**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „LAZDIJŲ LIGONINĖ“**

**2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI IR POBŪDIS**

Viešoji įstaiga „Lazdijų ligoninė“ (toliau – Įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos subjektas, įsteigtas iš valstybės ir Lazdijų rajono savivaldybės turto bei lėšų. Įstaiga teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal suteiktą licenciją sudarydama sutartis su užsakovais. Lazdijų rajono savivaldybės, kaip Įstaigos steigėjos ir savininkės, teises ir pareigas Įstaigoje įgyvendina Lazdijų rajono savivaldybės taryba. Pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas - teikti prieinamas, saugias, kokybiškas, kvalifikuotas, efektyvias ambulatorines ir stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, tenkinti jų bei visuomenės poreikius ir lūkesčius.

**VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI PER 2018-UOSIUS FINANSINIUS METUS**

Pagrindinis įstaigos tikslas įgyvendinamas organizuojant ir teikiant kvalifikuotas antrines ambulatorines bei stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo medicinines paslaugas gyventojams. Pagrindinės įstaigos veiklos sritys: asmens sveikatos priežiūros paslaugų nurodytų įstaigos licencijoje teikimas. 2018 metais įstaiga teikia šių rūšių sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai tiesiogiai nemoka sveikatos priežiūros įstaigoms, o jos apmokamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis), valstybės ar savivaldybių biudžetų.
2. Mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai (juridiniai ir fiziniai asmenys) privalo sumokėti. Šių paslaugų sąrašą, kainas, kainų indeksavimo ir paslaugų teikimo tvarką tvirtina Sveikatos apsaugos ministerija ir Lazdijų rajono savivaldybės taryba.( 2018m. vasario 20d. sprendimas Nr. 5TS-1200)

Įstaiga buvo sudariusi sutartis su Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Didžioji dalis pajamų už suteiktas paslaugas gaunama iš Vilniaus teritorinės ligonių kasos, kadangi Lazdijų rajono savivaldybė patenka į šios teritorinės kasos veiklos zoną. Sutartyse numatytos asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikiamos 99,5 proc., tokia apimtimi gaunamos ir sutartinės pajamos.

Įstaigos asmens sveikatos priežiūros paslaugų licencija paskutinį kartą keista 2017-03-29. Ji papildyta naujomis paslaugomis tai: antrinės ambulatorinės specializuotos paslaugos - vaikų neurologija , kitos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos - logopedijos paslaugos, slaugos paslaugos – sergančiųjų cukriniu diabetu slauga. Šios paslaugos nepasiteisino: 2018m. vaikų neurologijos suteikta 41 paslauga, (nuo 2018m. liepos 31 d. neturime ir šias paslaugas teikiančio specialisto), sergančiųjų cukriniu debetu suteikta – 16 slaugos paslaugų ( nuo 2018m. balandžio30 d. neturime ir šias paslaugas teikiančio specialisto), logopedo suteikta 105 paslaugos.

Įstaigos vadovas atsižvelgdamas į stacionarinių paslaugų finansavimo mažinimą ir siekdamas didesnio lovų panaudojimo efektyvumo, 2018-04-06 raštu Nr. LLS-130 kreipėsi į steigėją dėl stacionarinių lovų skaičiaus perskirstymo. Jame buvo prašoma pritarti tokiam lovų perskirstymui: sumažinti 3 vaikų ligų lovas, sumažinti 2 ginekologijos lovas ir 5 lovomis padidinti slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičių. Pritarimo negavome. Lovų struktūra liko nepakeista.

**Ligoninės lovų struktūra**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Struktūrinių pavadinimas** | **Stacionaro lovos**  **2017-12-31** | **Stacionaro lovos**  **2018-12-31** | **Paliatyviosios slaugos** | **Slaugos ir palaikomojo gydymo** |
| **Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius** | **41** | **41** | 2 | 39 |
| **Terapijos geriatrijos skyrius su vaikų ligų poskyriu:**  Vidaus ligų  Geriatrijos ligų  Vaikų ligų | **47** | **47** |  |  |
|  |
| 30 | 30 |
| 10 | 10 |
| 7 | 7 |
| **Chirurginio profilio skyrius su operacine ir intensyviąa terapija:** | **20** | **20** |  |  |
| Chirurgijos traumatologijos  Dienos chirurgijos | 12 | 12 |  |  |
| 3 | 3 |  |  |
| Reanimacijos | 3 | 3 |  |  |
| Ginekologijos | 2 | 2 |  |  |
| **Bendras lovų skaičius:** | **108** | **108** |  |  |
|  | | | | |

Ligoninė šiuo metu yra daugiaprofilinė, jos infrastruktūra gera ir gali puikiai teikti Lazdijų savivaldybės gyventojams II-ojo lygio paslaugas. Artimiausiais metais siūlomų paslaugų apimtis reikėtų išlaikyti, puoselėti, pagal galimybes papildyti naujomis (konsultacijų poliklinikoje) bei pažangiais gydymo metodais. 2018 metų pabaigoje pradėtos teikti kardiologo ir akušerio ginekologo paslaugos. Šių paslaugų neteikėme konsultacinėje poliklinikoje jau keletą metų. ( nebuvo specialistų šioms paslaugoms teikti) .

Kiekvieną savaitę organizuojami pasitarimai su gydytojais, skyrių vedėjais ir vyresniosiomis slaugytojomis – slaugos administratorėmis. Pasitarimų metu analizuojamos darbinės veiklos problemos, dalijamasi pažangia patirtimi, siekiama numatyti veiksmus, gerinančius teikiamų paslaugų kokybę.

Sėkmingai veikia ankstesniais laikotarpiais įgyvendinti el. sveikatos funkcionalumai tai: įstaigos laboratorijos įrenginiai sujungti į vieningą regioninę informacinę sistemą, laboratorinių tyrimų užsakymas ir rezultatų gavimas, ambulatorinių pacientų priėmimas, priėmimas stacionariniam gydymui, ambulatorinių apsilankymų planavimas, ambulatorinis gydymas, paslaugų teikimas priėmimo –skubios pagalbos poskyryje, stacionarinis gydymas, laboratorinių tyrimų atlikimas, hospitalizacijų ir operacijų planavimas, ataskaitos ir informacijos analizė, dokumentų sukūrimas, paciento katalogo tvarkymas. 2018m. padidėjo el. recepto rašymas poliklinikoje ir skyriuose. Šiuo metu 36,5% išrašoma el. receptų. Nedarbingumo pažymėjimai, mirties liudijimai visi išrašomi per el. sistemą. Kadangi programiškai dar ne visi funkcionalumai pilnai veikia , todėl ir negalėjome visų pilnai įgyvendinti šiais metais. Tikimės tai įgyvendinti ateinančiais metais.

Nuo 2015 m. lapkričio mėnesį įstaigoje veikia išankstinė pacientų registracija internetu naudojant vieningą pacientų registracijos sistemą Sergu.lt . Tai leido sumažinti eiles pas gydytojus specialistus konsultacijų poliklinikoje ir tolygiau išdėstyti gydytojams darbo krūvius.

Baigtas įgyvendinti projektas “ VšĮ Lazdijų ligoninės infrastruktūros pritaikymas žmonėms su negalia ” , pagal priemonę “Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas  neįgaliesiems”.

VšĮ „Lazdijų ligoninės“ infrastruktūra pritaikyta neįgaliesiems pagal Statybos techninio reglamento STR 2.03.01:2001 „Statiniai ir teritorijos. Reikalavimai žmonių su negalia reikmėms“ reikalavimus.

Projekto įgyvendinimo metu, siekiant pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, modernizuota ir neįgaliesiems pritaikyta ligoninės infrastruktūra: įrengtos 2 neįgaliųjų automobilių stovėjimo vietos, sutvarkytos ligoninės prieigos ir 2 įėjimai, neįgaliesiems pritaikytos sanitarinės patalpos, atlikti kiti vidaus infrastruktūros pritaikymo darbai( įrengtos kryžminės rankenos,pakeistos rentgeno kabineto durys pakeistos laiptinės ir koridorių dangos), sukurtos informacinio ženklinimo priemonės, įsigyti 2 neįgaliųjų vežimėliai, kurie skirti į ligoninę atvykusių, bet negalinčių savarankiškai vaikščioti pacientų gabenimui nuo automobilių stovėjimo aikštelės iki ligoninės priėmimo skyriaus, registratūros ar paskyrimo vietos įstaigoje. Įvykdyta projekto lėšų panaudojimo ir įvykdymo patikra, finansavimas gautas.

Projekto naudą pajus apie 2035 Lazdijų rajono gyventojų (LR socialinės apsaugos ir darbo ministerijos *duomenys), turinčių įvairią negalią.*

|  |
| --- |
|  |

**ĮSTAIGOS DALININKAI**

VšĮ Lazdijų ligoninė dalininkas, jo įnašo vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil.**  **Nr.** | **Dalininko pavadinimas** | **Įnašo vertė**  **2018 m. sausio 1 d.** | **Įnašo vertė**  **2018 m. gruodžio 31 d.** |
| **1** | **Lazdijų rajono savivaldybė** | **306585,70 Eur** | **306585,70 Eur** |

**ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI**

Pagrindinės veiklos pajamos gaunamos pagal sutartis teritorinėmis ligonių kasomis iš privalomojo sveikatos draudimo fondo.

Didžioji dalis pajamų už mokamas medicininės priežiūros paslaugas gaunama pagal sutartis su kitomis savivaldybėje veikiančiomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis. Lietuvos gyventojai ir užsieniečiai noriai naudojasi įstaigos teikiamomis mokamomis fizioterapijos paslaugomis. Pateikiama pagrindinės veiklos pajamų struktūra per finansinius metus ir palyginimas su 2017 metais.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Pajamos** | **2017metai (EUR)** | **2018metai (EUR)** | Padidėjimas+  Sumažėjimas- (EUR) | 2018 metų pajamų struktūra procentais nuo visų pajamų |
| 1 | **Už suteiktos paslaugos iš PSDF** | **2620178,44** | **2834207,07** | **+214028,63** | **90,02%** |
|  | Tame skaičiuje: |  |  |  |  |
|  | Vilniaus TLK | 2504482,81 | 2704862,83 | +200380,02 |  |
|  | Kauno TLK | 108014,37 | 117346,74 | +9332,37 |  |
|  | Panevėžio TLK | 1960,67 | 6960,74 | +5000,07 |  |
|  | Šiaulių TLK | 1326,66 | 3418,75 | +2092,09 |  |
|  | Klaipėdos TLK | 4393,93 | 1618,01 | -2775,92 |  |
| 2 | **Pajamos už mokamas paslaugas** | **60349,87** | **71011,13** | **+10661,26** | **2,26%** |
|  | Tame skaičiuje : |  |  |  |  |
|  | Uždirbtos pajamos pagal sutartis su kitomis ASPĮ | 38352,13 | 43333,83 | +4981,70 |  |
|  | Uždirbtos pajamos iš fizinių asmenų | 21997,74 | 27677,30 | +5679,56 |  |
| 3 | **Finansavimo pajamos** | **172035,93** | **243084,11** | **+71048,18** | **7,72%** |
|  | Tame skaičiuje : |  |  |  |  |
|  | Finansavimo pajamos (ES fondai) | 105443,48 | 185597,14 | +80153,66 |  |
|  | Finansavimo pajamos (VB fondai) | 11980,44 | 21671,52 | +9691,08 |  |
|  | Iš savivaldybės biudžeto | 25746,08 | 11546,11 | -14199,97 |  |
|  | Pajamos iš kitų finansavimo šaltinių(parama) | 28865,93 | 24269,34 | -4596,59 |  |
|  | **Iš viso:** | **2852564,24** | **3148302,31** | **+295738,07** | 100% |

**Pajamų pagal grupes ir šaltinius pokyčio analizė 2017-2018 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pajamų grupės ir šaltiniai** | **2017 m.** | ***2017m, %*** | **2018 m.** | ***2018 m, %*** | ***Pokytis, (+ padidėjimas, - sumažėjimas)*** | Procentinis pokytis |
| **Pagrindinės veiklos pajamos:** | **2680528,31** | **93,97** | **2905218,20** | **92,28** | **+224689,89** | **+8,38** |
| Medicininių paslaugos pajamos iš PSDF | 2620178,44 | 91,85 | 2834207,07 | 90,02 | +214028,63 | +8,16 |
| Mokamų medicininių paslaugos pajamos | 60349,87 | 2,12 | 71011,13 | 2,26 | +10661,26 | +17,66 |
| **Finansavimo pajamos:** | **172035,93** | **6,03** | **243084,11** | **7,72** | **+71048,14** | **+41,29** |
| Finansavimo pajamos (**ES** fondai)iš jų: | **105443,48** | **3,70** | **185597,14** | **5,9** | **+80153,66** |  |
| nepiniginiam turtui | 105315,07 | 3,69 | 89453,02 | 2,84 | -15862,05 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 128,41 | 0,01 | 96144,12 | 3,06 | +96015,71 |  |
| Finansavimo pajamos (valstybės biudžetas) iš jų: | **11980,44** | **0,42** | **21671,52** | **0,68** | **+9691,08** | **+80,89** |
| nepiniginiam turtui | 4467,86 | 0,16 | 1516,48 | 0,05 | -2951,38 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 7512,58 | 0,26 | 20155,04 | 0,63 | +12642,46 |  |
| Finansavimo pajamos (savivaldybės biudžeto) iš jų: | **25746,08** | **0,90** | **11546,11** | **0,37** | **-14199,97** | **-55,15** |
| nepiniginiam turtui | 22946,08 | 0,80 | 1546,11 | 0,05 | -21399,97 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 2800 | 0,10 | 10000 | 0,32 | +7200 |  |
| Iš kitų šaltinių  (t. sk. parama - labdara) | **28865,93** | **1,01** | **24269,34** | **0,77** | **+4596,59** | **+15,92** |
| nepiniginiam turtui | 22929,06 | 0,80 | 22923,13 | 0,73 | -5,93 |  |
| kitoms išlaidoms kompensuoti | 5936,87 | 0,21 | 1346,21 | 0,04 | +4590,66 |  |
| **VISO PAJAMŲ:** | **2852564,24** | **100%** | **3148302,31** | **100%** | **+295737,97** | **+10,36** |

2018 metais žymai išaugo finansavimo pajamos ( dėl vykdyto projekto finansavimų) , pajamos iš medicininių paslaugų PSDF padidėjo 8,16 procentais, ženkliai padidėjo mokamų medicininių paslaugų pajamos, kurių padidėjimo procentas 17,66.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2006-02-14. sprendimu Nr. 5TS-1098 „ Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2005 metų gruodžio 6 d. sprendimo Nr.5TS-992 „Dėl kitų Lazdijų rajono savivaldybės remiamų sveikatos priežiūros paslaugų sąrašo, jų teikimo ir apmokėjimo tvarkos pakeitimo“, savivaldybė įsipareigoja iš savivaldybės biudžeto skirti lėšas dviejų papildomų lovų išlaikymui - sunkiai sergantiems, beglobiams, neturintiems socialinio draudimo garantijų, viršijusiems lovadienių skaičių (120 dienų) ligonių palaikomajam gydymui ir slaugai, pagal socialinių paslaugų skyrimo komisijos nukreipimus. Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2018 m. vasario 20 d. sprendimu Nr. 5TS-1200 , slaugos ir palaikomojo gydymo lovos finansuojamos asmenų lėšomis (80 proc. asmens to mėnesio pajamų ) likusi dalis iš biudžeto lėšų, neviršijant 28 Eur parai. Už šias paslaugas per 2018 m. gauta 7764,14 Eur pajamų iš savivaldybės biudžeto.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2018 m. vasario 20 d. sprendimu Nr. 5TS-1200 nustatytas vieno lovadienio įkainis už laikiną vaikų priežiūrą VšĮ „Lazdijų ligoninė“- 28 Eur pagal vaikų teisių apsaugos tarnybos siuntimus. Už šias paslaugas per 2018m. gauta 728 Eur pajamų iš savivaldybės biudžeto.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2018m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. 5TS-1333 „Dėl 2018 metų Lazdijų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos“ skirta 600 eurų , „ Lazdijų rajono savivaldybės vaikų ir jaunuolių ydingos laikysenos, profilaktinei programai“. Visos lėšos įsisavintos ir panaudotos pagal paskirtį.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2018m. vasario 20 d. sprendimu Nr. 5TS-1175 „Dėl 2018 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ skirta 36500 eurų iš jų: 2018m. įsisavinta 18191,70 eurų. Pagal sutartį medicininės įrangos įsigijimui (konkrečiai fibroskopo) buvo skirta 11000 eurų, jo kaina apie 80000 eurų todėl šios lėšos neįsisavintos.

Pagal LR labdaros ir paramos įstatymą buvo gauta 897,29 EUR (2% gyventojų pajamų mokesčio). Šios lėšos laikomos atskiroje banko sąskaitoje.

**Medicininės veiklos rodikliai**

2018 metais gydyta 2417 ligoniai, tai yra 309 ligoniais mažiau negu 2017 metais.

VšĮ “Lazdijų ligoninė” stacionaro veiklos rodikliai per paskutinius 3 metus

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Pavadinimas | 2016m. | 2017m. | 2018m. |
| Lovų skaičius (metų vidurkis),  t.sk.slaugos lovų (metų vidurkis) | 108  41 | 108  41 | 108  41 |
| Atvykusių ligonių skaičius | 3062 | 2643 | 2404 |
| Išrašytų ir mirusių ligonių skaičius | 3058 | 2726 | 2417 |
| Lovadienių skaičius | 29635 | 29362 | 27976 |
| Lovos funkcionavimas | 274,37 | 271,87 | 259,0 |
| Lovos apyvarta | 33,08 | 24,47 | 22,4 |
| Vidutinis gulėjimo laikas | 8,30 | 11,1 | 11,6 |
| Letališkumas | 3,73 | 5,6 | 6,8 |

**Hospitalizacijos atvejų skaičius**

Rodikliai pagal skyrius 2018 metais

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Paslaugų profilio pavadinimas | Išrašytų  ligonių  skaičius | Lovų skaičius | Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis | Lovos užimtumas dienomis | Lovos apyvarta |
| Terapija | 870 | 40 | 9,2 | 201,2 | 21,75 |
| Pediatrija | 168 | 7 | 4,0 | 97,7 | 24,7 |
| Chirurgija, traumatologija | 646 | 17 | 4,9 | 185,6 | 38,0 |
| Reanimacija ir intensyvi terapija | 63 | 3 | 2,0 | 156,0 | 79,3 |
| Palaikomojo gydymo ir slaugos | 673 | 41 | 12,7 | 381,1 | 30,0 |
| Geriatrijos |  |  |  |  |  |

Ligoninės veiklos rodikliai pagal vidutinę gulėjimo trukmę yra artimi SAM nustatytiems reikalaujamiems rodikliams.

Matome nedidelį stacionare gydytų ligonių skaičiaus mažėjimą, tuo pačiu didėja ambulatoriškai gydomų ligonių skaičius. Šie rodikliai atitinka SAM, Alytaus apskrities sveikatos priežiūros įstaigų restruktūrizavimo planus.

Ambulatorinės paslaugos

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Paslaugų rūšis pagal specialistus | 2016m. | | 2017m. | | 2017m. | |
| Apsilankymai | Konsultacijos | Apsilankymai | Konsultacijos | Apsilankymai | Konsultacijos |
| Akušerijos ginekologijos | 181 | 167 | - | - | 23 | 21 |
| Chirurgijos | 300 | 244 | 243 | 203 | 350 | 319 |
| Dermatovenerologas | 782 | 672 | 753 | 621 | 793 | 685 |
| Anestez. reanimatolog. | 52 | 51 | 97 | 95 | 125 | 124 |
| Fiz.medicinos ir reabilitacijos gydytojas | 6854 | 6506 | 7718 | 7246 | 9141 | 8582 |
| Echoskopuotojas | 4439 | 4406 | 4118 | 4093 | 3863 | 3843 |
| Endoskopuootojas | 726 | 705 | 749 | 735 | 720 | 705 |
| Vaikų neurologija | 0 | 0 | 48 | 48 | 44 | 41 |
| Klinikos fiziologas | 456 | 455 | 353 | 352 | 401 | 397 |
| Neurologas | 1951 | 1330 | 2091 | 1470 | 1950 | 1568 |
| Oftalmologas | 2351 | 2177 | 3162 | 2800 | 2652 | 2132 |
| Ortopedas traumatologas | 2454 | 1690 | 2552 | 1769 | 2530 | 1746 |
| Otorinolaringologas | 1456 | 1227 | 1357 | 1140 | 1268 | 1035 |
| Radiologas | 12836 | 9147 | 12684 | 9077 | 12671 | 9096 |
| Urologas | 468 | 360 | 566 | 425 | 360 | 287 |
| Kardiologas | 409 | 289 | - | - | 90 | 90 |
| Vaikų kardiologas | 64 | 54 | - | - | - | - |
| Vaikų ligų gydytojas | 597 | 589 | 539 | 531 | 420 | 408 |
| Vidaus ligų gydytojas | 987 | 950 | 678 | 653 | 673 | 622 |
| Gastroenterologas | 9 | 9 | 11 | 10 | 7 | 7 |
| Endokrinologas | 1147 | 795 | 1284 | 862 | 1749 | 1152 |
| Pulmonologas | 230 | 216 | 305 | 247 | 284 | 240 |
| Dienos stacionaras | 25 | 23 | 56 | 56 | 134 | 133 |
| Skubi pagalba  (Priėmimo sk) | 1400 | 1376 | 1814 | 1783 | 1789 | 1767 |
| Stebėjimo paslaugos  (Priėmimo sk) | 1360 | 1354 | 1283 | 1280 | 1233 | 1233 |
| Programinės paslaugos | 113 | 72 | 30 | 30 | 35 | 22 |
| Ambulatorinės chirurgijos paslaugos | 61 | 61 | 72 | 54 | 26 | 22 |
| Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos | 2477 | 2477 | 2723 | 2723 | 2028 | 2028 |
| Logopedo paslaugos |  |  | 69 | 36 | 146 | 102 |
| debeto slaugos paslaugos |  |  | 32 | 32 | 16 | 16 |
| **Iš viso** | **44185** | **37402** | **45387** | **38371** | **45521** | **38423** |

Sumažėjo ambulatorinės reabilitacijos paslaugų apimtys, jų suteikta 145 pacientams tai yra 52 pacientų mažiau negu praeitais metais.

Stacionarinių dienos chirurgijos paslaugų suteikta 236 tai yra 59 paslaugom daugiau negu praeitais metais.

Pagal lovadienių skaičių matome kad labiausiai padidėjo palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje paslaugų, bei paliatyviosios pagalbos paslaugų skaičius.

Apibendrinant įstaigos stacionarinės veiklos rodiklius, galima teigti, kad mūsų ligoninėje restruktūrizavimo kryptys įgyvendinamos pakankamai sėkmingai: auga ambulatorinių paslaugų skaičius.

Vertinant stacionarinių lovų funkcionavimo rodiklius, reikia pripažinti, kad jie nepakankami, tad atsiranda poreikis keisti stacionaro struktūrą, perskirstant esamų lovų skaičių, didinti slaugos lovų skaičių, siekiant optimizuoti PSDF biudžeto lėšų, gaunamų už stacionarines paslaugas panaudojimą.

**ĮSTAIGOS ĮSIGYTAS IR PERLEISTAS ILGALAIKIS TURTAS**

Per 2018metus įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 20891,91Eur, o nurašė susidėvėjusio, nepataisomo ilgalaikio turto už 25855,03 Eur.

**ĮSTAIGOS SĄNAUDOS**

Pateikiame pagrindinės veikos sąnaudų, pagal išlaidų straipsnius struktūrą, palyginimus su 2017 metais.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Sąnaudų straipsniai** | **2017m. Eur.** | **2017 m, %** | **2018m. Eur.** | **2018 m, %** | **Skirtumas (+ -) EUR** | **Procentinis pokytis** |  |
| 1 | Darbo užmokesčio | 1596110,57 | 56,87 | 1797834,14 | 56,60 | +201723,57 | +12,64 |
| 2 | Socialinio draudimo įmokų | 496964,91 | 17,71 | 560324,19 | 17,64 | +63359,28 | +12,74 |
| 3 | Nusidėvėjimo ir amortizacijos | 138117,51 | 4,92 | 113632,29 | 3,58 | -24485,22 | -17,72 |
| 4 | Komunalinių paslaugų ir ryšių iš jų: | 129691,62 | 4,96 | 124026,73 | 3,90 | -5664,89 | -4,37 |
|  | *Šildymo sąnaudos* | *42304,10* | 1,51 | *44963,63* | 1,42 | *+2659,53* |  |
|  | *Elektros energijos sąnaudos* | *36065,07* | 1,28 | *29332,06* | 0,92 | *-6733,01* |  |
|  | *Vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos* | *18369,95* | 0,65 | *17576,34* | 0,55 | *-793,61* |  |
|  | *Ryšių paslaugų sąnaudos* | *4098,73* | 0,15 | *4105,07* | 0,13 | *+6,34* |  |
|  | *Skalbimo sąnaudos* | *18487,19* | 0,66 | *19514,86* | 0,61 | *+1027,67* |  |
|  | *Atliekų tvarkymo sąnaudos* | *4905,17* | 0,17 | *3464,89* | 0,11 | *-1440,28* |  |
|  | *Kitų komunalinių paslaugų sąnaudos* | *5461,41* | 0,19 | *5069,88* | 0,16 | *-391,53* |  |
| 5 | Komandiruočių sąnaudos |  |  | 180 | 0,01 | +180 |  |
| 6 | Transporto | 6421,08 | 0,23 | 10667,49 | 0,33 | +4246,41 | +66,13 |
| 7 | Kvalifikacijos kėlimo | 5803,85 | 0,21 | 2528,40 | 0,08 | -3275,45 | -56,44 |
| 8 | Paprastojo remonto | 830,27 | 0,03 | 108453,51 | 3,41 | +107623,24 |  |
| 9 | Nuvertėjimo ir nurašytų sumų | 92,41 | 0,00 | 15,79 | 0,01 | -76,62 |  |
| 10 | Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina iš jų: | 341889,12 | 12,18 | 361443,57 | 11,38 | +19554,45 | +5,72 |
|  | *Medžiagų sąnaudos* | *24869,43* | *0,89* | *29460,11* | *0,93* | *+4590,68* |  |
|  | *Medikamentų sąnaudos* | *256075,69* | *9,12* | *261227,24* | *8,22* | *+5151,55* |  |
|  | *Maisto produktų sąnaudos* | *51195,33* | *1,82* | *54942,94* | *1,73* | *+3747,61* |  |
|  | *Trumpalaikio turto sąnaudos* | *9748,67* | *0,35* | *15813,28* | *0,50* | *+6064,61* |  |
| 11 | Kitų paslaugų | 79917,86 | 2,85 | 88241,27 | 2,78 | +8323,41 | +10,41 |
| 12 | Kitos | 10960,76 | 0,39 | 8887,99 | 0,28 | -2072,77 | -23,32 |
|  | **Iš viso:** | **2806799,96** | **100** | **3176235,37** | **100** | **+369435,41** | **+13,16** |

Didžiausią dalį sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokesčio (56,6**%) ir** socialinio draudimo įmokos ( 17,64 **%)**, kraujo komponentų, medikamentų ir kitų medicininių priemonių bei tyrimų sąnaudų procentinė dalis nuo visų sąnaudų sudaro apie 8,62**%** . Paprastojo remonto sąnaudos išaugo dėl vykdyto projekto sąnaudų. Mažėja ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos. Artimiausiu laiku reikės atnaujinti ilgalaikį turtą, turtas atnaujinamas per lėtai.

Iš aukščiau pateiktų pajamų ir sąnaudų struktūros ir pokyčių analizių matome, kad pajamos išaugo 10,36 procentais , o sąnaudos padidėjo 13,16 procentais.

2018m finansinis rezultatas deficitas -32885,56 eurai.

Pateikiamas darbo užmokesčio palyginimas pagal svarbiausias darbuotojų kategorijas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Kategorijos** | **2018 metai** | **2017 metai** | **Skirtumas (+ -) Lt** |
| 1 | Gydytojai | 576294,01 | 511778,09 | +64515,92 |
| 2 | Slaugos specialistai | 768300,59 | 644633,87 | +123666,72 |
| 3 | Pagalbinis personalas | 396660,49 | 383842,01 | +12818,48 |
| 4 | Administracija | 56579,05 | 55856,60 | +722,45 |
|  | **Iš viso:** | **1797834,14** | **1596110,57** | +201723,57 |

Vadovaujantis 2018-05-03 LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-534“ Dėl lėšų skyrimo iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo2018 metais“ 2 punkto rekomendacijomis ir vadovaujantis 2017 m. birželio 16 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi Nr. 1. nuo 2018 metų gegužės mėnesio padidinti darbuotojų atlyginimai( prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams), todėl išaugo darbo mokesčio sąnaudos.

**ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS**

**Darbuotojų kaitos rodiklis 2018-12-31**

|  |  |
| --- | --- |
| **Rodiklis** | **Darbuotojų skaičius** |
| Atleistų darbuotojų skaičius (A) | 18 |
| Priimtų darbuotojų skaičius (P) | 20 |
| Darbuotojų skaičius paskutinę darbo dieną (S) | 218 |
| **Darbuotojų kaitos rodiklis** | **(A+P)/2/S\*100%=( 18+20)/2/218\*100%= 8,7%** |

**Darbuotojų skaičiaus pokytis 2018 m.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EilNr.** | **Darbuotojų kategorijos** | **Užimtų etatų skaičius** | | **Pagrindinėse pareigose dirbantys asmenys** | | **Antraeilėse pareigose dirbantys asmenys** | | **Iš viso darbuotojų:** | |
| **2018.01.01** | **2018.12.30** | **2018.01.01** | **2018.12.30** | **2018.01.01** | **2018.12.30** | **2018.01.01** | **2018.12.30** |
| **1.** | **Gydytojai** | **29,95** | **29,1** | **18** | **15** | **32** | **39** | **50** | **54** |
| **2.** | **Vidurinis medicinos personalas** | **99,1** | **97,7** | **88** | **87** | **9** | **8** | **97** | **95** |
| **3.** | **Pagalbinis medicinos personalas** | **26,75** | **24,75** | **28** | **26** | **-** | **-** | **28** | **26** |
| **4.** | **Administra-cijos – ūkio personalas** | **34,88** | **35,88** | **37** | **40** | **4** | **4** | **41** | **43** |

Vidutinis darbuotojų skaičius 2016- 2018 metais

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Personalas | 2016 m.\* | 2017 m.\* | 2018m.\* | Faktinis darbuotojų skaičius 2018.12.31. |
| Gydytojai | 53 | 46 | 50 | 54 |
| Slaugytojai | 98 | 99 | 94 | 89 |
| Kitas personalas | 68 | 68 | 70 | 79 |
| Viso | 219 | 211 | 214 | 218 |
|  |  |  |  |  |

\* Su palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus personalu.

Metų pradžioje dirbo 216 darbuotajai. Per metus priimta 20 darbuotojų, atleista 18 darbuotojų. Darbuotojų skaičius metų pabaigoje 218

**SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS**

Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms 78325,47 Eur tai sudaro 2,5 procento pagrindinės veiklos sąnaudų.

Išmokos vadovų darbo užmokesčiui 2018 metais :

Vitas Šimkonis 18166,37 eurai,

Kęstutis Mazurkevičius -3499,31 eurai,

Dovilė Lynykienė -1274,62 eurai. Eur

**SIEKTINŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS**

Siekiant suteikti sutartyse numatytas paslaugas, įsisavinti numatytas lėšas, gerinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą įstaiga įgyvendino 2018 metų VšĮ ,,Lazdijų ligoninė“ siektinas veiklos užduotis, patvirtintas Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2018 m. balandžio 27 d. sprendimu Nr. 5TS-1298

**2018 metų VšĮ Lazdijų ligoninė veiklos užduotys**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Siektinos veiklos užduotys** | **Veiklos vertinimo rodikliai** | **Užduočių įvykdymo vertinimo kriterijai ir balai** |
| **Kiekybiniai veiklos vertinimo rodikliai** | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Siekti subalansuotos įstaigos finansinės veiklos | Finansinis įstaigos veiklos rezultatas | Balai | Rodiklis apskaičiuojamas iš pajamų atimant sąnaudas (3148302,31 -3181187,87) |
| **10** | Įstaigos finansinis rezultatas teigiamas |
| **0** | Įstaigos finansinis rezultatas neigiamas **-32885,56 Eur**. |
|  | | | | |
| 2. | Užtikrinti racionalią darbo užmokesčio dalį sąnaudų struktūroje | Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis (%) | Balai | Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:  **Pasiektas rodiklis 74,24 %** |
| **65** | **10** | Rodiklio kriterijus įvykdytas |
| **0** | Rodiklio kriterijus neįvykdytas |
|  | | | | |
| 3. | Užtikrinti racionalią valdymo išlaidų dalį sąnaudų struktūroje | Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis (%) | Balai | Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:  **Pasiektas rodiklis 2,5 %** |
| 3 | **10** | Rodiklio kriterijus įvykdytas |
| **0** | Rodiklio kriterijus neįvykdytas |
|  | | | | |
| 4. | Pritraukti kuo daugiau papildomų finansavimo šaltinių | Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas  (mokamos paslaugos, parama, labdara, tikslinės lėšos ir kt.) | Balai | Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:  **Pasiektas rodiklis 6,76 %** |
| **10** | Pritraukta **3 %** ir daugiau lėšų |
| **0** | Pritraukta **2 %** ir mažiau lėšų |
|  |
| **Kokybiniai veiklos vertinimo rodikliai** | | | | |
| 5. | Siekti, kad pacientų pasitenkinimas įstaigos teikiamomis paslaugomis didėtų, o skundų skaičius mažėtų | Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis (taikoma tik stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiai įstaigai) bei pacientų skundų tendencijos | Balai | Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis nustatomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ 2.1.1 papunkčiu.  (Rodiklis apskaičiuojamas išvedant anketinių apklausų vykdymo ir pacientų skundų tendencijų asmens sveikatos priežiūros įstaigoje rodiklių balų vidurkį)  **Pasiektas rodiklis : Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis paslaugomis vidurkis 19,5 balo** |
| **10** | Rodiklio kriterijus įvykdytas |
| **0** | Rodiklio kriterijus neįvykdytas |
| ***Vertinimo metodika:*** | |
| Anketinių apklausų vykdymas (ne mažiau 10 % apklaustų pacientų 1 kartą per metus) (Taikoma tik stacionarui | **10** | **50 %** ir daugiau pacientų patenkinti įstaigos teikiamomis paslaugomis |
| **0** | **49 %** ir mažiau pacientų patenkinti įstaigos teikiamomis paslaugomis  **Pasiektas rodiklis : 95% apklaustų pacientų patenkinti įstaigos teikiamomis paslaugomis** |
| Pacientų skundų tendencijos |  | Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:  **Gauti 2 skundai. Skundai pripažinti nepagrįstais.**  **Skundų/ suteiktų ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų rodiklis 0,001proc.** |
| **10** | Nepateikta skundų arba pateikti skundai pripažinti nepagrįstais |
| **0** | 1 % ir daugiau pagrįstų pacientų skundų |
|  | | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 6. | Nuolat tobulinti kokybės vadybos sistemą, šalinti jos trūkumus | Kokybės vadybos sistemos įdiegimo ir vystymo laipsnis | Balai | Rodiklis nustatomas, numatant parengtinų metodikų, protokolų ar procedūrų instrukcijų ir (ar) formų kiekį bei kokybės vadybos sistemos priežiūros audito metu nustatytų neatitikčių skaičių.  **Peržiūrėta ir atnaujinta kokybės vadybos sistemos dokumantai:**  **Procedūros , tyrimo ir gydymo protokolai ( metodikos), slaugos protokolai, vidaus naudojimo formos, pareigų instrukcijos (Iš viso :10)** |
| **10** | Įdiegta nauja arba atnaujinta jau esama kokybės vadybos sistema |
| **0** | Kokybės vadybos sistema neįdiegta ar sistema neatnaujinta |
|  | | | | |
| 7. | Užtikrinti, kad darbuotojų kaita nepablogintų įstaigos veiklos ir darbo organizavimo rezultatų | Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis (DKR) (%) | Balai | Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:  **Pasiektas kaitos rodiklis 8,7 %** |
| **10** | 8 % ir mažiau |
| **0** | 9 % ir daugiau |
|  | | | | |
| 8. | Siekti, kad didėtų prioritetinių paslaugų dalis teikiamų paslaugų struktūroje | Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika | **Balai** | Prioritetinių paslaugų teikimo rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę:    **Pasiektas dinamikos rodiklis 0,14 %** |
| **10** | **71 %** ir daugiau |
| **0** | **70 %** ir mažiau |
|  | | | | |
| 9. | Gydymo įstaigose diegti ir plėtoti informacines technologijas | Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas |  | |
| **Balai** | **Pacientų duomenų teikimo į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (ESPBI IS)** |
| **3** | Įvykdytas Programos kriterijus „Kompensuojamųjų vaistų, išrašytų naudojant e. recepto paslaugą, dalis“, nurodant absoliutų skaičių ir procentinę dalį;  **Pasiektas rodiklis 36,5 %** |
| Įstaiga per ESPBI IS keičiasi duomenimis statistinių ir klinikinių duomenų rinkinių apraše nustatyta apimtimi;  **Keičiamasi nepilna apimtimi** |
| **1** | Duomenys teikiami į ESPBI IS  Duomenys teikiami ( E003, E025, E027, E027va, E106 ) |
| Visų pacientų atvykimo (Encounter) į įstaigą registracijos duomenys teikiami į ESPBI IS;  **Visi.** |
| Jei paslaugoms gauti toje įstaigoje galima registruotis Išankstinės pacientų registracijos sistema arba naudojamasi telemedicinos sprendimais (telekardiologijos ar teleradiologijos);  **Naudojama Sergu.lt** |
| **1** | **Informacinių technologijų panaudojimas valdant įstaigą** |
| Įdiegta su pacientu susieta vaistų ir kitų medicinos priemonių panaudojimo apskaitos sistema;  **Ne**. |
| Įdiegta elektroninė dokumentų valdymo sistema, užtikrinanti visų vidaus ir išorės dokumentų elektroninį tvarkymą;  **Taip.** |
| Įstaigos interneto svetainė yra reguliariai atnaujinama; **Taip.** |
| Per praėjusius metus įdiegus naują ar modernizavus esamą sistemą (visiškai kompiuterizavus tam tikrą vieną veiklą, pvz., darbuotojų darbo krūvio apskaitą) papildomai skiriamas 1 balas.  **Ne.** |
| **Papildomų rodiklių vertinimas** |
| Jei įstaigoje kompiuterizuotos visos darbo vietos skiriamas 1 balas,  **Taip.** |
|  | Jei įstaigoje nereglamentuotas IS naudojimas, duomenų sauga ar neatliekami kiti privalomi IS valdymo ir tvarkytojo veiksmai.  **Reglamentuotas IS naudojimas.** |
| **0** | Duomenys neteikiami į ESPBI IS, |
| Visų pacientų atvykimo (Encounter) į įstaigą registracijos duomenys neteikiami į ESPBI IS |
| Neįvykdytas Programos kriterijus „Kompensuojamųjų vaistų, išrašytų naudojant e. recepto paslaugą, dalis“. |
| Įstaiga per ESPBI IS nesikeičia ar keičiasi duomenimis statistinių ir klinikinių duomenų rinkinių apraše nustatyta nepilna apimtimi |
|  | | | | |
| 10. | Užtikrinti realų ir veiksmingą korupcijos priemonių vykdymą | Įstaigoje taikomų kovos su korupcija priemonių vykdymas | Balai | Rodiklis, nustatant asmens sveikatos priežiūros įstaigų skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo atitiktis, nustatomas vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintos tvarkos aprašo 10.6 punktu |
| **10** | Įstaigai yra suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas  **Ne** |
| **5** | Įstaigai yra suteiktas kandidato į skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą statusas  **Ne** |
| **0** | Įstaiga yra įrašyta į asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinčių korupcinio pobūdžio veikų pasireiškimo tikimybę, sąrašą  **Ne** |

Apibendrinant siektinų veiklos užduočių įgyvendinimą, galima teigti, kad nepasiektas teigiamas finansinis rezultatas, dėl vadovų kaitos , susidarė papildomos sąnaudos, naujai priimtų darbuotojų darbo užmokesčiui ( direktoriaus patarėjai , juristai, konsultacinės poliklinikos gydytojai specialistai, kurių uždirbtos pajamos yra per mažos kad padengti jų darbo užmokesčio sąnaudas), išaugo transporto sąnaudos. Nepasiektas maksimalus rezultatas dėl darbuotojų kaitos rodiklio, dėl priėmimo skyriuje budinčių gydytojų kaitos. Įstaigos vidinio medicininio audito tarnyba toliau tobulino kokybės vadybą. Buvo rengiamos pacientų apklausos, siekiant išsiaiškinti ar pacientai patenkinti paslaugų kokybe. Apklausos buvo vykdomos visuose stacionaro skyriuose bei priėmimo – skubios pagalbos skyriuje. Apklausos parodė, kad dauguma pacientų buvo patenkinti teikiamų paslaugų kokybe.

Atlikus VšĮ „Lazdijų ligoninė“ 2018 metų teikiamų paslaugų analizę, matosi, kad gerėja įstaigos materialinė bazė, didėja teikiamų paslaugų kiekis, tuo pačiu ir kokybė, tiek ambulatorinės, tiek stacionarinės paslaugos atitinka Lazdijų rajono savivaldybės gyventojų poreikius. Ligoninės personalas turi tobulėti įvedant naujų operacijų spektrą ir pritraukiant aplinkinių savivaldybių pacientus (Kalvarija, Marijampolė, Druskininkai).

**ĮSTAIGOS PAGRINDINĖS PROBLEMOS**

1. Įstaigos teikiamų paslaugų kiekis ribojamas sutartyse su TLK nustatytomis pinigų sumomis.

2. Teikiamų paslaugų įkainis neadekvatus patiriamoms sąnaudoms.

3. Gydytojų trūkumas šalyje apsunkina natūralią šios srities specialistų kaitą, naujų paslaugų teikimą.

4. Artimiausiu laiku reikalingas stacionarinių lovų perprofiliavimas: 5 lovomis sumažinti aktyvaus gydymo lovų skaičių ir padidinti palaikomojo gydymo ir slaugos lovų skaičių:

4.1 Vaikų ligų skyriuje sumažinti 3 lovas;

4.2 Chirurgijos profilio lovas sumažinti 2 ( ginekologines):

4.3 Plečiantis slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičiui tikslinga įsteigti antrą slaugos skyriaus postą kitose patalpose;

Kartu su steigėjo pagalba, reikia dėti visas pastangas, išlikti daugiaprofiline ligonine ir teikti tas pačias paslaugos kurios yra teikiamos šiuo metu.

5. Nėra nustatytų ar savanoriška iniciatyva suderintų reikalavimų ir rekomendacijų Lietuvoje įgyvendinamiems e. sveikatos sprendimams sveikatos priežiūros įstaigose.

Nevienodai išvystyta sveikatos priežiūros įstaigų IT infrastruktūra. Todėl neišnaudojamos galimybės sveikatos priežiūros sektoriaus efektyvumui didinti panaudojant informacinius sprendimus bendradarbiavimui tarp sveikatos priežiūros įstaigų.

**Belieka sukurti efektyviai veikiančią ligoninės struktūrą:**

Tobulinti ligoninės valdymo struktūrą. Pateikti visuotiniam dalininkų susirinkimui tvirtinti naują įstaigos valdymo struktūrą, maksimalų leistinų pareigybių skaičių ir pareigybių sąrašą.

Atsižvelgus į Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintus LNSS įstaigų tinklo išdėstymo ir struktūros minimalius normatyvus, steigėjo , bei teritorinės ligonių kasos rekomendacijas, suderinus su steigėju optimizuoti lovų skaičių ir struktūrą, atsižvelgiant į suteiktų paslaugų skaičių.

Padidinti pacientų gydymo efektyvumą.

Tobulinti informacines sistemas.

VšĮ „Lazdijų ligoninė”

Direktorius Vitas Šimkonis