PRITARTA

Molėtų rajono savivaldybės tarybos

2022 m. balandžio d. sprendimu Nr. B1-

**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „MOLĖTŲ ŠVARA“**

**Įmonės kodas 167500661, Statybininkų g. 8, Molėtai**

**METINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

**2021 m.**

**1. ĮMONĖS VEIKLOS APIBŪDINIMAS**

Bendrovės finansiniai metai yra kalendoriniai metai. Ši ataskaita pateikiama už 2021 metų sausio 1 dienos – gruodžio 31 dienos laikotarpį imtinai.

Bendrovės valdybos funkcijas pagal akcinių bendrovių įstatymą, bendrovės įstatus bei Molėtų rajono savivaldybės tarybos 2018 m. gegužės 30 d. sprendimą Nr. B1-129 „Dėl Molėtų rajono savivaldybės uždarųjų akcinių bendrovių akcijų perdavimo Molėtų rajono savivaldybės administracijos direktoriui ir dėl turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo uždarosiose akcinėse bendrovėse“ vykdo Molėtų savivaldybės administracijos direktorius ir bendrovės vadovas.

Iki 2021-03-26 bendrovės direktoriaus pareigas ėjo Laimutis Lapėnas. Nuo 2021-03-29 Molėtų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. kovo 26 d. įsakymu Nr.B7-26 „Dėl pavedimo Albertui Venslovui laikinai eiti UAB „Molėtų švara“ direktoriaus pareigas“ laikinai eiti direktoriaus pareigas buvo pavesta UAB „Molėtų švara“ atliekų tvarkymo tarnybos vadovui Albertui Venslovui. Šias pareigas Albertas Venslovas ėjo iki 2022-03-13.

**1 lentelė. Įmonės kapitalas**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Akcininkas 100% Molėtų rajono savivaldybė** | | |
| **Akcijų skaičius** | **Akcijų vertė (Eur.)** | **Kapitalo vertė (Eur.)** |
| **1 500 000** | **0,29** | **435 000,00** |

**2 lentelė. Turto pokytis**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Rodiklio pavadinimas** | **2020 metai,**  **Eur.** | **2021 metai, Eur.** | **Skirtumas, Eur.**  (*2021 m.-2020 m*.) |
| 1. | Ilgalaikis turtas | 566846 | 514044 | -52802 |
| 2. | Trumpalaikis turtas | 647455 | 757620 | 110165 |
|  | **IŠ VISO:** | **1214301** | **1271664** | **57363** |

***1 diagrama. 2021 metų pajamos pagal atskiras bendrovės veiklas, tūkst. Eur.***

**3 lentelė. Įmonės veiklos pajamos 2016-2021 metais, tūkst. eurų**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Veiklos sritis | Pajamos, tūkst. eurų | | | | | | | 2021 m. finansinis rezultatas, | 2021 m. pelningumas, % nuo pajamų |
| 2016 m. | 2017 m. | 2018 m. | 2019 m. | 2020 m. | **2021 metai** | |
| **suma** | **% dalis visose pajamose** |
| 1. | Molėtų rajono savivaldybės viešųjų teritorijų tvarkymas ir priežiūra | 477,3 | 541,44 | 546,00 | 537,05 | 478,74 | **513,9** | **30,2** | 3,63 | 0,71 |
| 2. | Komunalinių atliekų tvarkymo veikla | 402,60 | 478,55 | 557,60 | 658,12 | 638,8 | **697,1** | **41,1** | -13,34 | -1,91 |
| 3. | Daugiabučių namų administravimas | 206,4 | 237,97 | 256,1 | 258,44 | 277,91 | **313,9** | **18,5** | -3,18 | -1,01 |
| 4. | Kita veikla *(statybos darbai, patalpų, mašinų nuoma, turgaus paslaugos ir kt.)* | 139,5 | 143,16 | 122,4 | 83,86 | 121,45 | **174,3** | **10,2** | 24,52 | 14,07 |
|  | **Iš viso** | **1225,8** | **1401,1** | **1482,1** | **1537,5** | **1516,9** | **1699,2** | **100** | **11,63** | **0,68** |

***2 diagrama. Pajamų ir pelno pokyčiai per 2016-2021 metus***

***3 diagrama. Pajamų, gautų iš atskirų veiklų, sudėtis 2016-2021 metais, tūkst. Eur.***

**4 lentelė. Bendrovės veikloje 2021 m. patirtos sąnaudos pagal sąnaudų rūšis ir atskiras veiklas**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Sąnaudų pavadinimas** | **Suma iš viso, *eurais*** | ***tame skaičiuje:*** | | | |
| Molėtų miesto ir rajono teritorijų tvarkymas ir priežiūra | komunalinių atliekų tvarkymo veikla | daugiabučių gyvenamųjų namų administravimas | kita veikla (*turgaus paslaugos, patalpų, mechanizmų nuoma, statybos darbai, finansinė veikla)* |
| 1. | Darbo užmokestis (darbuotojai, be administracijos) | **681,4** | 233,7 | 168,8 | 214,7 | 64,2 |
| 2. | Priskaitymai socialiniam draudimui | **12,2** | 4,3 | 3,0 | 3,8 | 1,1 |
| 3. | Kuras | **67,4** | 24,0 | 35,7 | 3,0 | 4,7 |
| 4. | Atsargos, (medžiagos, konteineriai) | **141,3** | 73,0 | 27,3 | 23,6 | 17,4 |
| 5. | Nusidėvėjimas | **54,6** | 22,7 | 23,0 | 0,1 | 8,8 |
| 6. | Elektra, vanduo, kanalizacija, patalpų šildymas | **8,9** | 4,4 |  |  | 4,5 |
| 7. | Veiklos sąnaudos | **235,2** | 71,1 | 96,5 | 43,5 | 24,1 |
| 8. | Techninis aptarnavimas ir remontas | **56,1** | 19,7 | 29,2 | 7,2 |  |
| 9. | Mokestis už sąvartyną ir tolesnį atliekų tvarkymą (rūšiavimą) | **300,6** |  | 300,6 |  |  |
| 10. | Juridinės konsultacijos | **7,6** |  |  | 5,0 | 2,6 |
| 11. | Pirkti darbai | **53,2** | 53,2 |  |  |  |
| 12. | Kompiuteriai, sutarčių sudarymas ir pašto išlaidos | **32,3** | 0,9 | 20,4 | 7,6 | 3,4 |
| 13. | Kitos išlaidos | **36,7** | 3,2 | 5,9 | 8,7 | 18,9 |
|  | **Iš viso:** | **1687,5** | **510,2** | **710,4** | **317,2** | **149,7** |

***4 diagrama. Visų bendrovės veiklos sričių 2021 m. sąnaudų (****4 lent. duomenys****) sudėtis, tūkst. eur., %***

* 1. **Molėtų miesto ir rajono viešųjų erdvių tvarkymas ir priežiūra**

**5 lentelė. Molėtų rajono savivaldybės lėšų panaudojimas**

**teritorijų tvarkymo darbams bei darbams pagal užimtumo didinimo programą (UDP),**

**darbuotojų pagal UDP įdarbinimas 2021 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Seniūnijos pavadinimas** | **Teritorijų tvarkymo darbai, eurais su PVM** | | **Užimtumo didinimo programa** | | |
| sanitarija ir aplinkos apsauga | gatvių apšvietimo tinklų remontas | panaudota lėšų, *eurais su PVM* | dirbusių asmenų *skaičius* | įdarbinta, pasibaigus programai |
| **I.** | **MOLĖTŲ MIESTAS** | **461041** | **36122** | **22625** | **8** | **3** |
| **II.** | **SENIŪNIJOS IŠ VISO:** | **99832** | **18764** | **65598** | **48** | **1** |
|  | *tame skaičiuje:* |  |  |  |  |  |
| 2.1. | Alantos seniūnija | 10548 | 4622 | 5634 | 5 |  |
| 2.2. | Balninkų seniūnija | 8956 | 1252 | 7273 | 3 | 1 |
| 2.3. | Čiulėnų seniūnija | 6018 | 986 | 5522 | 3 |  |
| 2.4. | Dubingių seniūnija | 6475 | 1727 | 7287 | 6 |  |
| 2.5. | Giedraičių seniūnija | 17480 | 2224 | 8103 | 8 |  |
| 2.6. | Inturkės seniūnija | 7580 | 1341 | 5506 | 6 |  |
| 2.7. | Joniškio seniūnija | 12000 | 1228 | 4686 | 2 |  |
| 2.8. | Luokesos seniūnija | 6686 | 194 | 3527 | 2 |  |
| 2.9. | Mindūnų seniūnija | 9000 | 441 | 4149 | 2 |  |
| 2.10. | Suginčių seniūnija | 9105 | 4063 | 9808 | 8 |  |
| 2.11. | Videniškių seniūnija | 5984 | 686 | 4103 | 3 |  |
| **III.** | **IŠ VISO MOLĖTŲ R. SAV. TERITORIJOJE** | **560873** | **54886** | **88223** | **56** | **4** |

Smulkesnė atliktų Molėtų miesto teritorijų darbų sudėtis pateikta 6 lentelėje ir grafiškai atvaizduota diagramoje Nr.5.

***5 diagrama. 2021 metų Molėtų miesto sanitarinio tvarkymo darbų sudėtis, eurais; %***

**6 lentelė. Molėtų miesto sanitarinio tvarkymo darbų sudėtis 2021 metais**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Darbų pavadinimas** | **Atlikta tvarkymo darbų,** *eurais su PVM* | **Lyginamoji dalis visų darbų sumoje,** *%* |
| **I.** | **Sanitarinis teritorijų tvarkymas iš viso:** | **461042** | **92,7** |
|  | ***tame skaičiuje:*** |  |  |
| 1.1. | Miesto teritorijų rankinis ir mechanizuotas valymas, sąšlavų surinkimas, atliekų iš šiukšliadėžių surinkimas ir išvežimas | 214525 | 43,1 |
| 1.2. | Atliekų iš konteinerių, prie miesto kapinių ir kitų viešųjų vietų išvežimas | 5528 | 1,1 |
| 1.3. | Kapinių priežiūra | 28406 | 5,7 |
| 1.4. | Žaliųjų plotų šienavimas | 33364 | 6,7 |
| 1.5. | Žalios masės išvežimas | 13440 | 2,7 |
| 1.6. | Medžių pjovimas ir genėjimas, šakų išvežimas | 9976 | 2,0 |
| 1.7. | Gėlių, medelių sodinimo ir priežiūros išlaidos | 48319 | 9,7 |
| 1.8. | Beglobių gyvūnų (šunų, kačių) gaudymas, transportavimas į Utenos gyvūnų globos namus | 489 | 0,1 |
| 1.9. | Lietaus kanalizacijos tinklų priežiūra ir remontas | 1865 | 0,4 |
| 1.10. | Viešųjų ir biotualetų eksploatavimas viešose erdvėse | 23535 | 4,7 |
| 1.11. | Šventinis miesto papuošimas | 17353 | 3,5 |
| 1.12. | Kiti periodiniai, sutartyje numatyti darbai (*šaligatvių ir laiptų remontas, vaikų žaidimų aikštelių priežiūra ir remontas, šiukšliadėžių įsigijimas, dėžių smėlio-druskos mišiniui išvežiojimas, kelio ženklų įrengimas, paplūdimio priežiūra ir remontas, darbo įrankiai ir medžiagos už pašalpas dirbantiems darbininkams ir kt.*) | 64239 | 12,9 |
| **II.** | **Gatvių apšvietimas iš viso:** | **36122** | **7,3** |
| **III.** | **IŠ VISO MIESTO TVARKYMO DARBŲ:** | **497163** | **100,0** |

***6 diagrama.* V*iešųjų erdvių tvarkymo ir priežiūros sąnaudos 2021 metais, tūkst. eurų***

Molėtų miesto ir rajono viešųjų erdvių tvarkymas ir priežiūra veiklos SSGG analizė

|  |  |
| --- | --- |
| **STIPRYBĖS** | **SILPNYBĖS** |
| 1. Vidaus sandorio sutartis penkeriems metams.  2. Kvalifikuotas personalas ir darbuotojai  3. Turima spec. technika. | 1. Daug įvairaus profilio mažų apimčių darbų (sudėtinga racionaliai naudoti resursus (darbo jėgą, mechanizmus ir t.t.)).  2. Dažnas neplanuotas darbų poreikis.  3. Dėl mažo miestelio specifikos sudėtinga ir nerentabilu pritaikyti mechanizaciją. |
| **GALIMYBĖS** | **GRĖSMĖS** |
| 1. Optimizuoti rankinio valymo mastą, ieškant mechanizavimo galimybių.  2. Panaudojamų resursų optimizavimas | 1. Savivaldybės biudžeto limitas infrastruktūros priežiūrai ir tvarkymui.  2. Nenumatyti darbai bei aplinkybės.  3. Nuolat augančios kuro, atsargų kainos, didelė infliacija. |

**1.2. Komunalinių atliekų tvarkymo veikla**

**7 lentelė. Atliekų tvarkymo veiklos finansiniai rodikliai 2018-2021 metais, tūkst. eurų**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Rodiklio pavadinimas** | **2018 m.** | **2019 m.** | **2020 m.** | **2021 m.** | ***tame skaičiuje*** | |
| mišrios atliekos | rūšiuotos atliekos |
| **I.** | **PAJAMOS IŠ VISO:** | **557,6** | **658,1** | **638,8** | **697,1** | **551,6** | **145,5** |
| 1. | Pajamos iš gyventojų iš viso: | 229,5 |  |  |  |  |  |
|  | pastovioji dalis | 124,9 |  |  |  |  |  |
|  | kintamoji dalis | *104,6* |  |  |  |  |  |
| 2. | Pajamos iš įmonių iš viso: | 79,0 |  |  |  |  |  |
|  | pastovioji dalis | 43,5 |  |  |  |  |  |
|  | kintamoji dalis | 35,5 |  |  |  |  |  |
| 3. | Pajamos iš kitų objektų (renginių) | 26,5 | 13,8 | 10,8 | 17,8 | 17,8 |  |
| 4. | Pajamos iš organizacijų (PTO, ŽT ir GA) už rūšiuotų atliekų surinkimą | 111,0 | 136,8 | 155,3 | 143,8 |  | 143,8 |
| 5. | Pajamos iš perrūšiuotojų (Ekobazės ir kt.) | 2,1 | 2,5 | 0,9 | 1,7 |  | 1,7 |
| 6. | Administravimas (nuo 2018-10-01) | 20,9 | 92,7 | 92,7 | 101,8 | 101,8 |  |
| 7. | Administravimo pajamų mažinimas dėl įmokų pagal patvirtintus tarifus trūkumo |  |  | -24,7 |  |  |  |
| 8. | Sąvartyno išlaidoms dengti (nuo 2018-10-01) | 43,2 | 186,8 | 199,1 | 238,0 | 238,0 |  |
| 9. | Surinkimas (vežimas į sąvartyną) (nuo 2018-10-01) | 45,4 | 225,5 | 204,7 | 194,0 | 194,0 |  |
| **II.** | **SĄNAUDOS IŠ VISO:** | **592,7** | **639,3** | **650,1** | **710,4** | **562,4** | **148,0** |
| 1. | Darbo užmokestis ir sodra | 155,2 | 155,8 | 158,6 | 171,7 | 127,6 | 44,1 |
| 2. | Sutarčių sudarymo ir mokesčių surinkimo išlaidos | 21,0 | 26,5 | 20,7 | 20,4 | 20,4 |  |
| 3. | Kuras, atsargos | 51,3 | 51,5 | 48,3 | 63,1 | 42,6 | 20,5 |
| 4. | Nusidėvėjimas | 13,3 | 20,0 | 18,5 | 23,0 | 18,4 | 4,6 |
| 5. | Transporto išlaikymas | 14,8 | 19,0 | 24,5 | 29,2 | 23,4 | 5,8 |
| 6. | Mokestis už sąvartyną ir perrūšiavimo paslaugas | 238,9 | 257,7 | 267,7 | 300,6 | 247,7 | 52,9 |
| 7. | Kitos sąnaudos | 13,1 | 7,1 | 8,6 | 5,9 | 5,9 |  |
| 8. | Veiklos sąnaudos | 85,1 | 101,7 | 103,2 | 96,5 | 76,4 | 20,1 |
| **III.** | **FINANSINIS REZULTATAS** | **-35,1** | **18,8** | **-11,3** | **-13,3** | **-10,8** | **-2,5** |

**8 lentelė. Komunalinių atliekų surinkimas ir tvarkymas 2014 – 2021 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Atliekų pavadinimas** | **2014 m.** | **2015 m.** | **2016 m.** | **2017 m.** | **2018 m.** | **2019 m.** | **2020 m.** | **2021 m.** |
| **I.** | **Surinkta ir pašalinta atliekų URATC sąvartyne*:*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1. | Mišrios komunalinės atliekos | **3875** | **4139,8** | **3790,1** | **3566,6** | **3628,7** | **3487,48** | **3675,2** | **3724,14** |
| 1.2. | Statybos griovimo atliekos | 61,06 | 46,12 | **49,3** | **54,48** | **87,14** | **7,98** | **68,94** | **86,62** |
| 1.3. | Statybos griovimo atliekos, turinčios asbesto | 18,58 | 19,68 |  | **4,18** | **4,42** |  | **7,22** | **4,02** |
| 1.4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5. | Didžiosios atliekos |  |  |  | **8,12** | **35,92** | **88,36** | **99,34** | **132,06** |
| 1.6. | Sodų ir parkų biologiškai skaidomos atliekos | 75,06 | 4,54 |  |  |  |  | **0** |  |
| 1.7. | Sodų ir parkų biologiškai nesuyrančios atliekos | 166,8 | 264,56 | **227,84** | **91,98** | **57,28** | **36,2** | **0** |  |
| 1.8. | Tekstilės pluošto atliekos | 7,38 | 23,04 | **19,48** | **20,26** | **44,08** | **24,78** | **31,3** | **39,26** |
|  | *tame skaičiuje: iš požeminių konteinerių* |  |  |  |  |  | **5,78** | **5,02** | **20,64** |
|  | *iš komercinio srauto* |  |  |  |  |  | **19,00** | **26,280** | **18,62** |
| 1.9. | Medis (dažytas, lakuotas) | 19,3 | 7,28 | **4,56** | **15,8** | **0** | **1,78** | **0** | **1,08** |
| 1.10. | Biologiškai suyrančio maisto atliekos |  |  |  |  |  | **6,78** | **7,88** | **11,62** |
| **Iš viso URATC sąvartyne:** | | **4223,2** | **4505** | **4091,3** | **3761,5** | **3857,5** | **3653,36** | **3889,88** | **4038,06** |
| **II.** | **Surinkta ir pašalinta žaliųjų (biologiškai skaidžių) atliekų Molėtų aikštelėje*:*** | **383,19** | **423,86** | **378,87** | **604,07** | **500,04** | **430,79** | **415,58** | **356,81** |
| **III.** | **Surinkta buitinių rūšiuotų atliekų ir perduota tvarkytojams*:*** | **143,82** | **154,48** | **358,34** | **580,06** | **708,9** | **826,6** | **818,05** | **819,52** |
| **IV.** | **IŠ VISO SURINKTA VISŲ RŪŠIŲ ATLIEKŲ** | **4750,2** | **5083,3** | **4828,5** | **4945,6** | **5066,5** | **4916,45** | **5126,51** | **5214,39** |

**9 lentelė. Konteineriuose surenkamų komunalinių (buitinių) atliekų kiekiai ir jų rūšiavimas**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Atliekų pavadinimas** | **2014 m.** | **2015 m.** | **2016 m.** | **2017 m.** | **2018 m.** | **2019 m.** | **2020 m.** | **2021 m.** |
| **1.** | **Iš konteinerių surinktas mišrių (nerūšiuotų) komunalinių atliekų kiekis,** *tonomis* | **3875** | **4140** | **3790** | **3567** | **3629** | **3487** | **3675,2** | **3724,14** |
| **2.** | **Iš konteinerių surinktas rūšiuotų komunalinių atliekų kiekis,** *tonomis* | **144** | **154,5** | **358** | **580,1** | **709** | **839,2** | **830,95** | **851,78** |
|  | *iš jų:* |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | tekstilės pluošto atliekos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,78 | 5,02 | **20,64** |
|  | biologiškai suyrančios maisto atliekos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,78 | 7,88 | **11,62** |
|  | pakuotės ir antrinių žaliavų atliekos | 144 | 154,5 | 358 | 580,1 | 709 | 826,6 | 818,05 | **819,52** |
| **3.** | **Iš viso iš gyventojų surinktas atliekų (*nerūšiuotų ir rūšiuotų*) kiekis,** *tonomis* | **4019** | **4294** | **4148** | **4147** | **4338** | **4327** | **4506** | **4575,92** |
| **4.** | **Rūšiuotų (buitinių, tekstilės ir maisto) komunalinių atliekų kiekis visame buitinių komunalinių atliekų kiekyje, %** | **3,6** | **3,6** | **8,6** | **14,0** | **16,3** | **19,4** | **18,4** | **18,6** |

**10 lentelė. Rūšiuotų komunalinių atliekų surinkimas ir tvarkymas**

**2014 – 2021 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pakuotės atliekų rūšies pavadinimas** | **Iš viso surinkta atliekų,** tonomis | | | | | | | | **2021 m. surinkto kiekio sutvarkymas (**atskirta pakuotės atliekų ir kt.**),** t | | | | | | | | | | | **Netinkamas kiekis visame rūšiuotų atliekų kiekyje, %** |
| 2014 m. | 2015 m. | 2016 m. | 2017 m. | 2018 m. | 2019 m. | 2020 m. | **2021 m.** | **stiklo pakuotė** | **popieriaus ir kartono pakuotė** | | **PET** | **plastiko pakuotė** | **metalo pakuotė** | **kombinuota pakuotė** | **kombinuota (kita)** | **plastikas deginimui** | **antrinės žaliavos ir kitos (ne pakuotės) atliekos** | perdirbimui netinkamos atliekos |
| BENDROJO (KOLEKTYVINIO) NAUDOJIMO RŪŠIAVIMO KONTEINERIAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Plastikas | 35,48 | 39,68 | 30,870 | 65,570 | 57,920 | 89,770 | 76,900 | **70,26** |  |  | 0,704 | | 7,560 | 2,461 | 0,703 | 0,704 | 15,746 | 8,43 | 33,952 | **48,3** |
| Popierius | 24,30 | 25,96 | 26,080 | 32,180 | 40,481 | 61,280 | 60,040 | **64,68** |  | 27,608 |  | |  |  | 0,115 |  |  | 30,719 | 6,238 | **9,6** |
| Stiklas | 84,04 | 88,84 | 73,435 | 101,587 | 114,22 | 120,230 | 126,940 | **124,26** | 116,803 |  |  | |  |  |  |  |  |  | 7,457 | **6,0** |
| **Iš viso** | **143,82** | **154,48** | **130,385** | **199,337** | **212,621** | **271,280** | **263,880** | **259,20** | **116,803** | **27,608** | **0,704** | | **7,560** | **2,461** | **0,818** | **0,704** | **15,746** | **39,149** | **47,647** | **18,4** |
| IDIVIDUALAUS NAUDOJIMO RŪŠIAVIMO KONTEINERIAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Popierius, plastikas,metalas | 0 | 0 | 121,980 | 219,450 | 284,481 | 337,220 | 321,270 | **327,38** |  | 16,798 | 8,432 | | 35,645 | 17,166 | 10,007 | 2,735 | 57,509 | 31,414 | 147,674 | **45,1** |
| Stiklas | 0 | 0 | 105,977 | 161,277 | 211,800 | 218,100 | 232,900 | **232,94** | 218,964 |  |  | |  |  |  |  |  |  | 13,976 | **6,0** |
| **Iš viso** | **0** | **0** | **227,957** | **380,727** | **496,281** | **555,320** | **554,170** | **560,32** | **218,964** | **16,798** | **8,432** | | **35,645** | **17,166** | **10,007** | **2,735** | **57,509** | **31,414** | **161,65** | **28,8** |
| **IŠ VISO VISŲ NAUDOJIMO TIPŲ KONTEINERIUOSE SURINKTAS RŪŠIUOTŲ ATLIEKŲ KIEKIS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Plastikas | 35,48 | 39,68 | **152,850** | **285,020** | **342,401** | **426,990** | **398,170** | **397,64** |  | 16,798 | 9,136 | | 43,205 | 19,627 | 10,710 | 3,439 | 73,255 | 39,844 | 181,626 | **45,7** |
| Popierius | 24,30 | 25,96 | **26,080** | **32,180** | **40,481** | **61,280** | **60,040** | **64,68** |  | 27,608 |  | |  |  | 0,115 |  |  | 30,719 | 6,238 | **9,6** |
| Stiklas | 84,04 | 88,84 | **179,412** | **262,864** | **326,020** | **338,330** | **359,840** | **357,2** | 335,767 |  |  | |  |  |  |  |  |  | 21,433 | **6,0** |
| **IŠ VISO:** | **143,82** | **154,48** | **358,342** | **580,064** | **708,902** | **826,600** | **818,050** | **819,52** | **335,767** | **44,406** | **9,136** | | **43,205** | **19,627** | **10,825** | **3,439** | **73,255** | **70,563** | **209,297** | **25,5** |

***7 diagrama. Rūšiuotų atliekų surinkimas 2014-2021 metais, tonomis***

***8 diagrama. Komunalinių atliekų tvarkymo veiklos sąnaudos 2021 metais, tūkst. Eurų; %***

Atliekų tvarkymo veiklos SSGG analizė

|  |  |
| --- | --- |
| **STIPRYBĖS** | **SILPNYBĖS** |
| ***Vidinės:***  1. Įmonės patirtis šioje veikloje.  2. Turimi NTO registro duomenys.  3. Įdiegta logistikos bei abonentų apskaitos IT programos.  4. Įdiegta transporto valdymo sistema su kuro matuokliais.  ***Išorinės:***  1. Sutartis 3 metų laikotarpiui su galimybe pratęsti.  2. Sutartys su gamintojų bei importuotojų organizacijomis.  3. Dalyvavimas SKIA veikloje. | ***Vidinės:***  1. Ne visi atliekų turėtojai susieti su NTO registru.  ***Išorinės:***  1. Teisinio reglamentavimo nepastovumas.  2. Atliekų turėtojų maža koncentracija rajono ploto vienete.  3. Prastos kokybės rajono bei vietiniai keliai.  4. Atvykstančių prie ežerų turistų srautai vasaros sezono metu. |
| **GALIMYBĖS** | **GRĖSMĖS** |
| ***Vidinės:***  1. Atliekų turėtojų visuotinumas siunčiant registruotus laiškus su standartinėmis sutarties sąlygomis.  2. Logistikos bei abonentų apskaitos programų tobulinimas.  3. Spec. transporto parko atnaujinimas.  4. Betarpiškas bendradarbiavimas su seniūnijų seniūnais.  ***Išorinės:***  1. Savivaldybės sprendimai dėl rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros pritaikymo.  2. Atliekų tvarkymo sistemos plėtros finansavimas iš įvairių fondų. | ***Vidinės:***  1. Augantys atliekų surinkimo bei administravimo kaštai.  2. Naujiems techniniams sprendimams lėšų trūkumas.  ***Išorinės:***  3. Veiklos likimas konkurencinėje aplinkoje.  4. Didėjanti infliacija, kasdien augančios kuro ir atsargų kainos. |

**1.3. Daugiabučių namų administravimo veikla**

**11 lentelė. Bendrovės administruojami daugiabučiai gyvenamieji namai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Daugiabučių namų skaičius, *vnt.* | Butų skaičius daugiabučiuose namuose, *vnt.* | Bendras administruojamas plotas, *kv. m.* |
| Molėtai | 122 | 1967 | 103908,44 |
| Seniūnijų gyvenvietės | 41 | 352 | 20000,00 |
| **Iš viso:** | **163** | **2319** | **123908,44** |

**12 lentelė. Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir priežiūros pajamų sudėtis**

**2017 – 2021 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Veiklos, iš kurios gautos pajamos, pavadinimas** | **Pajamų suma 2017 metais,** tūkst. eurų | **Pajamų suma 2018 metais,**  tūkst. eurų | **Pajamų suma 2019 metais,**  tūkst. eurų | **Pajamų suma 2020 metais,**  tūkst. eurų | **Pajamos 2021 metais** | |
| **suma,** tūkst. eurų | **procentinė dalis visoje pajamų sumoje,** % |
| 1. | Administravimo ir techninės priežiūros pajamos | 59,23 | 59,4 | 82,9 | 79,6 | 80,0 | 25,5 |
| 2. | Šilumos mazgų priežiūros pajamos | 55,0 | 55,2 | 55,2 | 94,4 | 90,2 | 28,7 |
| 3. | Bendrojo naudojimo objektų eksploatavimo pajamos | 68,25 | 67,0 | 61,3 | 41,9 | 62,1 | 19,8 |
| 4. | Pajamos iš BETA modernizavimo administravimui finansuoti | 12,2 | 21,9 | 25,5 | 11,6 | 20,8 | 6,6 |
| 5. | Paskolos administravimo pajamos | 13,63 | 13,5 | 14,1 | 17,0 | 19,6 | 6,2 |
| 6. | Pajamos iš kaupiamųjų lėšų | 11,63 | 15,5 | 16,9 | 33,1 | 35,4 | 11,3 |
| 7. | Pajamos iš savivaldybės biudžeto lėšų | 15,29 | 21,4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8. | Kitos pajamos (*šilumos daliklių administravimas, delspinigiai ir kt*.) | 2,77 | 2,2 | 2,5 | 0,3 | 5,9 | 1,9 |
|  | **IŠ VISO:** | **238,0** | **256,1** | **258,4** | **277,9** | **314,0** | **100** |

**13 lentelė. Daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo veiklos**

**finansiniai rodikliai 2021 metais**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Rodiklio pavadinimas** | **Suma, tūkst. eurų** |
| I. | PAJAMOS IŠ MODERNIZAVIMO VEIKLOS IŠ VISO: | **40329,36** |
|  | *tame skaičiuje:* |  |
| 1.1. | pajamos, gautos iš būsto taupymo agentūros (BETA) už daugiabučių namų modernizavimo administravimą | 16265,94 |
| 1.2. | pajamos, gautos iš būsto taupymo agentūros (BETA) už Molėtų gimnazijos modernizavimo administravimą | 4489,32 |
| 1.3. | paskolos administravimo pajamos | 19574,10 |
| II. | SĄNAUDOS IŠ VISO: | **66316,61** |
|  | *tame skaičiuje:* |  |
| 2.1. | darbuotojų darbo užmokestis | 52775,13 |
| 2.2. | priskaitymai socialiniam draudimui | 934,08 |
| 2.3. | teisinės paslaugos ir konsultacijos | 4946,00 |
| 2.4. | veiklos sąnaudos | 5609,05 |
| 2.5. | kitos sąnaudos | 2052,35 |
| III. | FINANSINIS REZULTATAS | **-25987,25** |

***9 diagrama. Daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administravimo veiklos sąnaudos 2021 metais, tūkst. Eurų***

**14 lentelė. Daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimas Molėtų rajono savivaldybėje**

**nuo modernizavimo pradžios iki 2022 metų**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Modernizuojamo namo adresas** | **Butų skaičius, *vnt.*** | **Suteikti bankų kreditai, *eurais*** | **Namo naudingas plotas, *m²*** | **Parama 40%, *eurais*** | **Kredito likutis po paramos, *eurais*** |
|  | ***Iki 2014 metų*** |  |  |  |  |  |
| 1 | Amatų g. 12, Molėtai | 8 | 64 414 | 371,81 | 25 766 | 38 648 |
| 2 | Liepų g. 2, Molėtai | 32 | nėra duomenų | 1 772,65 |  |  |
| 3 | Liepų g. 3, Molėtai | 32 | 208 065 | 1 726,95 | 83 226 | 124 839 |
| 4 | Melioratorių g. 17, Molėtai | 20 | 125 473 | 1 045,96 | 50 189 | 75 284 |
| 5 | Vilniaus g. 35, Molėtai | 4 | 57 211 | 178,78 | 22 885 | 34 327 |
| 6 | Vilniaus g. 38, Molėtai | 8 | 57 686 | 360,37 | 23 074 | 34 612 |
|  | ***Iš viso iki 2014 m.*** | ***104*** | ***512 849*** | ***5 456,52*** | ***205 140*** | ***307 709*** |
|  | ***2014 metai*** |  |  |  |  |  |
| 1 | Amatų g. 14A, Molėtai | 20 | 177 482 | 1 058,99 | 70 993 | 106 489 |
| 2 | Ažubalių g. 12, Molėtai | 18 | 152 299 | 973,38 | 60 920 | 91 379 |
| 3 | Ažubalių g. 14, Molėtai | 12 | 92 401 | 535,64 | 36 960 | 55 440 |
| 4 | Ažubalių g. 14A, Molėtai | 12 | 85 178 | 533,64 | 34 071 | 51 107 |
| 5 | Cvirkos g. 4, Molėtai | 10 | 107 988 | 642,98 | 43 195 | 64 793 |
| 6 | Liepų g. 1, Molėtai | 32 | 371 293 | 1 752,78 | 148 517 | 222 776 |
| 7 | Liepų g. 7, Molėtai | 18 | 162 555 | 965,01 | 65 022 | 97 533 |
| 8 | Liepų g. 8, Molėtai | 18 | 140 883 | 947,90 | 56 353 | 84 530 |
| 9 | Liepų g. 9, Molėtai | 18 | 147 252 | 960,42 | 58 901 | 88 351 |
| 10 | Liepų g. 21, Molėtai | 42 | 327 227 | 2 445,51 | 130 891 | 196 336 |
| 11 | Vilniaus g. 96, Molėtai | 14 | 86 879 | 333,75 | 34 752 | 52 127 |
| 12 | Vilniaus g. 98, Molėtai | 12 | 105 999 | 547,01 | 42 399 | 63 599 |
| 13 | Statybininkų g. 3, Molėtai | 20 | 160 141 | 1 058,57 | 64 056 | 96 085 |
|  | ***Iš viso per 2014 m.*** | ***246*** | ***2 117 576*** | ***12 755,58*** | ***847 030*** | ***1 270 546*** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***2015 - 2016 metai*** |  |  |  |  |  |
| 1 | Liepų g. 5, Molėtai | 18 | 220 425 | 975,29 | 88 170 | 132 255 |
| 2 | Liepų g. 10, Molėtai | 18 | 243 698 | 991,37 | 97 479 | 146 219 |
| 3 | Liepų g. 15, Molėtai | 16 | 248 245 | 1 264,66 | 99 298 | 148 947 |
| 4 | Liepų g. 8A, Molėtai | 18 | 193 907 | 987,21 | 77 563 | 116 344 |
| 5 | Liepų g. 17, Molėtai | 19 | 243 867 | 1 217,14 | 97 547 | 146 320 |
| 6 | Amatų g. 10A, Molėtai | 20 | 212 470 | 1 069,91 | 84 988 | 127 482 |
| 7 | Amatų g. 10, Molėtai | 10 | 117 058 | 448,66 | 46 823 | 70 235 |
| 8 | Amatų g. 14, Molėtai | 4 | 56 715 | 265,40 | 22 686 | 34 029 |
| 9 | Melioratorių g. 1, Molėtai | 36 | 325 247 | 1 497,00 | 130 099 | 195 148 |
| 10 | Melioratorių g. 5, Molėtai | 40 | 542 085 | 2 241,55 | 216 834 | 325 251 |
| 11 | Mechanizatorių g. 9, Molėtai | 32 | 456 747 | 1 809,84 | 182 699 | 274 048 |
| 12 | J. Janonio g. 17, Molėtai | 10 | 165 677 | 546,51 | 66 271 | 99 406 |
| 13 | Vilniaus g. 34, Molėtai | 8 | 92 000 | 357,67 | 36 800 | 55 200 |
| 14 | Vilniaus g. 36, Molėtai | 8 | 81 470 | 366,57 | 32 588 | 48 882 |
| 15 | Vilniaus g. 49, Molėtai | 6 | 114 980 | 317,62 | 45 992 | 68 988 |
| 16 | Graužinių g. 6 (Vilniaus g. 78), Molėtai | 8 | 68 823 | 193,36 | 27 529 | 41 294 |
| 17 | Vilniaus g. 80, Molėtai | 22 | 262 555 | 1 151,42 | 105 022 | 157 533 |
| 18 | Vilniaus g. 82, Molėtai | 22 | 253 475 | 1 169,84 | 101 390 | 152 085 |
| 19 | Vilniaus g. 90, Molėtai | 36 | 330 181 | 1 516,79 | 132 073 | 198 109 |
| 20 | Vilniaus g. 92, Molėtai | 8 | 140 320 | 470,94 | 56 128 | 84 192 |
| 21 | Vilniaus g. 100, Molėtai | 8 | 123 983 | 388,12 | 49 593 | 74 390 |
| 22 | S. Dariaus ir S. Girėno g. 18, Molėtai | 25 | 208 883 | 875,04 | 83 553 | 125 330 |
| 23 | Širvintų g. 18, Giedraičiai | 9 | 141 572 | 530,48 | 56 629 | 84 943 |
| 24 | Mechanizatorių g. 4, Molėtai | 20 | 183 474 | 937,81 | 73 390 | 110 084 |
|  | ***Iš viso per 2015-2016 m.*** | ***421*** | ***5 027 856*** | ***21 590,20*** | ***2 011 142*** | ***3 016 714*** |
|  | ***2018 metai*** |  |  |  |  |  |
| 1 | J. Janonio g. 11, Molėtai | 10 | 124 283 | 511,57 | 37 285 | 86 998 |
| 2 | J. Janonio g. 21, Molėtai | 8 | 103 564 | 376,33 | 31 069 | 72 494 |
| 3 | Liepų g. 12, Molėtai | 22 | 225 277 | 1 191,69 | 67 583 | 157 694 |
| 4 | Liepų g. 13, Molėtai | 12 | 146 370 | 712,03 | 43 911 | 102 459 |
| 5 | Liepų g. 14, Molėtai | 22 | 270 751 | 1 216,28 | 81 225 | 189 525 |
| 6 | Liepų g. 25, Molėtai | 42 | 416 619 | 2 446,07 | 124 986 | 291 633 |
| 7 | Mechanizatorių g. 4A, Molėtai | 32 | 348 352 | 1 832,06 | 104 506 | 243 847 |
| 8 | Mechanizatorių g. 6, Molėtai | 20 | 237 065 | 1 074,00 | 71 120 | 165 946 |
| 9 | Mechanizatorių g. 11, Molėtai | 32 | 379 179 | 1 819,58 | 113 754 | 265 425 |
| 10 | Melioratorių g. 13, Molėtai | 40 | 435 897 | 2 278,77 | 130 769 | 305 128 |
| 11 | Melioratorių g. 15, Molėtai | 40 | 407 285 | 2 288,86 | 122 186 | 285 100 |
| 12 | Obelų g. 1A, Molėtai | 22 | 125 417 | 730,90 | 37 625 | 87 792 |
| 13 | Vilniaus g. 28, Molėtai | 3 | 44 265 | 135,84 | 13 279 | 30 985 |
| 14 | Vilniaus g. 39, Giedraičiai | 9 | 116 108 | 383,56 | 34 832 | 81 276 |
| 15 | Vilniaus g. 84, Molėtai | 22 | 228 237 | 1 230,07 | 68 471 | 159 766 |
|  | ***Iš viso per 2018 m.*** | ***336*** | ***3 608 669*** | ***18 227,61*** | ***1 082 601*** | ***2 526 068*** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***2020-2021 metai*** |  |  |  |  |  |
| 1 | Amatų g. 6, Molėtai | 10 | **152 716** | 447,08 | 45 815 | 106 901 |
| 2 | Amatų g. 8, Molėtai | 10 | **110 488** | 451,20 | 33 146 | 77 342 |
| 3 | Inturkės g. 43, Molėtai | 8 | **116 055** | 393,20 | 34 817 | 81 239 |
| 4 | Inturkės g. 49, Molėtai | 8 | **130 740** | 383,39 | 39 222 | 91 518 |
| 5 | J. Janonio g. 4, Molėtai | 8 | **172 822** | 410,85 | 51 847 | 120 975 |
| 6 | J. Janonio g. 9, Molėtai | 8 | **169 588** | 410,84 | 50 876 | 118 712 |
| 7 | J. Janonio g. 24, Molėtai | 8 | **167 790** | 411,08 | 50 337 | 117 453 |
| 8 | Melioratorių g. 7, Molėtai | 52 | **457 252** | 2 085,60 | 137 176 | 320 076 |
| 9 | Statybininkų g. 5, Molėtai | 8 | **106 744** | 391,00 | 32 023 | 74 721 |
| 10 | J. Janonio g. 15, Molėtai | 9 | **160 282** | 400,10 | 48 085 | 112 197 |
| 11 | J. Janonio g. 28, Molėtai | 8 | **150 322** | 412,74 | 45 097 | 105 225 |
| 12 | J. Janonio g. 32, Molėtai | 8 | **141 629** | 410,65 | 42 489 | 99 140 |
| 13 | Vilniaus g. 94, Molėtai | 8 | **127 160** | 416,25 | 38 148 | 89 012 |
|  | ***Iš viso per 2020-2021 m.*** | ***120*** | ***1584195*** | ***5384,24*** | ***475 259*** | ***1 108 937*** |
|  | | | | | | |
|  | ***Numatomi baigti 2022 m.*** | |  |  |  |  |
| 1 | Inturkės g. 45, Molėtai | 8 | **148 662** | 387,29 | 44599 | 104063 |
| 2 | Inturkės g. 47, Molėtai | 8 | **147 902** | 383,94 | 44371 | 103531 |
| 3 | J. Janonio g. 6, Molėtai | 8 | **179 489** | 413,88 | 53847 | 125642 |
| 4 | J. Janonio g. 10, Molėtai | 8 | **175 890** | 411,45 | 52767 | 123123 |
| 5 | J. Janonio g. 12, Molėtai | 8 | **188 637** | 401,04 | 56591 | 132046 |
| 6 | Melioratorių g. 13A, Molėtai | 20 | **340 565** | 1 064,62 | 102170 | 238395 |
|  | ***Iš viso numatomų baigti 2022 m.*** | **60** |  |  |  |  |
|  | ***Rengiami modernizavimui namai*** **2022-2023 metams** |  |  |  |  |  |
| 1 | J. Janonio g. 8, Molėtai | 8 |  | 409,58 |  |  |
| 2 | J. Janonio g. 18, Molėtai | 8 |  | 424,56 |  |  |
| 3 | J. Janonio g. 20, Molėtai | 8 |  | 410,86 |  |  |
| 4 | J. Janonio g. 30, Molėtai | 8 |  | 425,17 |  |  |
| 5 | Inturkės g. 35, Molėtai | 8 |  | 406,83 |  |  |
| 6 | Inturkės g. 37, Molėtai | 8 |  | 414,20 |  |  |
| 7 | Vilniaus g. 52, Molėtai | 6 |  | 295,74 |  |  |
| 8 | Šilo g. 3, Giedraičiai | 4 |  | 156,98 |  |  |
|  | ***Iš viso namų, rengiamų modernizavimui*** | ***58*** |  | ***2943,92*** |  |  |

***10 diagrama. Daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimas 2013 – 2021 metais, vnt.***

Daugiabučių namų administravimo veiklos SSGG analizė

|  |  |
| --- | --- |
| **STIPRYBĖS** | **SILPNYBĖS** |
| 1. 2019-07-01 Molėtų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas Nr.B22-929 „Dėl daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus paskyrimo pratęsimo“.  2. Kvalifikuoti darbuotojai.  3. Turima ilgalaikė (nuo 1951 m.) administravimo patirtis. | 1. Daugiabučių namų administravimo renovacijos sritis ypatingai nuostolinga, administravimo pajamos nedengia administruojančio personalo sąnaudų.  2. Kaimiškųjų vietovių daugiabučių namų prasta techninė būklė, buvusi netinkama ankstesnė priežiūra. |
| **GALIMYBĖS** | **GRĖSMĖS** |
| 1. Aiškios teisinės strategijos parengimas dėl apleistų, dalinai bešeimininkių daugiabučių namų administravimui.  2. Personalo bei darbininkų kvalifikacijos tobulinimas.  3. Dalyvauti kitų projektų administravimo ar techninės priežiūros vykdymo paslaugų konkursuose, dėl papildomų pajamų gavimo personalo išlaikymui. | 1. Įmonė administruodama modernizavimo projektus, nedisponuodama realiais pinigais, rizikuoja savo lėšų praradimu, santykius aiškinantis teismuose.  2. Įmonė prisiėmė įsipareigojimus bankui dėl modernizuojamų daugiabučių namų kreditavimo. |

**1.4. Kita veikla**

**(turgaus, viešojo tualeto paslaugos, patalpų nuoma, remonto darbai ir kt.)**

Ataskaitiniais 2021 metais bendrovė gavo 174,3 tūkst. eurų kitos ūkinės veiklos finansinės veiklos pajamų. 2021 metais bendrovė dalyvavo savivaldybės organizuojamose socialinių būstų remonto apklausose, atliko šių būstų statybos remonto darbų už 27,3 tūkst. eurų, teikė kitiems ūkio subjektams pastatų šildymo sistemų ir šilumos vartojimo įrenginių priežiūros ir kitas paslaugas, kurių bendra suma per 2021 metus sudarė 79,9 tūkst. eurų. Molėtų miesto turgaviečių eksploatavimo veikloje bendrovė gavo 1,6 tūkst. eurų pajamų, veikloje pagal užimtumo didinimo programą uždirbo per 2,8 tūkst. eurų pajamų. Taip pat 20,2 tūkst. eurų 2021 metais buvo gauta iš bendrovei priklausančių patalpų nuomos. Nuo 2021 metų liepos 1 d. bendrovėje pradėjo veikti vieningas klientų aptarnavimo centras (VKAC). Per 2021 m. antrą pusmetį iš VKAC veiklos buvo gauta 42,5 tūkst. eurų pajamų.

***11 diagrama. Kitose bendrovės veiklose patirtos sąnaudos 2021 metais, tūkst. eurų***

**2. KITI (NEFINANSINIAI) BENDROVĖS VEIKLOS RODIKLIAI**

***12 diagrama. Vidutinio metinio darbuotojų skaičiaus kitimas 2016-2021 metais***

**15 lentelė. 2013-2021 metų darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio rodikliai**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Rodiklis | 2013 metai | 2014 metai | 2015 metai | 2016 metai | 2017 metai | 2018 metai | 2019 metai | 2020 metai | **2021 metai** | Augimo koeficientas |
|  | *2021/2020* |
| 1. | Vidutinis darbuotojų skaičius | 91,4 | 95,3 | 100 | 100,4 | 90,9 | 75,1 | 72,6 | 68,3 | 68,7 | 1,006 |
| 2. | Vidutinis pagal neterminuotas darbo sutartis dirbusių darbuotojų skaičius | 59,6 | 59,6 | 67 | 67,5 | 67 | 63 | 60,3 | 56,2 | 58,7 | 1,044 |
| 3. | Vidutinis pagal terminuotas sutartis dirbusių darbuotojų skaičius | 31,8 | 35,7 | 33 | 32,9 | 24 | 11,2 | 12,3 | 12,1 | 10,0 | 0,826 |
| 4. | Išmokėta iš viso visiems darbuotojams darbo užmokesčio (bruto), *tūkst. eurų* | 462,4 | 506,8 | 580 | 660,4 | 671,1 | 631,2 | 828 | 856,84 | 908,98 | 1,061 |
| 5. | Išmokėta pagal neterminuotas darbo sutartis dirbantiems darbuotojams darbo užmokesčio (bruto), *tūkst. eurų* | 354,9 | 388 | 446,8 | 519,8 | 573,4 | 575,4 | 745 | 766,19 | 829,18 | 1,082 |
| 6. | Vidutinis 1-no darbuotojo darbo užmokestis, eur/mėn. | 422,5 | 443,2 | 483,3 | 548,1 | 615,2 | 700,4 | 950 | 1045,44 | 1102,60 | 1,055 |
| 7. | Vidutinis 1-no pagal neterminuotas darbo sutartis dirbančio darbuotojo darbo užmokestis, eur/mėn. | 496,2 | 542,5 | 555,8 | 641,7 | 713,2 | 761,1 | 1030 | 1136,11 | 1177,15 | 1,036 |
| 8. | Išmokėta kitų išmokų iš viso | 35,82 | 31,52 | 22,5 | 24,2 | 13,9 | 22,5 | 28,1 | 30,38 | 28,06 | 0,924 |
|  | *tame skaičiuje:* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8.1. | nedarbingumo pašalpų už 2 pirmas darbo dienas | 0,96 | 0,68 | 1,8 | 1,8 | 2 | 1,9 | 1,4 | 1,14 | 1,87 | 1,640 |
| 8.2. | išeitinių išmokų | 19,69 | 11,19 | 5,6 | 5 | 0 | 5,4 | 7,5 | 13,14 | 14,95 | 1,138 |
| 8.3. | atostogų kompensacijų | 14,25 | 11,38 | 12,6 | 16,4 | 9,4 | 12,7 | 15,6 | 15,86 | 9,28 | 0,585 |
| 8.4. | laidojimo ir kitų materialinių pašalpų | 0,92 | 8,27 | 2,5 | 1 | 2,5 | 2,5 | 3,6 | 0,24 | 1,95 | 8,125 |

***13 diagrama. Vidutinio darbo užmokesčio kitimas 2016-2021 metais***

2021 metais vidutinis darbuotojų skaičius, palyginus su praeitais 2020 metais, keitėsi labai nežymiai (padidėjo 0,4 žm.) Vidutinis vieno darbuotojo darbo užmokestis 2021 metais sudarė 1102,60 eurų per mėnesį. Lyginant su 2020 metais, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis paaugo 5,5%.

**3. APLINKA IR PERSONALO KLAUSIMAI**

**3.1. Ekonominės sąlygos**

Atliekų surinkimo ir nuvežimo į Utenos regioninį sąvartyną veiklą bendrovė vykdė vadovaudamasi Mišrių komunalinių atliekų surinkimo Molėtų rajono savivaldybės teritorijoje ir jų vežimo į apdorojimo ir šalinimo įrenginius viešojo paslaugų pirkimo – pardavimo sutartimi Nr. A14-185, 2018 metų gegužės 9 d. sudaryta su Molėtų rajono savivaldybės administracija ir prie šios sutarties 2021-09-03 sudarytu papildomu susitarimu Nr.A14-352.

Atliekų tvarkymo sistemos administravimo funkcijas bendrovė vykdė, vadovaudamasi Molėtų rajono savivaldybės tarybos 2020 metų gruodžio 17 d. sprendimu Nr. B1-291 „Dėl Molėtų rajono savivaldybės tarybos 2020 m. sausio 30 d. sprendimo Nr.B1-7 „Dėl pavedimo UAB „Molėtų švara“ atlikti Molėtų rajono savivaldybės komunalinių atliekų tvarkymo sistemos organizavimo funkcijas“ pakeitimo“. Šio sprendimo 1 punktu nustatyta, kad išlaidos organizavimo funkcijoms vykdyti negali viršyti 18 procentų už komunalinių atliekų tvarkymą gautų pajamų.

2021 metais Molėtų miesto ir rajono seniūnijų viešųjų teritorijų tvarkymo paslaugas bendrovė teikė, vadovaudamasi Molėtų miesto ir rajono seniūnijų viešųjų erdvių sanitarinio tvarkymo ir viešosios infrastruktūros priežiūros teikimo sutartimi Nr.A14-70, sudaryta su Molėtų rajono savivaldybės administracija 2019 m. vasario 1 d.

Daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administravimo veiklą vykdė, vadovaudamasi 2019 metų birželio 28 d. Molėtų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr.B6-522 „Dėl Molėtų rajono daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus paskyrimo pratęsimo“, kuriuo pavedė UAB „Molėtų švara“ vykdyti Molėtų rajono teritorijoje esančių daugiabučių gyvenamųjų namų, kurių butų ir kitų patalpų savininkai nėra įsteigę bendrijos arba nėra sudarę jungtinės veiklos sutarties, bendrojo naudojimo objektų administravimą penkerių metų laikotarpiui nuo 2019 m. liepos 1 d. iki 2024 m. birželio 30 d.

**16 lentelė**. **Įsiskolinimai bendrovei, jų palyginimas su praėjusiais 2020 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Skolininko pavadinimas** | **Įsiskolinimai metų pabaigoje, *tūkst. eurų*** | | | | |
| **2018 metai** | **2019 metai** | **2020 metai** | **2021 metai** | **Skirtumas (**2021 m. – 2020 m.**)** |
| 1. | Gyventojai (*už butų ūkio paslaugas*) | 59,1 | 58,1 | 66,8 | 78,7 | 11,9 |
| 2. | Gyventojai (*už atliekų surinkimą ir išvežimą*) | 90,8 | 113,6 | 104,8 | 118,5 | 13,7 |
| 3. | Juridiniai asmenys  (*už atliekų surinkimą ir išvežimą*) | 24,5 | 29,9 | 30,9 | 32,6 | 1,7 |
| 4. | Pakuočių tvarkymo organizacijos  (*už rūšiuotų atliekų surinkimą ir išvežimą*) | 103,7 | 85,3 | 57,3 | 48,8 | -8,5 |
| 5. | Būsto energijos taupymo agentūra (BETA) | 2,2 | 4,1 | 0,00 | 0,0 | 0 |
| 6. | Molėtų rajono savivaldybės administracija (*už atliktus sanitarinio tvarkymo darbus*) | 44,2 | 46,4 | 26,2 | 3,1 | -23,1 |
| 7. | Kiti (*mažesni įsiskolinimai ir einamieji įsiskolinimai už gruodžio mėn*.) | 9,0 | 10,9 | 11,6 | 9,0 | -2,6 |
|  | **IŠ VISO:** | **333,5** | **348,3** | **297,6** | **290,7** | **-6,9** |

Bendrovė kasmet atnaujina turimą ilgalaikį turtą. Per 2021 metus bendrovė įsigijo ilgalaikio materialaus turto už 20,5 tūkst. eurų. Iš jų:

1) vokavimo mašina – už 3,0 tūkst. eurų,

2) sniego valytuvas – už 1,1 tūkst. eurų,

3) kabelių ieškiklis – 0,5 tūkst. eurų,

4) benzopjūklas, krūmapjovės – 3 vnt., už 1,7 tūkst. eurų,

5) kompiuteriai – 3 vnt., už 2,0 tūkst. eurų,

6) suvirinimo aparatas – už 2,3 tūkst. eurų,

7) sodo traktorius John Deere Z9 – 5,4 tūkst. eurų,

8) įrengta patalpų kondicionavimo sistema – 3,2 tūkst. eurų,

9) vamzdžių valymo įrenginys – 1,3 tūkst. eurų.

2021 metais bendrovė įsigijo nematerialaus turto – apskaitos sistemą Profit-W su posisteme SAF-T – už 1,5 tūkst. eurų, kad turėtų galimybę teikti apskaitos duomenis VMI elektroninėmis priemonėmis.

**3.2. Personalas**

2021 metų gruodžio 31 dieną bendrovėje dirbo 63 darbuotojai. Iš jų:

1) 4 administracijos darbuotojai: vyr. buhalterė, ekonomistė, administratorė, sandėlininkė;

2) 10 darbuotojų komunalinių atliekų tvarkymo veikloje: 1 tarnybos vadovas, 5 atliekų vežimo automobilių vairuotojai, 4 krovėjai;

3) 12 darbuotojų daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo, eksploatavimo ir priežiūros tarnyboje: 1 tarnybos vadovas, 1 statybų vadovas – techninis prižiūrėtojas, 1 renovacijos projektų vadovas, 1 statybos inžinierius, 1 apskaitininkė, 1 vadybininkas, 1 elektrikas, 4 santechnikai, 1 suvirintojas;

4) 23 darbuotojų Molėtų miesto ir rajono teritorijų tvarkymo veikloje: 1 tarnybos vadovas, 12 rankinio gatvių valymo valytojų, 6 vairuotojai ir mechanizatoriai, dirbantys su automašinomis ir su traktoriais, 1 energetikas, 1 kapinių prižiūrėtojas, 1 stalius, 1 pagalbinis darbininkas;

5) 6 klientų aptarnavimo centre: 1 kasininkė, 1 vadybininkas, 4 apskaitininkai;

6) 8 darbuotojai kituose bendrovės padaliniuose: 1 mechanikas, 1 suvirintojas, 4 statybininkai, 1 kenkėjų kontrolės specialistas, 1 patalpų valytoja.

2021 metais pagal užimtumo didinimo programą (UDP) bendrovėje buvo įdarbinta 56 darbuotojai: 8 iš jų dirbo Molėtų mieste, 48 – Molėtų rajono seniūnijose. Iš viso per 2021 metus pagal UDP buvo išdirbta 19522 darbo valandų, vidutinė 1-no UDP darbuotojo darbo trukmė buvo 2,09 mėn. Baigę darbą pagal UDP, 4 darbuotojai buvo įdarbinti kitose bendrovės veiklose, iš kurių 1-nas darbuotojas buvo įdarbintas vieno mėnesio laikotarpiui, su kitais trimis darbuotojais buvo sudarytos neterminuotos darbo sutartys.

2021 metais buvo sudarytos 3 sutartys su Molėtų rajono savivaldybės administracija dėl 3 asmenų įdarbinimo, įgyvendinant Molėtų rajono savivaldybės jaunimo vasaros užimtumo ir integracijos į darbo rinką programą. 2021 metų birželio – rugpjūčio mėnesiais šie 3 asmenys išdirbo 631 darbo valandą.

2021 metais bendrovė buvo sudariusi sutartį su Molėtų užimtumo tarnyba dėl apskaitininkės stažuotės gegužės – spalio mėnesiais. Pasibaigus stažuotei, su darbuotoja buvo sudaryta neterminuota apskaitininkės darbo sutartis darbui vieningame klientų aptarnavimo centre.

Pastovų darbą pagal neterminuotas darbo sutartis dirbančių darbuotojų kadrų kaita minimali. Per 2021 metus neterminuota darbo sutartis buvo nutraukta tik su 1-nu darbuotoju. Ataskaitinių metų bėgyje neterminuotam darbui buvo priimti 7 darbuotojai. Iš jų; 3 darbuotojai priimti darbui naujai įsteigtame vieningame klientų aptarnavimo centre, 1 darbuotojas priimtas kroviko darbui atliekų tvarkymo veikloje, 3 darbuotojai (baigusieji darbą pagal UDP) priimti darbui viešųjų teritorijų sanitarinio tvarkymo veikloje.

Bendrovės veikloje nekvalifikuotas darbas sudaro apie 40% viso dirbamo darbo. Nekvalifikuotą darbą dirba gatvių valytojai, atliekų krovėjai, patalpų valytoja, kapinių prižiūrėtojas ir darbininkai, dirbantys pagal užimtumo didinimo programą. Pagal išsilavinimą bendrovės darbuotojų ataskaitinių metų pabaigoje buvo tokia: 1 darbuotojas, turintis mokslų daktaro laipsnį, 10 darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį išsilavinimą, 8 darbuotojai, turintys specialų vidurinį išsilavinimą**,** dabar prilygstantį šių laikų studijoms kolegijose. Kitų darbuotojų išsilavinimas vidurinis arba pagrindinis.

**4. AKCININKO LŪKESČIŲ, NUSTATYTŲ TIKSLŲ IR PAVESTŲ FUNKCIJŲ VYKDYMAS**

Molėtų rajono savivaldybės administracija 2021 m. birželio 1 dienos raštu Nr.B22-1340 „Dėl lūkesčių rašto pateikimo“ bendrovei 2021 metams nustatė Molėtų rajono savivaldybės (Akcininko) lūkesčius, tikslus ir jų matavimo rodiklius, susijusius su Bendrove ir prisidedančius prie savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. 17 lentelėje pateikiamas nustatytų lūkesčių ir tikslų vykdymas.

**17 lentelė**. **Akcininko nustatytų lūkesčių ir tikslų vykdymas 2021 metais**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Nustatyto lūkesčio ir tikslo pavadinimas** | **Vertinimo rodiklis** | **Pasiektas rezultatas** |
| 1. | **Ilgalaikė nauda Akcininkui.**  Siekti**,** kad Bendrovė užtikrintų patikimą, kokybišką ir nenutrūkstamą jai Akcininko pavestų paslaugų teikimą Molėtų rajono savivaldybės teritorijoje. | Bendrovės metinis ūkinės veiklos rezultatas – pelnas. | 2021 metų bendrovės ūkinės veiklos rezultatas 11,63 tūkst. eurų. |
| 2. | **Akcininkui svarbių funkcijų vykdymo užtikrinimas.**  Bendrovė turi užtikrinti jai pavestas Akcininko savarankiškąsias funkcijas ir patikimai jas vykdyti. Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė būtų valdoma atsižvelgiant į viešuosius visų fizinių ir juridinių asmenų interesus. | Molėtų miesto ir rajono seniūnijų viešųjų teritorijų ir objektų sanitariniam tvarkymui skirtų lėšų pilnas panaudojimas – 100 %. | Sanitariniam Molėtų miesto ir rajono seniūnijų viešųjų teritorijų ir objektų tvarkymo darbai atlikti pilnai pagal skirtas lėšas, lėšos panaudotos 100%. |
| Tinkamas fizinių ir juridinių asmenų paklausimų, susijusių su Bendrovės teikiamomis paslaugomis, nagrinėjimas ir savalaikis atsakymų į juos teikimas – 100%. | Visi fizinių ir juridinių asmenų paklausimai, susiję su teikiamomis paslaugomis išnagrinėti tinkamai ir į juos atsakyta laiku. |
| Pagrįstų skundų dėl teikiamų paslaugų kokybės ar neatlikimo gavimas – ne daugiau kaip 10 atvejų per vienerius metus. | Gauta rašytinių skundų dėl teikiamų paslaugų kokybės – 5 atvejai per metus. |
| 3. | **Pažangi bendrovė.**  **Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas tolimesniam Bendrovės vertės didinimui**.  Bendrovės pažangumo samprata:  - kokybiškas paslaugų teikimas, grįstas racionalizavimu;  - investavimas į naujas technologijas, priemones ir informacines sistemas, kurios leistų užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę;  - suformuotas patikimos ir pažangios Bendrovės įvaizdžio išlaikymas. | Turimo automobilių, traktorių ir kitų mechanizmų parko nuolatinis atnaujinimas, kartu įdiegiant pažangias technologijas ir informacines sistemas į įsigytus mechanizmus – ne mažiau kaip vienas mechanizmas per vienerius metus. | 1. Įsigytas sodo traktorius John Deere Z9 už 5,4 tūkst. eurų, sniego valytuvas (mechaninė šluota) už 1,1 tūkst. eurų.  2. Buvo vykdomas apskaitos programos „Mokesta“ tobulinimas ir pritaikymas klientų aptarnavimo centro darbui.  3. Įsigyta apskaitos sistema Profit-W su posisteme SAF-T duomenų VMI teikimui elektroninėmis priemonėmis. |
| 4. | **Efektyvi veikla.** Bendrovė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą. Efektyvinant veiklą, Bendrovė turi optimaliai paskirstyti turimus materialinius bei žmogiškuosius išteklius. | Rankinio darbo, teikiant paslaugas, mažinimas, darbo priemonių (įrankių), visiškai pakeičiančių ar palengvinančių rankinį darbą, įsigijimas arba atnaujinimas, leidžiantis efektyviai ir racionaliai paskirstyti ir panaudoti turimus materialinius ir žmogiškuosius išteklius – ne mažiau, kaip viena priemonė per vienerius metus. | Įsigytas vokavimo įrenginys, sniego valytuvas (mechaninė šluota), benzopjūklas, krūmapjovės (2 vnt.) ir kt. priemonės, iš viso už 9,9 tūkst. eurų. |
| 5. | **Skaidrumas.** Akcininkas tikisi, kad Bendrovėje bus įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės strategija, veiklos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija. | Informacijos internetinėje svetainėje atnaujinimas – ne rečiau kaip vieną kartą per ketvirtį. | Informacija keliama ir atnaujinama pagal nurodytus terminus. |
| 6. | **Socialinė atsakomybė.** Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką. Bendrovė strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą. | Darbo užmokesčio darbuotojams peržiūrėjimas – ne rečiau, kaip vieną kartą metuose. | Darbo užmokestis visiems darbuotojams buvo peržiūrėtas 2021 metų gruodžio mėn. |

**5. BENDROVĖS PLANAI IR PROGNOZĖS**

5.1. 2022 metais bendrovė ir toliau planuoja vykdyti savivaldybės pavestas funkcijas visose jai pavestos veiklos srityse.

5.2. Molėtų miesto ir rajono viešųjų erdvių tvarkymo ir priežiūros veikloje 2022 metais bendrovė planuoja:

5.2.1. atnaujinti ir papildyti turimą viešųjų teritorijų tvarkymui ir priežiūrai naudojamą techniką. 2020 metais įsigytas daugiafunkcinis šlavimo automobilis puikiai atitiko prieš pirkimą keltus tikslus, sumažino, o daugelyje valomų vietų visiškai pakeitė sunkų rankinį gatvių ir pėsčiųjų takų priežiūros darbą. Esant palankioms finansinėms galimybėms, planuojama įsigyti vidutinio galingumo traktorių ir elektra varomą krovininį automobilį;

5.2.2. naujai atlikti valomų ir prižiūrimų plotų inventorizaciją, nes pertvarkant esamus ir įrengiant naujus takus, šaligatvius, aikšteles, anksčiau atlikti matavimai nebėra tikslūs;

5.2.3. Molėtų miesto, didesnių seniūnijų gyvenviečių viešose erdvėse įrengti šiukšliadėžių komplektus, skirtus atliekų rūšiavimui, kad gyventojai turėtų galimybę atliekas rūšiuoti ne tik namuose, bet būdami viešose erdvėse ar viešuose renginiuose;

5.2.4. atnaujinti esamus ir įrengti naujus gėlynus, gėlynų ir laisvalaikio praleidimo vietų (paplūdimio, parkų, aikštelių ir kt.) priežiūrai skirti nuolatinį dėmesį.

5.3. Atliekų tvarkymo veikloje 2022 metais bendrovė numato:

5.3.1. skatinti gyventojus rūšiuoti maisto ir virtuvės atliekas. Tam tikslui, pasinaudojant aplinkos projektų valdymo agentūros (APVA) skiriamomis lėšomis, įsigyti ir išdalinti individualioms namų valdoms 580 vnt. maisto ir virtuvės atliekų surinkimui skirtų konteinerių, o daugiabučių namų gyventojams, maisto ir virtuvės atliekų rinkimui išdalinti 900 vnt. kibirėlių;

5.3.2. įsigyti 700 komplektų rūšiuotoms atliekoms skirtų konteinerių ir jais aprūpinti individualias gyvenamąsias valdas, kurioms dar neteikiama rūšiuotų atliekų surinkimo paslauga. Rūšiuotų atliekų bei maisto ir virtuvės atliekų surinkimo plėtra buvo numatyta jau 2021 metais, tačiau APVA projektai buvo patvirtinti ir paskelbti tik 2021 metų pabaigoje, todėl numatytų priemonių įgyvendinimas persikėlė į 2022 metus;

5.3.3. plėsti tekstilės atliekų surinkimą seniūnijose. Tekstilės atliekų surinkimo konteinerių įsigijimui taip pat numatoma panaudoti APVA skiriamas lėšas;

5.3.4. rengti švietėjiškas akcijas apie atliekų rūšiavimą, pasitelkiant aplinkosaugos studijų programų studentus, rengiant susitikimus su mokiniais, talpinant informacinę, aiškinamąją medžiagą bendrovės internetiniame tinklapyje ir „Vilnies“ laikraštyje;

5.3.5. dėti visas pastangas įsiskolinimų už teikiamas paslaugas mažinimui. 2021 metais bendrovėje buvo atliekami vieningo klientų aptarnavimo centro darbai, diegiami nauji programiniai moduliai, apjungiami su jau esamais „Mokesta“ apskaitos programos moduliais. Dėl užsitęsusių programos derinimo ir diegimo darbų, neturint tikslių galutinių duomenų, liko atidėtas darbas su skolininkais.

5.4. Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo veiklos uždaviniai 2022 metams:

5.4.1. užbaigti pradėtų 6 daugiabučių namų modernizavimą (atnaujinimą);

5.4.2. pasirašyti rangos darbų su projektavimu sutartis 8-ių daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimui;

5.4.3. plėsti daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų priežiūros paslaugas (fasadų valymo, laiptinių remonto ir dažymo ir kt.).

5.5. Kitoje veikloje 2022 metais planuojama:

5.5.1. išlaikyti 2021 metais gautų kitos veiklos pajamų dydį, dalyvaujant statybos remonto rangos darbų konkursuose, teikiant pastatų šiluminių punktų priežiūros paslaugas, išnuomojant turimas laisvas patalpas, išnuomojant turimą techniką trumpalaikių paslaugų atlikimui;

5.5.2. bendrovei 2021 metų pabaigoje įsigijus mokėjimo įstaigos ribotos veiklos licenciją, 2022 metais gauti pajamų iš licencinės veiklos, teikiant gyventojams įmokų priėmimo paslaugas už kitų įmonių (suskystintų dujų tiekimo, kabelinės televizijos, interneto paslaugas, elektros energijos tiekėjų ir kt.) teikiamas paslaugas.

Įmonės pagrindinis tikslas – užtikrinti kokybišką viešųjų paslaugų teikimą, pavestų funkcijų tinkamą vykdymą, organizuoti bendrovės veiklas, optimaliai naudojant žmogiškuosius ir materialinius resursus, veikti prisitaikant prie besikeičiančių aplinkos bei rinkos sąlygų.

Direktorius Elmaras Milinavičius