**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ**

**MOLĖTŲ AUTOBUSŲ PARKAS**

**2015 METŲ METINIS PRANEŠIMAS**

**1. Bendra informacija apie įmonę**

UAB Molėtų autobusų parko metinis pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2015 m. sausio 1 d. iki 2015 m. gruodžio 31 d.

|  |  |
| --- | --- |
| Pavadinimas | UAB Molėtų autobusų parkas |
| Teisinė forma | Uždaroji akcinė bendrovė |
| Registravimo data ir vieta | 1991 m. gruodžio 31 d. |
| Registravimo pažymėjimo numeris | 064863 |
| Įmonės registro kodas | 167520735 |
| PVM mokėtojo kodas | LT675207314 |
| Bendrovės steigėjas | Molėtų rajono savivaldybės taryba |
| Įstatinio kapitalo dydis | 291308,64 Eur |
| Bendrovės direktorius | Alvidas Mickevičius |
| Bendrovės valdybos nariai | Pirmininkas – Aldona Rusteikienė, nariai: Arvydas Jurkšaitis, Virginija Žalienė |
| Buveinės adresas | Vilniaus g. 101, 33112 Molėtai |
| Telefono numeris | (8 383) 51771 |
| Fakso numeris | (8 383) 51771 |
| Elektroninio pašto adresas | moletaiap@takas.lt |
| Įmonės logotipas | C:\Users\Moletuap\Desktop\duomenys is kompo\MOLETU AP\moletuap logotipas.jpg |
| Interneto svetainės adresas | www.moletuautobusai.lt |
| Juridinių asmenų registro tvarkytoja | Valstybės įmonė Registrų centras |

**2. Įmonės vidinė aplinka**

**2. 1.** **Bendrovės pagrindinės veiklos pobūdis**

UAB Molėtų autobusų parkas užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį – ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. Įmonės steigimą, likvidavimą, reorganizavimą ir kitą veiklą, santykius su akcininkais ir kreditoriais reglamentuoja Lietuvos Respublikos civilinis kodeksas. Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos įmonių įstatymu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais normatyviniais aktais bei bendrovės įstatais.

Įmonėje veikia profesinė darbuotojų sąjunga, kurioje yra 8 nariai. Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų asociacijos „Linava“ narė.

UAB Molėtų autobusų parkas neturi dukterinių įmonių, filialų. Bendrovės finansiniais metais yra laikomi kalendoriniai metai. Bendrovė turi savo antspaudą, kurį naudoja savo nuožiūra, atsiskaitomąsias sąskaitas.

Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atlikti buitines – kultūrines keliones.

Be to, transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu kelių transportu važiuoti nemokamai arba su 80 ir 50 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti ūkio ir gyventojų poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, švari, saugi ir užtikrinanti tinkamą kokybės/kainos santykį.

UAB Molėtų autobusų parkas yra vienintelis vežėjas Molėtų rajone vežantis keleivius vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutais, vykdant viešųjų paslaugų įsipareigojimus visuomenei nors ir komerciškai nenaudingomis sąlygomis.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir kelionės metu paimami ir išleidžiami tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis patvirtintų tvarkaraščių ir tarifų. Taip pat vežame užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos , bei specialiais reisais, kai vežamos keleivių grupės (darbininkų – į darbovietes ir iš jų, moksleivių – į mokyklas ir iš jų ir pan.).

Didžiąją bendrovės teikiamų paslaugų rinką sudaro Molėtų miesto ir rajono gyventojai. Tolimojo susisiekimo keleivių vežimo rinkoje funkcionuoja ir daugiau tokias pat paslaugas teikiančių dalyvių, todėl bendrovės įtaką rinkoje riboja konkurentai, ekonominė aplinka ir socialinės aplinkybės.

UAB Molėtų autobusų parko pagrindiniai tikslai yra nuolat gerinti teikiamų paslaugų kokybę, pritraukti kuo didesnį keleivių skaičių, išplėsti savo dalį rinkoje, gauti pelną ir kaupti kapitalą savo veiklos plėtrai.

Įmonėje atliekamos šios funkcijos ir įsipareigojimai:

- autobusų viešojo transporto sistemos organizavimas;

- maršrutų nustatymas ir eismo tvarkaraščių sudarymas;

- bilietų platinimo ir kontrolės organizavimas;

- keleivių kontrolė;

- duomenų bazės apie keleivių vežimą maršrutiniais autobusais kaupimas ir analizė, kuria remiantis atliekami visi skaičiavimai, kitimo tendencijos, prognozuojami tolesni veiksmai;

- naujų technologijų viešajame transporte, autobusų stotyje ir remonto bazėje diegimas;

- bendrovės darbuotojų atsakomybės už teikiamų paslaugų kokybę ugdymas.

Metiniame pranešime nagrinėjama bendrovės veikla, finansinė būklė, bendrieji veiklos rezultatai, jų detalizavimas, problemos ir tikslai.

**2.2. Bendrovės veikla**

2015 metų gruodžio 31 d. įmonėje dirbo – 44 darbuotojai, administracijoje – 5, garažo padalinyje – 9, autobusų stoties padalinyje – 30, iš jų 23 autobusų vairuotojai – konduktoriai. Bendrovėje penki darbuotojai dirba ne visą darbo dieną, iš jų trys vairuotojai - konduktoriai. Kontrolę linijoje vykdo įmonės kontrolierė dirbanti ne visą darbo dieną bei dvi samdytos kontrolės firmos – UAB „Otarus“, UAB „Dorsimus“. Kontrolei linijoje talkina įmonės administracijos darbuotojai ir visuomeniniai kontrolieriai. Per 2015 metus į darbą buvo priimti 2 darbuotojai, atleistas 1 darbuotojas. Darbuotojų amžiaus vidurkis – 57 metai. Įmonėje dirba 13 pensijinio amžiaus darbuotojų, iš jų 7 vairuotojai – konduktoriai.

2015 metais bendrovė eksploatavo 26 autobusus. Septyniolikos autobusų eksploatavimo trukmė – nuo 15 iki 20 metų, trijų autobusų eksploatavimo trukmė nuo 12 iki 15 metų, likusių šešių autobusų nuo 25 iki 39 metų. Gerinant viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę ir įvaizdį, siekiant ekonomiškumo bei parko autoūkio atnaujinimo 2015 metais bendrovės lėšomis už 15096 Eur įsigyti du panaudoti autobusai: 2000 metų gamybos Volvo B10M 54 sėdimų ir 31 stovimos vietos ir 1999 metų – Mercedes Benz 615D 24 sėdimų vietų (2014 m. taip pat 2 autobusai). 2015 metais nurašyti keturi autobusai.

Bendrovės autobusai aptarnavo 40 vietinio susisiekimo, 5 tolimojo susisiekimo ir vieną specialųjį maršrutą. Darbo dienomis į maršrutus išvažiuoja 16 arba 18 autobusų. Bendra metinė visų autobusų rida 724 tūkst. km (lyginant su 2014 m., padidėjo 35 tūkst. km). Rida padidėjo dėl specialiųjų reisų skaičiaus padidėjimo.

Per 2015 metus pervežta keleivių vietinio susisiekimo maršrutais 231 tūkst. (lyginant su 2014 m., sumažėjo 27 tūkst.), tolimojo susisiekimo maršrutais 94 tūkst. Keleivių mažėjimo priežastis individualių lengvųjų automobilių skaičiaus didėjimas, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse, keleiviai labai mažai naudojasi šia paslauga važinėjimui į darbą. Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių skaičiaus kaime mažėjimui. Kiekvienais metais mokinių važiuojančių į mokyklas autobusais skaičius mažėja.

Didžiausią įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, ekonomikos vystymasis, žmonių gyvenimo materialinis ir kultūrinis lygis, gyvenamųjų ir pramoninių rajonų plėtra, turizmo augimas, geografinė padėtis, stambių ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai bei kiti faktoriai. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametrų, kuris lemia maršrutų skaičių. Galimybės pervežti didesnį keleivių skaičių pastebimai viršija poreikius. Tam didelę įtaką daro turimų transporto priemonių komforto lygis, aštri visuomeninės automobilizacijos konkurencija, palyginti nedidelis važiavimo greitis dėl prastos kokybės kelių, retai važiuojantys autobusai (sumažinus reisus dėl mažo keleivių skaičiaus).

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniam aptarnavimui minimalius reikalavimus atitinkanti gamybinė bazė. Bendrovėje atliekama didžioji dalis bendrovei priklausančių autobusų ir kitų transporto priemonių techninio aptarnavimo ir remonto darbų. Remontas vykdomas operatyviai – tai rodo ir geras reisų įvykdymo procentas. Per 2015 m. nutraukti 8 tolimojo susisiekimo reisai (įvykdyta 2694 reisai), vietinio susisiekimo reisų nutrauktų nebuvo (įvykdyta 11445 reisai).

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: autobusų nuoma, bagažo ir siuntų gabenimu bei saugojimu, nesudėtingų remonto darbų paslaugų teikimu, nuomoja patalpas.

Bendrovės bendros pajamos 2015 metais – 552,3 tūkst. eurų. Pajamos priemiesčio maršrutuose – 153,7 tūkst. eurų, užmiesčio maršrutuose – 219,6 tūkst. eurų, kitos pajamos – 179,0 tūkst. eurų, tame skaičiuje savivaldybės dotacija nuostoliams padengti – 154,0 tūkst. eurų. Pajamos lyginant su 2014 m. padidėjo 2,9 tūkst. eurų. Pajamų analizė pateikiama 1 lentelėje.

Sąnaudos lyginant su 2014 m. padidėjo 11,0 tūkst. eurų. Analizė pateikiama 3 ir 4 lentelėse.

Bendrovės gautos dotacijos detalizuojamos 2 lentelėje.

Autobusų stoties pajamos ir sąnaudos analizuojamos 5 lentelėje.

Bendrovės turtas detalizuojamas 6 lentelėje.

**Pajamos.**

**2014 – 2015 PAJAMŲ ANALIZĖ**

1 lentelė

tūkst. Eur

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Pajamos** | **2015 m.**  **tūkst. Eur** | **2014 m.**  **tūkst. Eur** | **Padidėjimas(+), sumažėjjmas (-)** |
| Už keleivių bilietus | 125,0 | 130,4 | -5,4 |
| Už keleivių bilietus parduotus kitose autobusų stotyse | 7,7 | 8,6 | -0,9 |
| Autobusų užsakymų pajamos | 13,7 | 15,7 | -2,0 |
| Specialūs reisai (UAB „Intersurgical“ AB „Vilniaus pergalė“) | 58,6 | 27,9 | 30,7 |
| **VISO:** | **205,0** | **182,6** | **22,4** |
| Molėtų rajono mokinių pervežimus | 111,2 | 126,1 | -14,9 |
| Alantos technologijos mokykla | 13,5 | 15,8 | -2,3 |
| Kitų rajonų mokiniai | 0,9 | 2,1 | -1,2 |
| **VISO:** | **125,6** | **144,0** | **-18,4** |
| Molėtų r. savivaldybės socialinės paramos skyrius (lengvatų kompensavimas) | 9,6 | 10,7 | -1,1 |
| Valstybinė kelių transporto inspekcija (lengvatų kompensavimas) | 33,1 | 37,2 | -4,1 |
| **VISO:** | **42,7** | **47,9** | **-5,2** |
| **Viso už pervežimo paslaugas** | **373,3** | **374,5** | **-1,2** |
| Dotacija padengti nuostoliams, susidariusiems dėl visuomenei būtinų paslaugų teikimo | 154,0 | 149,1 | 4,9 |
| **Iš viso už pervežimo paslaugas** | **527,3** | **523,6** | **3,7** |
| Kitos pajamos | 25,0 | 25,8 | -0,8 |
| Finansinės investicinės veiklos pajamos | 0 | 0 | 0 |
| **Iš viso pajamų** | **552,3** | **549,4** | **2,9** |

**Kompensacijos.**

**KOMPENSACIJOS 2014 – 2015 METAIS**

2 lentelė

tūkst. Eur

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Kompensacijos** | **2015 m.** | **2014 m.** | **Padidėjimas(+), sumažėjjmas (-)** |
| 1. Lengvatinis socialiai remtinų asmenų ir studentų vežimas | 42,6 | 47,9 | -5,3 |
| 2. Dotacija padengti nuostoliams, susidariusiems dėl visuomenei būtinų paslaugų teikimo | 154,0 | 149,1 | 4,9 |
| **VISO:** | **196,6** | **197,0** | **-0,4** |

**Sąnaudos.**

**2014 – 2015 m. SĄNAUDŲ STRUKTŪRA IR ANALIZĖ** 3 lentelė

tūkst. Eur

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sąnaudos** | **2015 m.** | **%** | **2014 m.** | **%** | **Padidėjimas (+),**  **Sumažėjimas (-)** |
| Darbo užmokestis | 134,0 | 24,6 | 124,4 | 23.3 | 9,6 |
| Sodra | 41,4 | 7,6 | 38,5 | 7.2 | 2,9 |
| Kuras | 112,8 | 20,7 | 129,1 | 24.3 | -16,3 |
| Atsarginės dalys | 14,7 | 2,7 | 16,2 | 3.0 | -1,5 |
| Medžiagos remontui, mažavertis turtas | 3,6 | 0,7 | 4,4 | 0.8 | -0,8 |
| Padangos | 5,6 | 1,0 | 4,3 | 0.8 | 1,3 |
| Mažavertis inventorius | 0,3 | 0,1 | 0,6 | 0.1 | -0,3 |
| Nusidėvėjimas | 28,7 | 5,2 | 20,1 | 3.8 | 8,6 |
| Mokesčiai | 4,3 | 0,8 | 5,9 | 1.1 | -1,6 |
| Mokamos paslaugos | 4,5 | 0,8 | 4,5 | 0.8 | 0 |
| Remonto išlaidos | 1,7 | 0,3 | 1,7 | 0.3 | 0 |
| **Tiesioginės sąnaudos iš viso:** | **351,6** | **64,5** | **349,7** | **65.5** | **1,9** |
| Netiesioginės sąnaudos | 118,3 | 21,7 | 114,0 | 21.4 | 4,3 |
| **Gamybos sąnaudos iš viso:** | **469,9** | **86,2** | **463,7** | **86.9** | **6,2** |
| Veiklos sąnaudos | 75,2 | 13,8 | 69,9 | 13.1 | 5,3 |
| **Iš viso:** | **545,1** | **100** | **533,6** | **100** | **11,5** |

**KITŲ SĄNAUDŲ ANALIZĖ**

4 lentelė

tūkst. Eur

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sąnaudos** | **2015 m.** | **2014 m.** | **Padidėjimas (+),**  **Sumažėjimas (-)** |
| Už siuntas ir įvažiavimus | 7,6 | 7,5 | 0,1 |
| Kitos išlaidos | 2,2 | 2,7 | -0,5 |
| Finansinės investicinės veiklos išlaidos | 0 | 0,1 | -0,1 |
| **Iš viso:** | **9,8** | **10,3** | **-0,5** |

2015 m. sąnaudos sudarė 554,9 tūkst. Eur (2014 m. 543,9 tūkst. Eur). Sąnaudų padidėjimas 11,0 tūkst. Eur.

**MOLĖTŲ AUTOBUSŲ STOTIES**

**PAJAMOS-SĄNAUDOS 2014 - 2015 M.** 5 lentelė

tūkst. Eur

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **2015m.** | **2014m.** |
| **Pajamos:** |  |  |
| iš jų: autobusų įvažiavimai ir informacijos stotelėse priežiūra | 15,0 | 14,7 |
| Patalpų nuoma | 0,3 | 1,1 |
| Smulkios siuntos | 1,7 | 1,9 |
| Kitos paslaugos | 2,8 | 3,2 |
| **Viso:** | **19,8** | **20,9** |
| **Sąnaudos:** |  |  |
| Darbo užmokestis ir įmokos sodrai | 45,4 | 43,3 |
| Nusidėvėjimas | 2,6 | 2,6 |
| Kasos aparatų priežiūra ir aptarnavimas | 0 | 1,7 |
| Remonto išlaidos | 0 | 0 |
| Kt. sąnaudos | 2,1 | 2,4 |
| Elektra | 2,6 | 2,8 |
| **Viso:** | **52,7** | **52,8** |
| Rezultatas | -32,9 | -31,9 |

Autobusų stoties pajamos lyginant su 2014 m. sumažėjo 1,1 tūkst. Eur, sąnaudos sumažėjo 0,1 tūkst. Eur.

Bendrovės darbuotojų ***vidutinis darbo užmokestis*** – 497 Eur, iš jų autobusų vairuotojų – konduktorių – 494 Eur, kuris yra gerokai mažesnis už respublikos keleivinio transporto bendrovių vairuotojų darbo užmokesčio vidurkį. Jau 2014 metais pagal asociacijos „Linava“ suvestinius duomenis respublikos keleivinio transporto įmonių darbuotojų vidutinis darbo užmokestis buvo 736 Eur, vairuotojų – 764,9 Eur. Bendrovės autobusų vairuotojų – konduktorių vidutinis darbo užmokestis padidėjo 12 Eur lyginant su 2014 m.

***Bendrovės įstatinis kapitalas ataskaitinių metų pabaigoje sudarė*** – 291308,64 Eur, padalintas į 10059 paprastąsias vardines 28,96 Eur nominalios vertės akcijas. Dėl valiutos pasikeitimo perskaičiuojant akcijų vertę įstatinio kapitalo nominaliosios akcijų vertės pokytis minus 20,14 Eur. Dėl valiutos pasikeitimo bendrovės įstatai 2015 metais nebuvo pakeisti. Tai numatoma padaryti 2016 metais.

**Turtas.**

**BENDROVĖS TURTAS 2015-12-31**  6 lentelė

tūkst. Eur

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Įsigijimo savikaina 2015.12.31** | **Sukaupta nusidėvėjimo** | **Likutinė vertė 2015.12.31.** |
| Pastatai | 321,6 | 150,1 | 171,5 |
| Transporto priemonės | 441,4 | 364,0 | 77,4 |
| Kitas ilgalaikis turtas | 18,9 | 12,4 | 6,5 |
| **Viso:** | **781,9** | **526,5** | **255,4** |
| **Trumpalaikis turtas viso:** |  |  | **112,2** |

**3. Keleivių vežimo perspektyvos**

**3.1. Pajamų didinimo galimybės**

Bendrovės pajamos yra siejamos su keleivių skaičiumi. Pagal Statistikos departamento skaičiavimus 2015 m. pradžioje Molėtų rajono savivaldybės teritorijoje gyveno 19,23 tūkst. gyventojų. 2011-2015 m. laikotarpiu Molėtų rajone gyventojų skaičius sumažėjo 7,3 proc. Daugiausia įmonės paslaugomis naudojasi moksleiviai ir vyresnio bei vidutinio amžiaus žmonės. Mažiau įmonės teikiamomis paslaugomis naudojasi didesnes nei vidutines pajamas gaunantys asmenys, naudojantys asmeninius automobilius arba darbovietei priklausančias transporto priemones. Priemiestiniai maršrutai Molėtų rajone pritaikyti moksleiviams vežti į švietimo įstaigas bei užtikrinti kaimo žmonių bent minimalų susisiekimą.

Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti nustatytų keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio susisiekimo maršrutais tarifų dydžių didinimas. Tačiau didėjanti kaina savo ruožtu daro įtaką keleivių skaičiaus mažėjimui, o sumažėjus keleivių skaičiui dar labiau išaugtų nuostoliai. Todėl net esant labai reikšmingam ir tiesioginiam sąnaudų didėjimui bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kiek padidėja sąnaudos. Be to planuojant būsimą bilieto kainą atsižvelgiama į paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

Dalį pajamų prarandame dėl nelegalių keleivių vežėjų. Molėtų autobusų stoties prieigose, kitose Molėtų miesto ir net kaimų keleivių susibūrimo vietose vis dar klesti šešėlinė veikla. Apmaudu, kad ir patys keleiviai palaiko neteisėta veikla besiverčiančius vežėjus ir naudojasi jų paslaugomis.

Norint padidinti pajamas reiktų siekti, kad ten, kur važiuoja maršrutiniai autobusai, nevažiuotų joks kitas keleivinis transportas. Pagal europines direktyvas, visuomeninio transporto sistemoje, kuri yra dotuojama, konkurencijos neturėtų būti. Taip pat yra atsiradusi dar viena keleivinio transporto rūšis – vaikų pavėžėjimas mokykliniais autobusais. Kaip rodo praktika, mokykliniai autobusai ne retai važiuoja beveik tuo pat metu ir tom pačiom eismo trasom kaip ir visuomeninis transportas. Jei reguliariais vietinio susisiekimo maršrutais būtų vežama daugiau moksleivių, ekonominė nauda būtų ne tik bendrovei, bet ir savivaldybei t.y., didėjant pajamoms priemiesčio maršrutuose savivaldybės dotacija įmonei mažėtų.

Didelis dėmesys ir toliau bus skiriamas ieškant būdų didinti pajamas iš užsakomųjų reisų, t.y., šių paslaugų viešinimas, paslaugų kokybės gerinimas, potencialių klientų paieška.

**3.2. Sąnaudų mažinimo grėsmės**

Siekiant mažinti bendrovės nuostolius imamasi visų įmanomų priemonių eksploatacinių sąnaudų ir savikainos mažinimo strategijos: darbo našumo didinimas, naujesnių technologijų diegimas su aptarnavimu ir remontu susijusiose srityse, ekonomiškesnių transporto priemonių parinkimas, griežta finansų ir išteklių naudojimo kontrolė, keleivių srautų ir maršrutų analizė. Manome, kad dar labiau mažinti nuo įmonės veiklos priklausančias sąnaudas nebus efektyvu, nes gali nukentėti darbo kokybė.

2015 metais bendrovėje padidėjo autobusų nusidėvėjimo sąnaudų rodiklis. Tai tiesiogiai susiję su naujesnių autobusų įsigijimu. Per pastaruosius 5 metus bendrovė nurašė devynis autobusus, įsigijo dešimt 1995-2003 metais pagamintų naudotų autobusų. Įsigyjamų naudotų autobusų techninė būklė gera, tačiau tokio amžiaus transporto priemonės, kurios nuolat važiuoja pakankamai prastos būklės keliais, turi labai ribotą eksploatavimo laiką. Daugiau kaip pusė eksploatuojamų autobusų yra morališkai ir fiziškai pasenę. Didelis autobusų amžius didina eksploatacines sąnaudas, o geresnės ir naujesnės transporto priemonės gerina saugumą, ekologiškumą ir komfortabilumą. Visa tai reikalauja didelių investicijų. Tačiau įsigyjami naujesni, komfortabilesni autobusai yra patrauklesni, todėl pritraukia daugiau keleivių. Bendrovė, kas metai patirdama keleivių pervežimo veiklos nuostolius, pati nepajėgi sparčiau atnaujinti transporto priemonių, pagerinti keleivių vežimo kokybę. Investicijos į autobusų parko atnaujinimą padeda įmonei labiau konkuruoti visuomeninio transporto rinkoje, nes tai užtikrina tinkamą paslaugos kokybę ir komfortą paslaugos gavėjui.

Taip, privalome investuoti į remonto bazės atnaujinimą. Juk išlikusi remonto įranga buvo pritaikyta senų (Laz, Paz ir kitų, pagamintų dar praėjusiame amžiuje) autobusų ir krovininių automobilių remontui. Dabar autobusų parkas įvairus. Šaltkalviams ir vairuotojams tenka mokytis, tobulėti bei perprasti naujas šio darbo subtilybes. Ypač pasigendama patyrusių, kvalifikuotų specialistų autobusų, kuriuose yra daug kompiuterinės technikos, remontui ir priežiūrai. Norint užtikrinti eksploatuojamų autobusų techninę būklę būtina nuolat investuoti į aukštesnės kvalifikacijos specialistus ir į naujesnę remonto ir diagnostinę įrangą bei modernizuoti pačią remonto bazę.

Privalome kelti ir atlyginimus, kad išlaikyti įmonėje kvalifikuotus darbuotojus. Mūsų vairuotojai – aukštos kvalifikacijos. Įmonėje yra įvairių markių autobusų, kurių vidutinis amžius apie dvidešimt metų, net 27 proc. senesni nei 20 metų. Taigi, bendrovės darbuotojai juos visus privalo gebėti ne tik vairuoti, bet ir prižiūrėti. Be to, geras vairuotojas turi turėti gausybę teigiamų charakterio bruožų, padedančių dirbti šį sudėtingą, kantrybės bei ištvermės reikalaujantį darbą. Turintys tokios patirties darbuotojai galėtų sėkmingai dirbti bet kurioje kitoje keleivinio, krovininio transporto ar transporto remonto įmonėje. Šiuo metu tokių darbuotojų labai trūksta ne tik mūsų rajone, bet ir daugelyje respublikos įmonių, kuriose atlyginimai gerokai didesni nei pas mus.

Kita sąnaudų mažinimo kryptis – nuolatinė nuostolingiausių maršrutų analizė ir pertvarka. Tačiau tokių maršrutų mažinimas turi ir neigiamas pasekmes: netiesioginės sąnaudos pasiskirsto kitiems maršrutams, didindamos jų nuostolius, o keleiviai praranda net minimalaus susisiekimo galimybę. Todėl nors dalis maršrutų yra komerciškai nenaudingi, tačiau jie yra būtini visuomenės daliai, kuriai tai yra vienintelė susisiekimo priemonė ir jų nutraukti negalime.

Svarbu skirti lėšų ir naujų technologijų diegimui visuomeninio transporto sistemoje, tobulinant transporto kontrolės sistemą, bilietų sistemą, keleivių informavimo sistemą.

Taip pat negalime sumažinti nuo mūsų nepriklausančių sąnaudų (elektros, kuro, atsarginių dalių, paslaugų kainos).

Vis didėjantys reikalavimai autobusų techninei būklei, nuolat mažėjantis mokinių, važiuojančių į mokyklas autobusais skaičius, gyventojų skaičiaus rajone mažėjimas, padidėjusi minimali mėnesinė alga – visa tai apsprendžia įmonės veiklos rezultatą. Su turimu transporto priemonių parku bendrovė vykdė savo įsipareigojimus rajono ir respublikos gyventojams, mokykloms.

Esant tokiai padėčiai ieškome racionaliausių sprendimų, kaip sumažinti bendrovės sąnaudas ir padidinti pajamas teikiant visuomenei būtinas keleivinio kelių transporto paslaugas. Bendrovės ataskaitinių metų rezultatas – 2552 Eur nuostolis.

**4. Darbų sauga ir eismo saugumas**

2015 metais nelaimingų atsitikimų darbe ir įskaitinių autoįvykių dėl bendrovės darbuotojų kaltės nebuvo.

**5. Ekologiniai veiksniai**

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja dyzelinį kurą. Kitos žaliavos kaip liuminescencinės lempos, tepalo filtrai, padangos ir kitos žaliavos turinčios poveikį aplinkai yra išvežamos utilizavimui. Lėšos, skiriamos aplinkos apsaugai nėra reikšmingos, baudų už aplinkos teršimą įmonei mokėti netenka.

**6. Bendrovės veiklos kryptys**

UAB Molėtų autobusų parkas ir ateinančiais finansiniais metais sieks efektyviai vykdyti keleivių vežimo politiką, siekiant savo paslaugos kokybe garantuoti didesnį keleivių norą važiuoti bendrovės autobusais. Savo veiklą ir toliau vykdysime gerbdami keleivius, klientus, partnerius, valstybę ir jos įstatymus.

Tolimesnėje veikloje bendrovė numačiusi šias veiklos kryptis:

- kurti teigiamą bendrovės įvaizdį visuomenėje;

- kelti vairuotojų ir kitų darbuotojų klientų aptarnavimo kultūrą;

- gerinti paslaugų kokybę, kasmet įsigyjant 3 – 4 pagal finansines galimybes kiek įmanoma naujesnius autobusus;

- atlikti būtinuosius pastatų remonto ir atnaujinimo darbus, kad sudaryti saugias ir šiek tiek geresnes darbo sąlygas dirbantiesiems;

- taupiai ir racionaliai naudoti bendrovės lėšas;

- diegti naujas inovacijas ir informacines technologijas;

- teikti mašinų stovėjimo aikštelės ir patalpų nuomos paslaugas;

- užtikrinti ritmingą ir saugią bendrovės veiklą – keleivių vežimą vietinio, tolimojo susisiekimo ir užsakomaisiais maršrutais.

Direktorius Alvidas Mickevičius

Vyr. finansininkė Danutė Brandišauskienė