**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „LAZDIJŲ LIGONINĖ“**

**2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI IR POBŪDIS**

Viešoji įstaiga „Lazdijų ligoninė“ (toliau – Įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos subjektas, įsteigtas iš valstybės ir Lazdijų rajono savivaldybės turto bei lėšų. Įstaiga teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal suteiktą licenciją sudarydama sutartis su užsakovais. Lazdijų rajono savivaldybės, kaip Įstaigos steigėjos ir savininkės, teises ir pareigas Įstaigoje įgyvendina Lazdijų rajono savivaldybės taryba. Pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas - teikti prieinamas, saugias, kokybiškas, kvalifikuotas, efektyvias ambulatorines ir stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, tenkinti jų bei visuomenės poreikius ir lūkesčius.

**VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI PER 2019-UOSIUS FINANSINIUS METUS**

Pagrindinis įstaigos tikslas įgyvendinamas organizuojant ir teikiant kvalifikuotas antrines ambulatorines bei stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo medicinines paslaugas gyventojams. Pagrindinės įstaigos veiklos sritys: asmens sveikatos priežiūros paslaugų nurodytų įstaigos licencijoje teikimas. 2019 metais įstaiga teikė šių rūšių sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai tiesiogiai nemoka sveikatos priežiūros įstaigoms, o jos apmokamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis), valstybės ar savivaldybių biudžetų.
2. Mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai (juridiniai ir fiziniai asmenys) privalo sumokėti. Šių paslaugų sąrašą, kainas, kainų indeksavimo ir paslaugų teikimo tvarką tvirtina Sveikatos apsaugos ministerija ir Lazdijų rajono savivaldybės taryba (2019m. gruodžio 25d. sprendimas Nr. 5TS-218).

Įstaiga buvo sudariusi sutartis su Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Didžioji dalis pajamų už suteiktas paslaugas gaunama iš Vilniaus teritorinės ligonių kasos, kadangi Lazdijų rajono savivaldybė patenka į šios teritorinės kasos veiklos zoną. 2019 metų sutartyse numatytos ambulatorinės ir stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos įvykdytos 98,8 proc., medicininės reabilitacijos paslaugų sutartinės sumos viršytos 22,7%, tokia apimtimi gaunamos ir sutartinės pajamos.

Įstaigos asmens sveikatos priežiūros paslaugų licencija paskutinį kartą keista 2017-03-29. Įstaigos vadovas atsižvelgdamas į stacionarinių paslaugų finansavimo mažinimą ir siekdamas didesnio lovų panaudojimo efektyvumo, 2018-04-06 raštu Nr. LLS-130 kreipėsi į steigėją dėl stacionarinių lovų skaičiaus perskirstymo. Jame buvo prašoma pritarti tokiam lovų perskirstymui: sumažinti -3 vaikų ligų lovas, sumažinti -2 ginekologijos lovas ir +5 lovomis padidinti slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičių. 2019 m. birželio 26 d. sprendimu Nr. 5TS-88 Lazdijų rajono savivaldybės taryba pritarė šiam lovų skaičiui. Lovų struktūra pakeista.

**Ligoninės lovų struktūra**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Struktūrinių pavadinimas** | **Stacionaro lovos**  **2018-12-31** | **Stacionaro lovos**  **2019-12-31** | **Paliatyviosios slaugos** | **Slaugos ir palaikomojo gydymo** |
| **Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius** | **41** | **46** | 2 | 44 |
| **Terapijos geriatrijos skyrius su vaikų ligų poskyriu:**  Vidaus ligų  Geriatrijos ligų  Vaikų ligų | **47** | **44** |  |  |
|  |
| 30 | 30 |
| 10 | 10 |
| 7 | 4 |
| **Chirurginio profilio skyrius su operacine ir intensyviąa terapija:** | **20** | **18** |  |  |
| Chirurgijos traumatologijos  Dienos chirurgijos | 12 | 12 |  |  |
| 3 | 3 |  |  |
| Reanimacijos | 3 | 3 |  |  |
| Ginekologijos | 2 |  |  |  |
| **Bendras lovų skaičius:** | **108** | **108** |  |  |
|  | | | | |

Ligoninė šiuo metu yra daugiaprofilinė, jos infrastruktūra gera ir gali puikiai teikti Lazdijų savivaldybės gyventojams II-ojo lygio paslaugas. Artimiausiais metais siūlomų paslaugų apimtis reikėtų išlaikyti, puoselėti, pagal galimybes papildyti naujomis (konsultacijų poliklinikoje) bei pažangiais gydymo metodais. 2018 metų pabaigoje pradėtos teikti kardiologo ir akušerio ginekologo paslaugos. Šių paslaugų neteikėme konsultacinėje poliklinikoje jau keletą metų ( nebuvo specialistų šioms paslaugoms teikti). 2019 metų pabaigoje atsisakėme teikti akušerio ginekologo paslaugas nes rajone šių paslaugų poreikis per mažas.

Kiekvieną savaitę organizuojami pasitarimai su gydytojais, skyrių vedėjais ir vyresniosiomis slaugytojomis – slaugos administratorėmis. Pasitarimų metu analizuojamos darbinės veiklos problemos, dalijamasi pažangia patirtimi, siekiama numatyti veiksmus, gerinančius teikiamų paslaugų kokybę.

Sėkmingai veikia ankstesniais laikotarpiais įgyvendinti e.sveikatos funkcionalumai tai: įstaigos laboratorijos įrenginiai sujungti į vieningą regioninę informacinę sistemą, laboratorinių tyrimų užsakymas ir rezultatų gavimas, ambulatorinių pacientų priėmimas, priėmimas stacionariniam gydymui, ambulatorinių apsilankymų planavimas, ambulatorinis gydymas, paslaugų teikimas priėmimo –skubios pagalbos poskyryje, stacionarinis gydymas, laboratorinių tyrimų atlikimas, hospitalizacijų ir operacijų planavimas, ataskaitos ir informacijos analizė, dokumentų sukūrimas, paciento katalogo tvarkymas. 2019m. padidėjo e. recepto rašymas poliklinikoje ir skyriuose. Šiuo metu **61,8%** išrašoma e. receptų. Nedarbingumo pažymėjimai, mirties liudijimai visi išrašomi per ESPBI informacinę sistemą. Įstaigoje veikia išankstinė pacientų registracija internetu naudojant vieningą pacientų registracijos sistemą Sergu.lt . Tai leido sumažinti eiles pas gydytojus - specialistus konsultacijų poliklinikoje ir tolygiau išdėstyti gydytojams darbo krūvius.

2019 m. įstaigos įstaiga toliau vykdo projektines veiklas:

1. Pagal 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijos veiksmų programą , Sveikatos apsaugos ministerijai, pateiktas preliminarus projektinis pasiūlymas „*Geriatrijos paslaugų plėtra VšĮ Lazdijų*

*ligoninėje“*. Projekto suma 206041 eurai. Vertinant demografinius rodiklius pastaraisiais metais, stebimos tendencijos Lazdijų rajone atitinka nacionaliniu mastu vyksiančius pokyčius. Daugumos rodiklių tarpe vyrauja neigiama tendencija, nuolatinis gyventojų skaičius mažėja (2015 m. – 20 615, 2019 m. – 18496 gyventojai). Vyresnio amžiaus asmenys (60 m. ir vyresni) sudaro vidutiniškai 30,5 % nuo visų rajono gyventojų. Stebima visuomenės senėjimo tendencija ir Alytaus apskrityje, antroje vietoje (po Utenos) pagal gyvenančių vyresnių asmenų skaičių. 2016 m. vyresni nei 60 m. Alytaus apskrityje sudarė 28,1 %, o vyresni nei 75 m. sudarė 11,08 % visų gyventojų, Lazdijų savivaldybėje atitinkamai 30,5 % ir 14 %. Atsižvelgiant į Europos Sąjungos statistikos tarnybos (Eurostat) prognozes, manoma, kad 2030 m. pradžioje beveik trečdalį (28,9 proc.) Lietuvos gyventojų sudarys 60 metų ir vyresnio amžiaus žmonės. Virš 60 metų pacientai pasižymi lėtiniais neinfekciniais susirgimais, dėl to auga sveikatos priežiūros paslaugų poreikis. Siekiant gerinti Lazdijų rajono vyresnio amžiaus gyventojų gyvenimo kokybę, išvengti šioje amžiaus grupėje padidėjusių traumų rizikos, padidinti geriatrinių pacientų mobilumą, užtikrinti reikiamą specializuotą medicinos pagalbą, atitinkančią šių asmenų poreikius, padidinti paslaugų prieinamumą, būtina VšĮ Lazdijų ligoninėje įrengti geriatrijos dienos stacionarą ir pradėti teikti antrinio lygio ambulatorines geriatrijos paslaugas, kurių dėka vyresnio amžiaus asmenys gaus kompleksiškas, į jų poreikius orientuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Tai sudarys sąlygas geresnei vyresnio amžiaus asmenų sveikatai užtikrinti, sumažintų hospitalizuojamų asmenų skaičių ir (arba) hospitalizacijos laiką.

VšĮ Lazdijų ligoninėje tiekiamos stacionarinės antrinio lygio geriatrijos paslaugos (jų poreikis, aktualumas ir pacientų didėjimo tendencijos stebimos nuo paslaugų teikimo pradžios, t. y. 2015 m.), tačiau kol kas nėra teikiamos geriatrijos dienos stacionaro ir ambulatorinės geriatrijos paslaugos, nes nėra sukurta tinkama ir reikalavimus atitinkanti infrastruktūra. Minėtų paslaugų poreikis yra akivaizdus, nes daugiau nei pusė visų antrinio lygio ambulatorinių vidaus ligų paslaugų gavėjų yra pacientai vyresni kaip 60 m. Taip pat šie pacientai sudaro didžiąją dalį Konsultacijų poliklinikoje apsilankančių sergančių asmenų.

Atsižvelgiant į tai, kas išdėstyta, siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Lazdijų rajono gyventojams bei siekiant užsibrėžtų tikslų, reikalinga investuoti į patalpų remontą ir reikalingos įrangos įsigijimą. Geriatrijos dienos stacionare numatome 10 lovų. Įgyvendinus projektą bus sudarytos visapusiškos sąlygos efektyviai sveikatos priežiūrai, pagerės pagyvenusių asmenų gydymas ir gyvenimo kokybė, nes kompleksinis sveikatos būklės įvertinimas bei parinktas tinkamiausias gydymas sudarys prielaidas ne tik sveikatos išsaugojimui ir būklės pagerinimui, bet taip pat leis sumažinti PSDF ir pačių pacientų išlaidas gydymui. Projektas taip pat prisidės prie sveiko senėjimo skatinimo.

1. LR aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūrai pateikta paraiška „*Atsinaujinančių energijos šaltinių (saulės elektrinė) diegimas VšĮ"Lazdijų ligoninė"*. Paraiškos suma 97892,55 eurai. Planuojama įrengti saulės fotovoltinę elektrinę.
2. Jungtiniam techniniam sekretoriatui pateikta paraiška *„Bendradarbiavimas užtikrinant aukštos kokybės tarpvalstybinę sveikatos priežiūrą ir pacientų mobilumą pasienio regionuose*  Projekto partneriai: Seinų visuomenės sveikatos priežiūros centras ir VšĮ“Lazdijų ligoninė“. Bendra projekto suma 424848,16 eurų. Projekto tikslas: Tarpvalstybinio bendradarbiavimo rėmimas, siekiant labiau integruoto, kokybiško ir lengvai prieinamo sveikatos paslaugų teikimo pasienio regione. Pagerinti socialinių ir sveikatos paslaugų prieinamumą gyventojams abiejose sienos pusėse, kovojant su socialine atskirtimi ir skurdu. Investicijos į socialinių paslaugų ir sveikatos priežiūros infrastruktūrą, skirtą naudotis abiejose sienos pusėse, bendrieji mokymai pažeidžiamoms grupėms, siekiant sustiprinti jų motyvaciją ir gebėjimą aktyviai dalyvauti socialinėse ir ekonominėse veiklose. Pagal projektą bus įsigyta: lazeris venų operacijai, cistoskopo komplektas su priedais, pacientų monitoriai, laporoskopiniai instrumentai, kraujo, elektrolitų ir hematologinis analizatoriai, instrumentai peties artroskopijai, komponentai ir įrankiai kelio artroskopijai, jėgos instrumentas, operacinis siurblys, šeiverio blokas.
3. 2018 metų pabaigoje buvo pateikta paraiška LR sveikatos apsaugos ministerijai pagal rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo 2018–2025 metų programą, gauti lėšoms universaliam stacionariai rentgeno diagnostikos medicinos prietaisui įsigyti. Paraiška patvirtinta 2019 m. vasario 15 d. sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-212. Vadovaujantis brangių medicinos priemonių (prietaisų) įsigijimo iš įvairių finansavimo šaltinių koordinavimo šalies mastu tvarkos aprašu , įsigytas stacionarus rentgeno diagnostikos prietaisas.

**ĮSTAIGOS DALININKAI**

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 21 d. sprendimu Nr. 5TS-1595 dalininkų įnašas padidintas 8191,70 eurų.

VšĮ Lazdijų ligoninė dalininkas, jo įnašo vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil.**  **Nr.** | **Dalininko pavadinimas** | **Įnašo vertė**  **2019 m. sausio 1 d.** | **Įnašo vertė**  **2019 m. gruodžio 31 d.** |
| **1** | **Lazdijų rajono savivaldybė** | **306585,70 Eur** | **314777,40 Eur** |

**ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI**

Pagrindinės veiklos pajamos gaunamos pagal sutartis teritorinėmis ligonių kasomis iš privalomojo sveikatos draudimo fondo.

Didžioji dalis pajamų už mokamas medicininės priežiūros paslaugas gaunama pagal sutartis su kitomis savivaldybėje veikiančiomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis. Lietuvos gyventojai ir užsieniečiai noriai naudojasi įstaigos teikiamomis mokamomis fizioterapijos paslaugomis. Pateikiama pagrindinės veiklos pajamų struktūra per finansinius metus ir palyginimas su 2018 metais.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Pajamos** | **2018metai (EUR)** | **2019metai (EUR)** | Padidėjimas+  Sumažėjimas- (EUR) | 2019 metų pajamų struktūra procentais nuo visų pajamų |
| 1 | **Už suteiktos paslaugos iš PSDF** | **2834207,07** | **2932132,66** | **+97925,59** | **94,94%** |
|  | Tame skaičiuje: |  |  |  |  |
|  | Vilniaus TLK | 2704862,83 | 2796256,74 | +91393,91 |  |
|  | Kauno TLK | 117346,74 | 131983,59 | +14636,85 |  |
|  | Panevėžio TLK | 6960,74 | 2318,94 | -4641,80 |  |
|  | Šiaulių TLK | 3418,75 | 796,82 | -2621,93 |  |
|  | Klaipėdos TLK | 1618,01 | 776,57 | -841,44 |  |
| 2 | **Pajamos už mokamas paslaugas** | **71011,13** | **73971,33** | **+2960,20** | **2,39%** |
|  | Tame skaičiuje : |  |  |  |  |
|  | Uždirbtos pajamos pagal sutartis su kitomis ASPĮ | 43333,83 | 41878,49 | -1455,34 |  |
|  | Uždirbtos pajamos iš fizinių asmenų | 27677,30 | 32092,84 | +4415,54 |  |
| 3 | **Finansavimo pajamos** | **243084,11** | **82580,72** | **-160503,39** | **2,67%** |
|  | Tame skaičiuje : |  |  |  |  |
|  | Finansavimo pajamos (ES fondai) | 185597,14 | 39897,31 | -145699,83 |  |
|  | Finansavimo pajamos (VB fondai) | 21671,52 | 1458,78 | -20212,74 |  |
|  | Iš savivaldybės biudžeto | 11546,11 | 22578,41 | +-11032,3 |  |
|  | Pajamos iš kitų finansavimo šaltinių(parama) | 24269,34 | 18646,22 | -5623,09 |  |
|  | **Iš viso:** | **3148302,31** | **3088684,71** | **-59617,60** | 100% |

**Pajamų pagal grupes ir šaltinius pokyčio analizė 2018-2019 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pajamų grupės ir šaltiniai** | **2018 m.** | ***2018m, %*** | **2019 m.** | ***2019 m, %*** | ***Pokytis, (+ padidėjimas, - sumažėjimas)*** | Procentinis pokytis |
| **Pagrindinės veiklos pajamos:** | **2905218,20** | **92,28** | **3006103,99** | **97,33** | **+100885,79** | **+3,47** |
| Medicininių paslaugos pajamos iš PSDF | 2834207,07 | 90,02 | 2932132,66 | 97,54 | +97259,59 | +3,43 |
| Mokamų medicininių paslaugos pajamos | 71011,13 | 2,26 | 73971,33 | 2,46 | +2960,20 | +4,17 |
| **Finansavimo pajamos:** | **243084,11** | **7,72** | **82580,72** | **2,67** | **-160503,39** | **-66,02** |
| Finansavimo pajamos (**ES** fondai)iš jų: | **185597,14** | **5,9** | **39897,31** | **1,29** | **-145699,83** | **-78,5** |
| nepiniginiam turtui | 89453,02 | 2,84 | 33409,16 | 1,08 | -56043,86 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 96144,12 | 3,06 | 6488,15 | 0,21 | -89655,97 |  |
| Finansavimo pajamos (valstybės biudžetas) iš jų: | **21671,52** | **0,68** | **1458,78** | **0,05** | **-20212,74** | **-93,27** |
| nepiniginiam turtui | 1516,48 | 0,05 | 212,94 | 0,01 | -1303,54 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 20155,04 | 0,63 | 1245,84 | 0,04 | -1890,92 |  |
| Finansavimo pajamos (savivaldybės biudžeto) iš jų: | **11546,11** | **0,37** | **22578,41** | **0,73** | **+11032,3** | **95,55** |
| nepiniginiam turtui | 1546,11 | 0,05 | 946,91 | 0,03 | -599,20 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 10000 | 0,32 | 21631,50 | 0,07 | +11631,50 |  |
| Iš kitų šaltinių  (t. sk. parama - labdara) | **24269,34** | **0,77** | **18646,22** | **0,6** | **-5623,12** | **-23,17** |
| nepiniginiam turtui | 22923,13 | 0,73 | 12420,23 | 0,4 | -10502,90 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 1346,21 | 0,04 | 6225,99 | 0,2 | +4879,78 |  |
| **VISO PAJAMŲ:** | **3148302,31** | **100%** | **3088684,71** | **100%** | **-59617,60** | **-1,89** |

2019 metais padidėjo pajamos už paslaugas iš PSDF 3,43 procentais, mokamų paslaugų pajamos padidėjo 4,17 procentais. Sumažėjo finansavimo pajamos, nes baigėsi projektinių veiklų finansavimas, o naujiems projektams dar tik paduotos paraiškos. Naujų projektų finansavimas prasidės tik 2020 metais.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2006-02-14. sprendimu Nr. 5TS-1098 ,,Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2005 metų gruodžio 6 d. sprendimo Nr.5TS-992 „Dėl kitų Lazdijų rajono savivaldybės remiamų sveikatos priežiūros paslaugų sąrašo, jų teikimo ir apmokėjimo tvarkos pakeitimo“, savivaldybė įsipareigoja iš savivaldybės biudžeto skirti lėšas dviejų papildomų lovų išlaikymui - sunkiai sergantiems, beglobiams, neturintiems socialinio draudimo garantijų, viršijusiems lovadienių skaičių (120 dienų) ligonių palaikomajam gydymui ir slaugai, pagal socialinių paslaugų skyrimo komisijos nukreipimus. Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 25 d. sprendimu Nr. 5TS-218, slaugos ir palaikomojo gydymo lovos finansuojamos 37 Eur už lovadienį. Už šias paslaugas per 2019 m. gauta 11704,91 Eur pajamų iš savivaldybės biudžeto.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. lapkričio 29 d. sprendimu Nr. 5TS-176 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 21 d. sprendimo Nr. 5TS-1578 „Dėl 2019 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ pakeitimo“, skirta 1500 eurų, ligoninės 100 metų sukakties minėjimo (skelbimų spaudoje ir svečių maitinimo) išlaidoms padengti. Visos lėšos įsisavintos ir panaudotos pagal paskirtį.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 21 d. sprendimu Nr. 5TS-1578 „Dėl 2019 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ skirta 26000 eurų iš jų: įsigijimams 5868,50 eurų ir 23131,50 eurų informacinių sistemų, kompiuterinės, radiologinės įrangos priežiūros, bei minkšto inventoriaus išlaidoms. Visos lėšos įsisavintos ir panaudotos pagal paskirtį. Įsigytas dentalinis rentgeno aparatas.

Pagal LR labdaros ir paramos įstatymą buvo gauta 931,90 EUR (2% gyventojų pajamų mokesčio). Šios lėšos laikomos atskiroje banko sąskaitoje.

**Medicininės veiklos rodikliai**

2019 metais gydyta 2476 ligoniai, tai yra 59 ligoniais daugiau negu 2018 metais.

VšĮ “Lazdijų ligoninė” stacionaro veiklos rodikliai per paskutinius 3 metus

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Pavadinimas | 2017m. | 2018m. | 2019m. |
| Lovų skaičius (metų vidurkis),  t.sk.slaugos lovų (metų vidurkis) | 108  41 | 108  41 | 108  46 |
| Atvykusių ligonių skaičius | 2643 | 2404 | 2475 |
| Išrašytų ir mirusių ligonių skaičius | 2726 | 2417 | 2476 |
| Lovadienių skaičius | 29362 | 27976 | 27046 |
| Lovos funkcionavimas | 271,87 | 259,0 | 250,43 |
| Lovos apyvarta | 24,47 | 22,4 | 22,93 |
| Vidutinis gulėjimo laikas | 11,1 | 11,6 | 10,92 |
| Letališkumas | 5,6 | 6,8 | 6,0 |

**Hospit Hospitalizacijos atvejų skaičius**

Rodikliai pagal skyrius 2019 metais

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Paslaugų profilio pavadinimas | Išrašytų  ligonių  skaičius | Lovų skaičius | Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis | Lovos užimtumas dienomis | Lovos apyvarta |
| Terapija | 982 | 40 | 8,9 | 216,63 | 24,5 |
| Pediatrija | 154 | 4 | 3,2 | 121,25 | 38,5 |
| Chirurgija, traumatologija | 674 | 15 | 4,8 | 216,53 | 44,9 |
| Reanimacija ir intensyvi terapija | 76 | 3 | 0,7 | 54,0 | 76,0 |
| Palaikomojo gydymo ir slaugos | 590 | 46 | 13,5 | 314,91 | 23,3 |
| Geriatrijos |  |  |  |  |  |

Ligoninės veiklos rodikliai pagal vidutinę gulėjimo trukmę yra artimi SAM nustatytiems reikalaujamiems rodikliams.

Matome nedidelį stacionare gydytų ligonių skaičiaus didėjimą, didėja ambulatoriškai gydomų ligonių skaičius. Šie rodikliai atitinka SAM, Alytaus apskrities sveikatos priežiūros įstaigų restruktūrizavimo planus.

Ambulatorinės paslaugos

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Paslaugų rūšis pagal specialistus | 2017m. | | 2018m. | | 2019m. | |
| Apsilankymai | Konsultacijos | Apsilankymai | Konsultacijos | Apsilankymai | Konsultacijos |
| Akušerijos ginekologijos | - | - | 23 | 21 | 237 | 202 |
| Chirurgijos | 243 | 203 | 350 | 319 | 222 | 205 |
| Dermatovenerologas | 753 | 621 | 793 | 685 | 691 | 636 |
| Anestez. reanimatolog. | 97 | 95 | 125 | 124 | 285 | 280 |
| Fiz.medicinos ir reabilitacijos gydytojas | 7718 | 7246 | 9141 | 8582 | 6495 | 6340 |
| Echoskopuotojas | 4118 | 4093 | 3863 | 3843 | 3859 | 3832 |
| Endoskopuootojas | 749 | 735 | 720 | 705 | 718 | 700 |
| Vaikų neurologija | 48 | 48 | 44 | 41 | - | - |
| Klinikos fiziologas | 353 | 352 | 401 | 397 | 404 | 402 |
| Neurologas | 2091 | 1470 | 1950 | 1568 | 2381 | 1709 |
| Oftalmologas | 3162 | 2800 | 2652 | 2132 | 2375 | 2052 |
| Ortopedas traumatologas | 2552 | 1769 | 2530 | 1746 | 2536 | 1740 |
| Otorinolaringologas | 1357 | 1140 | 1268 | 1035 | 1226 | 989 |
| Radiologas | 12684 | 9077 | 12671 | 9096 | 13346 | 9526 |
| Urologas | 566 | 425 | 360 | 287 | 790 | 676 |
| Kardiologas | - | - | 90 | 90 | 746 | 651 |
| Vaikų kardiologas | - | - | - | - | - | - |
| Vaikų ligų gydytojas | 539 | 531 | 420 | 408 | 426 | 417 |
| Vidaus ligų gydytojas | 678 | 653 | 673 | 622 | 664 | 649 |
| Gastroenterologas | 11 | 10 | 7 | 7 | 81 | 63 |
| Endokrinologas | 1284 | 862 | 1749 | 1152 | 1735 | 1119 |
| Pulmonologas | 305 | 247 | 284 | 240 | 257 | 217 |
| Dienos stacionaras | 56 | 56 | 134 | 133 | 139 | 139 |
| Skubi pagalba  (Priėmimo sk) | 1814 | 1783 | 1789 | 1767 | 2076 | 2048 |
| Stebėjimo paslaugos  (Priėmimo sk) | 1283 | 1280 | 1233 | 1233 | 984 | 984 |
| Programinės paslaugos | 30 | 30 | 35 | 22 | 96 | 61 |
| Ambulatorinės chirurgijos paslaugos | 72 | 54 | 26 | 22 | 65 | 63 |
| Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos | 2723 | 2723 | 2028 | 2028 | 2022 | 2022 |
| Logopedo paslaugos | 69 | 36 | 146 | 102 | 5 | 2 |
| debeto slaugos paslaugos | 32 | 32 | 16 | 16 | - | - |
| **Iš viso** | **45387** | **38371** | **45521** | **38423** | **44644** | **37724** |

Stacionarinių dienos chirurgijos paslaugų suteikta 266 paslaugos tai yra 30 paslaugų daugiau negu praeitais metais.

Pagal lovadienių skaičių matome kad labiausiai padidėjo palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje paslaugų, bei paliatyviosios pagalbos paslaugų skaičius.

Apibendrinant įstaigos stacionarinės veiklos rodiklius, galima teigti, kad mūsų ligoninėje restruktūrizavimo kryptys įgyvendinamos pakankamai sėkmingai: auga ambulatorinių paslaugų skaičius.

Vertinant stacionarinių lovų funkcionavimo rodiklius, reikia pripažinti, kad jie nepakankami, tad atsiranda poreikis keisti stacionaro struktūrą, perskirstant esamų lovų skaičių, dar didinti slaugos lovų skaičių, siekiant optimizuoti PSDF biudžeto lėšų, gaunamų už stacionarines paslaugas panaudojimą.

**ĮSTAIGOS ĮSIGYTAS IR PERLEISTAS ILGALAIKIS TURTAS**

Per 2019 metus įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 24282,59 Eur, o nurašė susidėvėjusio, nepataisomo ilgalaikio turto už 19800,56 Eur.

**ĮSTAIGOS SĄNAUDOS**

Pateikiame pagrindinės veikos sąnaudų, pagal išlaidų straipsnius struktūrą, palyginimus su 2018 metais.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Sąnaudų straipsniai** | **2018m. Eur.** | **2018m, %** | **2019m. Eur.** | **2019 m, %** | **Skirtumas (+ -) EUR** | **Procentinis pokytis** |  |
| 1 | Darbo užmokesčio | 1797834,14 | 56,60 | 2461489,73 | 77,54 | x | x |
| 2 | Socialinio draudimo įmokų | 560324,19 | 17,64 | 44196,84 | 1,39 | x | x |
|  | Viso DU ir įmokų sąnaudų. | 2358158,33 | 74,24 | 2505686,57 | 78,93 | +147528,24 | +6,25 |
| 3 | Nusidėvėjimo ir amortizacijos | 113632,29 | 3,58 | 57752,19 | 1,82 | -55880,10 | -49,18 |
| 4 | Komunalinių paslaugų ir ryšių iš jų: | 124026,73 | 3,90 | 129445,39 | 4,08 | +5418,66 | +4,37 |
|  | *Šildymo sąnaudos* | *44963,63* | 1,42 | *46510,46* |  | *+1546,83* |  |
|  | *Elektros energijos sąnaudos* | *29332,06* | 0,92 | *27049,09* |  | *-2282,97* |  |
|  | *Vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos* | *17576,34* | 0,55 | *18617,46* |  | *+1041,12* |  |
|  | *Ryšių paslaugų sąnaudos* | *4105,07* | 0,13 | *4080,35* |  | *-24,72* |  |
|  | *Skalbimo sąnaudos* | *19514,86* | 0,61 | *25265,21* |  | *+5750,35* |  |
|  | *Atliekų tvarkymo sąnaudos* | *3464,89* | 0,11 | *3198,36* |  | *-266,53* |  |
|  | *Kitų komunalinių paslaugų sąnaudos* | *5069,88* | 0,16 | *4724,46* |  | *-345,42* |  |
| 5 | Komandiruočių sąnaudos | 180 | 0,01 | 0,00 |  | -180 | -100 |
| 6 | Transporto | 10667,49 | 0,33 | 12898,48 | 0,4 | +2230,99 | +20,91 |
| 7 | Kvalifikacijos kėlimo | 2528,40 | 0,08 | 1154,65 | 0,03 | -1373,75 | -54,33 |
| 8 | Paprastojo remonto | 108453,51 | 3,41 | 1821,81 | 0,06 | -106631,70 | -98,32 |
| 9 | Nuvertėjimo ir nurašytų sumų | 15,79 | 0,01 | 87,36 | 0,01 | +71,57 | +28,71 |
| 10 | Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina iš jų: | 361443,57 | 11,38 | 332357,39 | 10,48 | -29086,18 | -8,05 |
|  | *Medžiagų sąnaudos* | *29460,11* | *0,93* | *23256,89* |  | *-6203,22* |  |
|  | *Medikamentų sąnaudos* | *261227,24* | *8,22* | *243884,05* |  | *-17343,19* |  |
|  | *Maisto produktų sąnaudos* | *54942,94* | *1,73* | *55468,* |  | *+525,06* |  |
|  | *Trumpalaikio turto sąnaudos* | *15813,28* | *0,50* | *9748,45* |  | *-6064,83* |  |
| 11 | Kitų paslaugų | 88241,27 | 2,78 | 122900,24 | 3,87 | 34658,97 | +39,28 |
| 12 | Kitos | 8887,99 | 0,28 | 10251 | 0,32 | 1363,01 | +15,33 |
|  | **Iš viso:** | **3176235,37** | **100** | **3174355,08** | **100** | **-1880,29** | **-0,06** |

Didžiausią dalį sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokos ( 78,93**)**, kraujo komponentų, medikamentų ir kitų medicininių priemonių bei tyrimų sąnaudų procentinė dalis nuo visų sąnaudų sudaro apie 8,05**%** . Mažėja ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos. Artimiausiu laiku reikės atnaujinti ilgalaikį turtą, turtas atnaujinamas per lėtai. Dėl vykstančiu septynių teisminių procesų išaugo kitų paslaugų sąnaudos. Advokatų paslaugos 2019 metais 20753,60 eurai. Išmokėta pagal teismo sprendimus neteisėtai atleistiems darbuotojams 25432 eurai.

Iš aukščiau pateiktų pajamų ir sąnaudų struktūros ir pokyčių analizių matome, kad pajamos sumažėjo 1,89 procentais, o sąnaudos sumažėjo 0,06 procentais.

2019 m finansinis rezultatas deficitas -92465,48 eurai.

Pateikiamas darbo užmokesčio palyginimas pagal svarbiausias darbuotojų kategorijas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Kategorijos** | **2019 metai** | **2018 metai** | **Skirtumas (+ -) Lt** |
| 1 | Gydytojai | 804990,42 | 576294,01 | x |
| 2 | Slaugos specialistai | 1071405,22 | 768300,59 | x |
| 3 | Pagalbinis personalas | 513964,24 | 396660,49 | x |
| 4 | Administracija | 71129,85 | 56579,05 | x |
|  | **Iš viso:** | **2461489,73** | **1797834,14** | x |

Darbo užmokesčio sąnaudų palyginimas su 2018 metais negalimas, kadangi nuo 2019 metų sausio 1 dienos vadovaudamasis 2018 m. birželio 28 d. LR valstybinio socialinio draudimo įstatymo Nr. I-1336 2, 4, 7, 8, 10, 23, 25 ir 32 straipsnių pakeitimo įstatymo Nr. XIII-1336 9 str. 4 dalimi, bruto darbo užmokesčio suma, buvusi iki šio įstatymo įsigaliojimo, perskaičiuojama dauginant iš koeficiento 1,289 ir vadovaujantis LR Vyriausybės 2018 m. spalio 16 d. nutarimu Nr. 1025 „Dėl minimaliojo darbo užmokesčio“ minimalus darbo užmokestis padidintas iki 555 eurų.

Rentabiliai dirba trys skyriai : Vidaus ligų, palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius, bei konsultacinė poliklinika. Kiti skyriai –vaikų ligų poskyris, chirurginis su operacine ir intensyviąja terapija dirba nuostolingai.

Vadovaujantis 2018 m. rugpjūčio 31 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos Šakos kolektyvinės sutarties Nr. 2/S-133 5.2 punktu, bei Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2019 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. DT-6/1 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2019 m. rugsėjo 1 d., ir Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2019 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. 1K-151 „Dėl Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų skyrimo teritorinėms ligonių kasoms“. nuo 2019 metų gruodžio mėnesio padidinti darbuotojų atlyginimai( prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams), todėl išaugo darbo mokesčio sąnaudos.

**ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS**

**Darbuotojų kaitos rodiklis 2019-12-31**

|  |  |
| --- | --- |
| **Rodiklis** | **Darbuotojų skaičius** |
| Atleistų darbuotojų skaičius (A) | 29 |
| Priimtų darbuotojų skaičius (P) | 24 |
| Darbuotojų skaičius paskutinę darbo dieną (S) | 213 |
| **Darbuotojų kaitos rodiklis** | **(A+P)/2/S\*100%=( 29+24)/2/213\*100%= 12,4%** |

**Darbuotojų skaičiaus pokytis 2019 m.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EilNr.** | **Darbuotojų kategorijos** | **Užimtų etatų skaičius** | | **Pagrindinėse pareigose dirbantys asmenys** | | **Antraeilėse pareigose dirbantys asmenys** | | **Iš viso darbuotojų:** | |
| **2019.01.01** | **2019.12.31** | **2019.01.01** | **2019.12.31** | **2019.01.01** | **2019.12.31** | **2019.01.01** | **2019.12.31** |
| **1.** | **Gydytojai** | **29,1** | **29,225** | **15** | **16** | **39** | **34** | **54** | **50** |
| **2.** | **Vidurinis medicinos personalas** | **97,7** | **93,2** | **87** | **86** | **8** | **6** | **95** | **92** |
| **3.** | **Pagalbinis medicinos personalas** | **24,75** | **27** | **26** | **28** | **-** | **-** | **26** | **28** |
| **4.** | **Administra-cijos – ūkio personalas** | **35,88** | **37,625** | **40** | **39** | **4** | **4** | **43** | **43** |

Vidutinis darbuotojų skaičius 2017- 2019 metais

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Personalas | 2017 m.\* | 2018 m.\* | 2019m.\* | Faktinis darbuotojų skaičius 2019.12.31. |
| Gydytojai | 46 | 50 | 53 | 50 |
| Slaugytojai | 99 | 94 | 90 | 90 |
| Kitas personalas | 68 | 70 | 74 | 73 |
| Viso | 211 | 214 | 216 | 213 |
|  |  |  |  |  |

\* Su palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus personalu.

Metų pradžioje dirbo 218 darbuotajai. Per metus priimta 24 darbuotojų, atleista 29 darbuotojų. Darbuotojų skaičius metų pabaigoje 213.

**SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS**

Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms 81929,02 Eur tai sudaro 2,57 procento pagrindinės veiklos sąnaudų.

Išmokos vadovų darbo užmokesčiui 2019 metais :

Vitas Šimkonis 15664,41 eurai,

Kęstutis Mazurkevičius -8996,73 eurai,

**SIEKTINŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS**

Siekiant suteikti sutartyse numatytas paslaugas, įsisavinti numatytas lėšas, gerinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą įstaiga stengėsi įgyvendinti 2019 metų VšĮ ,,Lazdijų ligoninė“ siektinas veiklos užduotis, jos patvirtintos 2019 m. birželio 20 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-731 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2019 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis) | | Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešosios įstaigos\* |  | | | |
| **Siektina reikšmė** | **Pasiekta reikšmė** | | | |
| *1* | *2* | | *3* | *4* | | | |
| **I** | **Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:** | | | | | | |
| 1. | Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas) | | Būti nenuostolingai | **-92465,48 eurai** | | | |
|  |  | | | | | | |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:** | | | | | | |
|  | | | | | | |
| Pajamos – sąnaudos (3088684,71-3174355,08-6795,11) | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
| **Duomenų teikėjas:** Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK). | | | | | | |
|  | | | | | | |
| 2. | Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis | | Valstybės institucijoms skyrus papildomų PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti | **37 %** | | | |
|  |  | |  |  | |  |  |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:** | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
| Rodiklis parodo, kokią procentinę dalį vidutinio vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo augimas (palyginus du laikotarpius: iki darbo užmokesčio didinimo ir po jo) sudarė nuo papildomai skirtų PSDF biudžeto lėšų, kurias rekomenduota nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti.  Rodiklis apskaičiuojamas imant dviejų laikotarpių vieno mėnesio vidutinio darbo užmokesčio fondo duomenis (iki darbo užmokesčio didinimo ir po jo), išskaičiuojamas jo augimas ir lyginama su vienam mėnesiui skirtomis papildomomis PSDF biudžeto lėšomis, kurias rekomenduota nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti.  **Duomenų teikėjas:** VLK. | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
| 3. | Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis | | Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,0 proc. | **2,57%** | | | |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:** | | | | | | |
|  | Valdymo darbuotojų1 per metus patirtų išlaidų suma (81929,02) | | | | | x 100 % |
|  | Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus(3174355,08) + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus(6795,11) | | | | |
|  |  | | | | |  |
| 1 Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).  2 Prie valdymo darbuotojų išlaidų priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.  **Duomenų teikėjai:** asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ) ir VLK. | | | | | | |
| 4. | Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto | | Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10 | **0,11** | | | |
|  |  | | |  | |  |  |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:** | | |  | |  |  |
|  | |  |  | |  |  |
|  | |  | Įsipareigojimai (351270,73) | |  |  |
|  | |  | Sąnaudos(3174355,08) | |  |  |
|  | |  |  | |  |  |
| **Duomenų teikėjas:** ASPĮ irVLK. | | |  | |  |  |
|  | |  |  | |  |  |
| 5. | Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| **II** | **Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:** | | | | | | |
| 1. | Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| 2. | Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| 3. | Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| 4. | Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje | | Suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas | **Nesuteiktas (** ir nebuvo kreiptasi dėl suteikimo**)** | | | |
|  |  | |  |  | |  |  |
| ASPĮ, kurių dalininko (savininko) teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, (toliau – SAM) skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas suteikiamas vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarko aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, o ASPĮ, kurių savininkė (dalininkė) yra savivaldybė, – ASPĮ dalininko (savininko) nustatyta tvarka. | | | | | | |
| **Duomenų teikėjai:** savivaldybių administracijos, ASPĮ ir SAM. | | | | | | |
| 5. | Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas) | | 1. Ne mažiau kaip 90 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (E003);    1. ASPĮ informacinėje sistemoje (toliau – ASPĮ IS) įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas. | | **Išrašoma 28,1%**  **Įdiegtas** | | |
|  | **Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules:** | | | | | | |
|  | | Į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS) pateiktų ir pasirašytų E003 skaičius **(225)** | | | | x 100 % |
|  | | Visų epikrizių (E003 ir formų Nr. 003/a) skaičius ASPĮ **(633)** | | | |
|  | |  |  | |  |  |
| 1. **„ASPĮ yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis“2:** | | | | | | |
| ASPĮ, siekdamos naudotis IPR IS ir būti IPR IS dalyviu, iki 2019 m. pabaigos turės pasirašyti sutartis su ESPBI IS pagrindiniu tvarkytoju VĮ Registrų centru dėl IPR IS naudojimo. | | | | | | |
| 1 **Duomenų teikėjai:** SAM ir ASPĮ.  2 **Duomenų teikėjai:** ASPĮ ir VĮ Registrų centras. | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
| 6. | Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| 7. | Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| 8. | Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus | | Nenustatoma | Nenustatoma | | | |
| 9. | Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms) | | Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos | **4,8** | | | |
| Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos | **8,9** | | | |
| Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,6 dienos |
|  |  | |  |  | |  |  |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal tris paslaugų grupes – chirurgijos, terapijos ir psichiatrijos:** | | | | | | |
| 1. Rodikliui apskaičiuoti naudojami duomenys, kurie nurodyti formoje Nr. 066/a-LK „Stacionare gydomo asmens statistinė kortelė“, patvirtintoje | | | | | | |
| Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1998 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. 687 „Dėl medicininės apskaitos dokumentų formų tvirtinimo“ (toliau – Kortelė). Duomenų šaltinis – Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema SVEIDRA (toliau – IS SVEIDRA). | | | | | | |
| 2. Skaičiuojami Kortelėse nurodyti aktyviojo gydymo etapai (toliau – etapai), kurių pabaigos datos įeina į ataskaitinį laikotarpį (2019 m.), išskyrus etapus, kuriuose nurodytas dienos chirurgijos požymis (jei Kortelė buvo patikslinta, skaičiuojami patikslintos Kortelės duomenys). | | | | | | |
| 3. Rodiklio reikšmė skaičiuojama etapų lovadienių skaičių dalijant iš kiekvienos paslaugų grupės etapų skaičiaus: | | | | | | |
| 3.1. chirurgijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami chirurginio | | | | | | |
| pobūdžio giminingų diagnozių grupėms (toliau – DRG), išskyrus psichiatrijos paslaugų grupės etapus;  3.2. terapijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami terapinio ar kito pobūdžio DRG, išskyrus chirurgijos ir psichiatrijos paslaugų grupės etapus; | | | | | | |
| 3.3. psichiatrijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, jei nurodyta, kad pacientas buvo gydytas skyriuje, kuris IS SVEIDRA priskirtas „Psichiatrijos“ standartiniam padaliniui. | | | | | | |
| **Duomenų teikėjas**: VLK. | |  |  | |  |  |
| 10. | Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms) | | 1. ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 %; 2. ASPĮ, teikiančių tik psichiatrijos, tuberkuliozės arba reabilitacijos 53,35paslaugas, lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 % | **194,7** | | | |
|  |  | |  |  | |  |  |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:** | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
| 1. Skaičiuojama dienomis: | | Lovadienių skaičius(12560) | | | **194,7** |  |
|  | | Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius(64,5) | | |  |  |
|  | |  |  | |  |  |
| 2. Skaičiuojama procentais: | | Lovadienių skaičius(12560) | | | x 100 / 365 **53,35%** |  |
|  | | Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius(64,5) | | |  |
|  | |  |  | |  |  |
| Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus lovas, kurios naudojamos tik slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos paslaugoms teikti. | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
|  | **Duomenų teikėjas:** Higienos institutas. | | | | | | |
|  |  | |  |  | |  |  |
| **III** | **Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:** | | | | | | |
| 1. | Absoliutaus likvidumo rodiklis | | Nuo 0,5 iki 1 | **0,2** | | | |
|  |  | |  |  | |  |  |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:** | | |  | |  |  |
|  | |  |  | |  |  |
| Įstaigos trumpalaikių investicijų vertė (eurais) + įstaigos pinigų ir pinigų ekvivalentų vertė (eurais)(62279,12) | | | | | | |
| Įstaigos trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais)(351270,73) | | | | | | |
| **Duomenų teikėjas:** VLK. | |  |  | |  |  |
| 2. | Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius | | Ne mažiau kaip 2 | **Nebuvo** | | | |
|  | **Konsoliduotas viešasis pirkimas**  – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo–pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui. | | | | | | |
|  | |  |  | |  |  |
|  | **Duomenų teikėjas:** ASPĮ. | |  |  | |  |  |
| 3. | Vaistų, kurie įsigyti per VšĮ Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – VšĮ CPO LT) elektroninį katalogą, vertės dalis nuo bendros vaistų, kuriuos galima įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertės | | Ne mažiau kaip 80 proc. | **100%** | | | |
|  |  | |  |  | |  |  |
| **Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:** | | |  | |  |  |
|  | |  |  | |  |  |
|  | Vaistų, kurie įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertė ataskaitiniais metais | | | | x 100 % |  |
|  | Bendra vaistų, kuriuos galima įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertė ataskaitiniais metais | | | |  |
|  | |  |  | |  |  |
| **Duomenų teikėjai:** ASPĮ ir VšĮ CPO LT. | | |  | |  |  |

Apibendrinant siektinų veiklos užduočių įgyvendinimą, galima teigti, kad iš nustatytų veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodiklių nepasiektas nei vienas rodiklis. Dėl vadovų kaitos, susidarė papildomos sąnaudos, naujai priimtų darbuotojų darbo užmokesčiui (direktoriaus patarėjai, juristai, konsultacinės poliklinikos gydytojai specialistai, kurių uždirbtos pajamos yra per mažos, kad padengti jų darbo užmokesčio sąnaudas), išaugo transporto sąnaudos, kitų paslaugų sąnaudos. Nepasiektas maksimalus rezultatas dėl darbuotojų kaitos rodiklio, dėl priėmimo skyriuje budinčių gydytojų kaitos. Įstaigos vidinio medicininio audito tarnyba toliau tobulino kokybės vadybą. Buvo rengiamos pacientų apklausos, siekiant išsiaiškinti ar pacientai patenkinti paslaugų kokybe. Apklausos buvo vykdomos visuose stacionaro skyriuose bei priėmimo – skubios pagalbos skyriuje. Apklausos parodė, kad dauguma pacientų buvo patenkinti teikiamų paslaugų kokybe.

Iš nustatytų veiklos rezultatų rodiklių pasiektas tik vienas rodiklis (vidutinė chirurgijos paslaugų gydymo trukmė 4,8 dienos )

Iš nustatytų papildomų veiklos vertinimo rodiklių pasiekti du rodikliai ( likvidumo rodiklis, vaistų, kurie įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertė)

Atlikus VšĮ „Lazdijų ligoninė“ 2019 metų teikiamų paslaugų analizę, matosi, kad gerėja įstaigos materialinė bazė, didėja teikiamų paslaugų kiekis, tuo pačiu ir kokybė, tiek ambulatorinės, tiek stacionarinės paslaugos atitinka Lazdijų rajono savivaldybės gyventojų poreikius

**ĮSTAIGOS PAGRINDINĖS PROBLEMOS**

1. Įstaigos teikiamų paslaugų kiekis ribojamas sutartyse su TLK nustatytomis pinigų sumomis.

2. Teikiamų paslaugų įkainiai neadekvatūs patiriamoms sąnaudoms.

3. Nevienodai išvystyta sveikatos priežiūros įstaigų informacinių technologijų infrastruktūra, todėl neišnaudojamos galimybės sveikatos priežiūros sektoriaus efektyvumui didinti panaudojant informacinius sprendimus bendradarbiavimui tarp sveikatos priežiūros įstaigų.

4. Gydytojų trūkumas šalyje apsunkina galimybę rajoninėse ligoninėse teikti TLK gerai apmokamas ir gyventojams reikalingas ambulatorines paslaugas. Atvykstantiems iš didmiesčių gydytojams konsultantams reikia mokėti neadekvačiai didelį darbo užmokestį, nes jie vertina atvykimo į darbo vietą sąnaudas (laiką ir transporto išlaidas).

5. Didžioji dalis įstaigoje dirbančio personalo yra vyresni nei vidutinio amžiaus, todėl sunkiai įsisavina darbą su informacinių technologijų įrenginiais ir sistemomis. Jų motyvacija ir darbo našumas yra žemesnis nei jaunų darbuotojų.

6. Įstaigoje nėra darbo apmokėjimo tvarkos su kintama darbo užmokesčio dalimi. Darbuotojai gaudami pastovų darbo atlygį, nepriklausomai nuo darbo krūvio, nėra motyvuoti daugiau dirbti ir užsidirbti.

7. Įstaigoje neužpildyta direktoriaus pavaduotojo medicinai pareigybė, todėl nepakankamai stebima ir kontroliuojama gydymo stacionare procesai, jie nesiekia SAM nurodytų kriterijų (lovos užimtumo, gydymo trukmės, epikrizių išrašomo el. būdu).

8. Vaikų ligų poskyrio veikla įstaigai neša didelį nuostolį, todėl reikia vertinti šio padalinio veiklos nutraukimo galimybes. Vietoj šių paslaugų tikslinga plėsti geriatrijos ir kitas pelningas ambulatorines paslaugas.

9. Plečiantis slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų poreikiui, tikslinga įrengti papildomas palatas su slaugos lovomis ir personalu.

10. Esant nuostolingai įstaigos veiklai, reikalinga steigėjo finansinė parama įdiegiant naują darbo užmokesčio tvarką ir įgyvendinant struktūrines įstaigos pertvarkas.

VšĮ „Lazdijų ligoninė”

Direktorius Valdas Vabuolas