politika, Vidaus kontrolės politikos aprašas ir ataskaita, sudarytas ir patvirtintas Molėtų menų mokyklos buhalterinės apskaitos vadovas, veiklos vykdymui užtikrinti būtinų priemonių ir asmeninės apsaugos priemonių atsargų sąrašas, parengta ir patvirtinta Molėtų menų mokyklos ataskaita už 2021 m. Molėtų rajono švietimo komitetui, bendradarbiavimo su LNOBT 2022 m. priemonių planas, Darbuotojų saugos ir sveikatos vidinės kontrolės tvarkos aprašas, Vaikų (mokinių) turizmo renginių organizavimo tvarkos aprašas, Molėtų menų mokyklos teikiamos atlygintinos paslaugos – muzikos instrumentų nuomos aprašas, sudarytas Elektros tinklų nuosavybės ribų aktas, atnaujinta Suaugusių Mokymo sutartis, Sutikimas dėl asmens duomenų tvarkymo, Muzikos instrumento nuomos sutartis, Dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, taip pat reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo tvarkos aprašas, Molėtų menų mokyklos darbuotojų etikos ir antikorupcinio elgesio kodeksas, Molėtų menų mokyklos vidinio informacijos apie pažeidimus teikimo kanalo administravimo tvarkos aprašas, už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą atsakingo asmens pareigybės aprašymas, įdiegtas Molėtų menų mokyklos vidinis kanalas – pranešėjų apsauga, atnaujinta Akademinių atsiskaitymų vertinimo forma Muzikos ir Dailės skyriams.
* Išleisti 98 menų mokyklos direktoriaus įsakymai: personalo 23, mokinių 17, veiklos 75, atostogų ir komandiruočių klausimais 17.
* Sutvarkyti siunčiamų (49) ir gaunamų (249) dokumentų registrai.
* Sėkmingai vykdoma Vidaus kontrolės politika ir korupcijos kontrolė.
* Laiku ir geriausiomis komercinėmis kainomis užsakomas transportas mokinių vykimui į konkursus, festivalius, edukacines išvykas, kt. renginius.

**Mokyklos įvaizdžio stiprinimas.*** Atnaujinti mokyklos stendai, organizuoti visų švenčių papuošimai ir dekoracijos (klasių, laiptinės, salės, mokytojų kambario, administracijos kabinetų), klasių kėdės 35 vnt., kėdės 24 vnt. mokytojų kambariui ir stalas 1 vnt., 16 kompiuterinių biuro kėdžių, sukamos kėdės prie pianinų 3, pianinų suoleliai 14, metalinė raktadėžė 1 vnt. mokytojų kambariui, žaliuzės mokytojų kambariui ir 1 dailės klasei 16 vnt., persiūtos ir pritaikytos naudotos žaliuzės 30 vnt., gaisrinės saugos ženklai 5 vnt., evakuaciniai ženklai 9 vnt., gesintuvas 1 vnt., kėdės orkestro klasei 30 vnt., vazonai gėlių kompozicijoms 10 vnt., naujas mechaninis pianinas 1 vnt., elektriniai pianinai 5 vnt., dulkių siurblys 1 vnt., Kalėdinė eglė 1 vnt., rūbinės įranga 3 vnt., atlikti instrumentų derinimo ir remonto darbai 15 vnt. Mokiniai ir mokytojai turi geresnes ugdymo/si sąlygas.
* Pagerintos sąlygos dailės skyriaus mokytojams ir mokiniams – mokykliniai stalai ir kėdės, daiktadėžės 40 vnt., molbertai 20 vnt., molis, glazūra, dažai, paveikslų rėmai 30 vnt., lentynos – spintelės mokinių daiktadėžėms 2 vnt., rūbinės įranga 3 vnt., stumdomos sistemos dailės skyriaus pagalbinėms patalpoms. Mokiniai ir mokytojai turi geresnes ugdymo/si sąlygas.
* Pilnai suremontuotos naujos mokyklos patalpos adresu Jaunimo g. 1, Molėtai. Abu skyriai dirba viename pastate – visos galimybės bendroms mokyklos veikloms.

**Mokyklos veiklų viešinimas*** Atnaujinta mokyklos [www.moletumm.lt](http://www.moletumm.lt) internetinė svetainė: papildyta projekto skiltimi, naujais korupcijos dokumentais ir pranešimų kanalu, paskelbtos 73 naujienos, atnaujintos mokytojų foto, 4 kartus pakeisti mokyklos svetainės titulinio puslapio reprezentaciniai viršeliai, papildyta administracinė informacija – įkeltos naujos tvarkos ir taisyklės, biudžeto ir finansinės ataskaitos, tarptautinio projekto „Craftways“ informacija.
* Mokyklos Facebook paskyroje paskelbtos 179 naujienos: sukurta 17 informacinių plakatų, įkelta 1007 foto nuotraukos, 74 video įrašai, 6 su muzika ir daile susiję autoriniai straipsniai, 26 dailės skyriaus darbų parodos. Kai kurie postai sulaukė daugiau nei 4000 peržiūrų – puiki mokyklos reklama.
* Molėtų krašto laikraštyje „Vilnis“ išspausdinti 5 straipsniai - informacija apie mokyklos veiklas ir naujienas.

**Mokyklos renginiai*** Sausio 13-osios koncertas Molėtų bažnyčioje.
* Koncertas „Kai žodžiai nutyla, pasigirsta muzika“ Alantos dvare.
* Vaikų ir jaunimo TV konkurso Dainų dainelė 2022 rajoninis turas.
* Vaikų ir jaunimo TV konkurso Dainų dainelė 2022 zoninis turas.
* Vaikų ir jaunimo TV konkurso Dainų dainelė 2022 respublikinis turas.
* Virtualus Vasario 16-osios koncertas.
* Tradicinis rajoninis virtualus koncertas, skirtas Kovo 11-osios minėjimui „Grojame ir dainuojame lietuviškai“.
* Ukrainos palaikymo akcija „Daina mus vienija“.
* Koncertas 2 didžiausių mokyklos kolektyvų – pučiamųjų instrumentų orkestro ir mišraus choro „Velykinis dūdorių sveikinimas“.
* Kūrybinis projektas „Bulvelių daiginimas piešiniuose“ dailės skyriuje.
* Molėtų menų mokyklos akcija virtualioje erdvėje Facebook paskyroje “Šeimų savaitė menų mokykloje”.
* Koncertas rajono visuomenei, skirtas Šeimos dienai.
* Rugsėjo 1 – osios Šventė.
* Rugsėjo 2 d. šventė „Pasivaikščiojimas po menus“.
* Korinto miesto muzikos mokyklos – Molėtų gimnazijos jungtinio mokinių orkestro koncertas ir ekskursija po menų mokyklą.
* Moliūgų fiesta.
* Edukacinė išvyka dailės skyriaus 5-6 kl. mokinių ekskursija į Molėtų Krašto muziejų, Dailės galeriją.
* Koncertas skirtas Tolerancijos Dienai, koncertas miesto visuomenei ir TAU studentams.
* Mokinių meninės kūrybos popietė.
* Kalėdinių dekoracijų ruošimas, eglučių puošimas, patalpų puošyba, dalyvavimas eglučių alėjoje „Dangiškos kalėdos“

**Projektai*** Vykdomas tarptautinis projektas Craftways „Jaunieji amatininkai už tradicinių įgūdžių išsaugojimą ir ugdymą per tarpvalstybinį Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos regionų bendradarbiavimą“ ENI-LLB-2-283: Molėtų ir Lūdzos menų mokyklų mokytojai tarptautinio projekto "Craft Ways" išvyka į Estijoje esantį Viljandi miestą. Aplankėme Viljandi kultūros akademiją, dailės mokyklą, kraštotyros muziejų, dalyvavimui praktiniuose užsiėmimuose ir paskaitose. Iš projekto panaudoti pinigai ugdymo priemonių įsigijimui 10221, 30 Eur.
* Meninio ugdymo asociacija „Meno sodas“ projektas „Siesarties upės spalvos“ sąmata 2467 Eur.

**Mokyklos priežiūra*** Nuolatos vykdomi sporto salių priežiūros darbai: apšvietimas, vėdinimas. 2 kartus organizuoti sanitarinių mazgų profilaktikos darbai. Turima infrastruktūra atitinka priešgaisrinius reikalavimus, atliktas priešgaisrinės tarnybos patikrinimas, įvertintas labai gerai.
* Darbuotojai aprūpinti darbo priemonėmis. Laiku ir pakankamai perkamos sanitarinės, higienos bei valymo priemonės. Kabinetai ir koridoriai, laiptinė - erdvūs, modernūs, gerai apšviesti. Nuo metų pradžios patalpos nuolat dezinfekuojamos, papildoma skysčio rankų ir paviršių dezinfekavimui, gerai prižiūrima lauko teritorijos aplinka.
* Organizuoti persikraustymo darbai - kompiuterinės įrangos, baldų, instrumentų, sandėlių, archyvo pervežimas į naujas patalpas.
* Organizuoti aplinkos tvarkymo darbai: šaligatvių valymas, piktžolių naikinimas, žolės pjovimas, lapų grėbimas, gėlių sodinimas, lauko teritorijos puošyba, šiukšlių rinkimas ir išvežimas, sniego kasimas, lietaus nubėgimo latakų tvarkymas.
* Organizuoti Internetinio ryšio šviesolaidžio įvedimo ir stiprinimo darbai.
* Organizuoti nuolatinės ir metinės pastato techninės priežiūros darbai.
* Organizuoti Mokyklos higienos paso išdavimo darbai.

**Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys*** Sutartis su pastatų techninės priežiūros specialistu.
* su UAB Telia, UAB Švara, UAB SDG, UAB Siuvimo stilius, UAB Eksitonas, UAB Jakvita, Molėtų vanduo, Renesa, Koslita.
* Keleivių vežimo sutartys AB Svirka ir MB Laumių kelias, UAB Molėtų autobusų parkas, Aukštaitijos profesinio rengimo centru, Juozu Linčiumi.
* Su nepriklausomais elektros tiekėjais - Ignitis, Eso.
* Su VŠĮ Pamėginčius.
* Su Panevėžio muzikos mokykla.
* 86 Mokymo sutartys su mokinių tėvais, 5 su suaugusiais.
* 209 tėvų prašymai.

**Mokyklos finansavimas*** 2020 m. patvirtintas biudžetas 430100,00 Eur.
* 2021 m. patvirtintas biudžetas 445100,00 Eur.
* 2022 m. patvirtintas biudžetas 509400,00 Eur.
* 2023 m. planuojamas biudžetas 595700,00 Eur.

**Pajamos už paslaugas*** 2020 m. surinktos spec. lėšos 22354,64 Eur.
* 2021 m.surinktos spec. lėšos 13998,78 Eur. Dėl nuotolinio ugdymo panaudota mažiau, perkeltos į 2022 m.
* 2022 m. surinktos spec. lėšos 36061,78 Eur.

**Parama*** 2021 m. 2% pajamų mokesčio parama 638,25 Eur.
* 2022 m. 2% pajamų mokesčio parama 751,98 Eur.
 |

 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Direktorė

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Violeta Urbanavičienė 2023-02-01

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)