

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „LAZDIJŲ LIGONINĖ“ 2015 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI IR POBŪDIS

Viešoji įstaiga „Lazdijų ligoninė“ (toliau – Įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos subjektas, įsteigtas iš valstybės ir Lazdijų rajono savivaldybės turto bei lėšų. Įstaiga teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal suteiktą licenciją sudarydama sutartis su užsakovais. Lazdijų rajono savivaldybės, kaip Įstaigos steigėjos ir savininkės, teisės ir pareigos Įstaigoje įgyvendina Lazdijų rajono savivaldybės taryba. Pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas - teikti prieinamas, saugias, kokybiškas, kvalifikuotas, efektyvias ambulatorines ir stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, tenkinti jų bei visuomenės poreikius ir lūkesčius.

VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI PER 2015-UOSIUS FINANSINIUS METUS

Pagrindinis įstaigos tikslas įgyvendinamas organizuojant ir teikiant kvalifikuotas antrines ambulatorines bei stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo medicininės paslaugas Lietuvos ir užsienio gyventojams. 2015 metais įstaiga teikia šių rūšių sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai tiesiogiai nemoka sveikatos priežiūros įstaigoms, o jos apmokamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis), valstybės ar savivaldybių biudžetų.
2. Mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias jų gavėjai (juridiniai ir fiziniai asmenys) privalo sumokėti. Šių paslaugų sąrašą, kainas, kainų indeksavimo ir paslaugų teikimo tvarką tvirtina Sveikatos apsaugos ministerija ir Lazdijų rajono savivaldybės taryba.

Įstaiga buvo sudariusi sutartis su Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Didžioji dalis pajamų už suteiktas paslaugas gaunama iš Vilniaus teritorinės ligonių kasos, kadangi Lazdijų rajono savivaldybė patenka į šios teritorinės kasos veiklos zoną. Sutartyse numatytos asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikiamos 99,7 proc., tokia apimtimi gaunamos ir sutartinės pajamos.

Siekiant efektyvesnės įstaigos veiklos, racialesnio žmogiškųjų ir materialųjų įstaigos išteklių panaudojimo įstaigos vadovas 2015 m. birželio 18 d. raštu Nr. S-230 „Dėl valdymo struktūros ir maksimalaus leistino darbuotojų skaičiaus tvirtinimo“ kreipėsi į Lazdijų rajono savivaldybės tarybą, kuri 2015 m. birželio 29 d. sprendimais Nr. 5TS-82 ir Nr. 5TS-83 patvirtino didžiausią leistiną 214 pareigybių skaičių ir viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ valdymo struktūrą. Sprendimų įsigaliojo data buvo numatyta 2015 m. spalio 1 d. Patvirtintas pareigybių skaičius yra 13 mažesnis už anksčiau buvusį. Įstaigos vadovas atsižvelgdamas į stacionariųjų paslaugų finansavimo mažinimą ir siekdamas didesnio lovų panaudojimo efektyvumo 2015 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. VI-39 sumažino lovų skaičių nuo 144 iki 114. Palaikant darbo vietose gerą psichologinį klimatą reorganizacijos laikotarpiu buvo organizuojami visų Įstaigos padalinių darbuotojų susirinkimai, kurių metu buvo aiškinama apie būtinybę pakeisti įstaigos vidaus struktūrą, didinti darbo efektyvumą, gerinti teikiamų paslaugų kokybę. Darbuotojų sąmoningumo ir efektyvaus darbo dėka finansinis įstaigos veiklos rezultatas tapo teigiamas.

Kiekvieną savaitę organizuojami pasitarimai su gydytojais, skyrių vedėjais ir vyresniosiomis slaugytojomis – slaugos administratorėmis. Pasitarimų metu analizuojamos darbinės veiklos problemos, dalijamasi pažangia patirtimi, siekiama numatyti veiksmus, gerinančius teikiamų paslaugų kokybę.

Įstaiga yra projekto „Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Alytaus regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ partneris. Atlikta asmens sveikatos įstaigų analizė patvirtino tokio projekto svarbą ir naudą, nes perkėlus didelių darbo sąnaudų reikalaujantį dokumentų pildymą į elektroninę erdvę,

efektyviau būtų naudojami ir žmogiškieji resursai, ir sveikatos paslaugų apmokėjimui skiriamos lėšos. Naudą neabejotinai pajus šių paslaugų vartotojai – Lietuvos gyventojai. Medikai turės daugiau aktualios medicininės informacijos, nes galės ją stebėti realiu laiku, taip pat jiems nereikės pildyti gausybės popierinių dokumentų. Todėl gydytojai daugiau dėmesio galės skirti pagrindinei savo veiklai – paciento gydymui. Projekto informacinės sistemos tikslai:

1. ilgalaikių sveikatos sistemos tikslų atžvilgiu – siekti ligų ir sveikatos problemų prevencijos, ekonominio sveikatinimo paslaugų efektyvumo didinimo, prieinamų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimo;

2. pacientų atžvilgiu – siekti, kad pacientams būtų suteiktos patikimos ir prieinamos sveikatos priežiūros paslaugos, sudaryti sąlygas pacientams gauti informaciją susijusią su sveikatinimo paslaugomis, užtikrinti sveikatinimo paslaugų tęstinumą;

3. asmens sveikatos priežiūros įstaigų (toliau – ASPI) atžvilgiu – siekti, kad ASPI dirbantys sveikatos priežiūros specialistai teikiant sveikatos priežiūros paslaugas gautų ir naudotų aktualią informaciją apie pacientą ir pacientų asmens duomenis laiku ir patogioje vietoje, per ESPBI IS keistųsi informacija apie pacientą su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis ir kitais sveikatos priežiūros dalyviais, naudojant informacines technologijas didėtų ASPI administracinio darbo efektyvumas.

Iš projekto lėšų įstaigoje įrengta 17 kompiuterizuotų darbo vietų, įstaigos laboratorijos įrenginiai sujungti į vieningą regioninę informacinę sistemą. Įstaiga 2015 metais įrengė dar 13 kompiuterizuotų darbo vietų ir pradėjo naudoti sekančius sistemos funkcionalumus: ambulatorinių pacientų priėmimas, priėmimas stacionariniam gydymui, ambulatorinių apsilankymų planavimas, ambulatorinis gydymas, paslaugų teikimas priėmimo –skubios pagalbos poskyryje, stacionarinis gydymas, laboratorinių tyrimų atlikimas, hospitalizacijų ir operacijų planavimas, ataskaitos ir informacijos analizė, dokumentų sukūrimas, paciento katalogo tvarkymas, įstaigos resursų administravimas, vartotojų, registrų, katalogų, klasifikatorių ir terminų žodynų administravimas. Kitus funkcionalumus planuojama įsisavinti iki 2016 m. kovo 31 d.

2015 m. lapkričio mėnesį įstaigoje pradėjo veikti išankstinė pacientų registracija internetu naudojant vieningą pacientų registracijos sistemą Sergu.lt . Tai leidžia sumažinti eiles pas gydytojus specialistus konsultacijų poliklinikoje ir tolygiau išdėstyti gydytojams darbo krūvius.

Viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ gydymo bazė ir infrastruktūra (įranga, palatos), kurių sukūrimui išleista daug lėšų, atitinka šiuolaikinius reikalavimus, o dėmesingas, kvalifikuotas ir paslaugus personalas yra pajėgus teikti kokybiškas paslaugas ne tik rajono savivaldybės gyventojams, bet ir kaimyninių savivaldybių gyventojams. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2014 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. T1-1927-(1.1) „Dėl viešosios įstaigos „Lazdijų ligoninė“ įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencijos patikslinimo“ įstaigai suteikta teisė papildomai teikti antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros – geriatrijos paslaugą ir antrinę ambulatorinę - pulmonologijos paslaugą. Geriatrijos paslauga teikiama Terapijos-geriatrijos skyriuje, kuriame yra 10 lovų tokiai paslaugai teikti. Čia gydomi 60 metų ir vyresni ligoniai Pagrindinis gydymo Geriatrijos skyriuje tikslas – pagerinti paciento biopsichosocialines funkcijas, grąžinti pacientą į bendruomenę.

2015 m. įstaigos Akušerijos – ginekologijos ir vaikų ligų skyriuje buvo teikiamos antrinio lygio akušerijos, ginekologijos, nėštumo patologijos, neonatologijos ir vaikų ligų paslaugos. Skyriaus patalpos yra atnaujintos: nupirkti nauji baldai pogimdyminėms palatoms, procedūriniais kabinetams, gimdyklai. Įrengtas naujas, modernus apžiūrų kabinetas. Skyriuje dirba kvalifikuotas, pastoviai besitobulinantis personalas. Pacienčių pasitikėjimas personalo teikiamomis paslaugomis didėja, nes pritraukiamos pacientės iš Druskininkų ir Kalvarijos savivaldybių, kuriose neteikiamos akušerijos paslaugos. 2015 metais šiame skyriuje priimta 183 gimdymai, tai 21 gimdymu daugiau nei 2014 metais. Akušerijos – ginekologijos skyriaus darbuotojai rengė užsiėmimus būsimiesiems tėveliams – motinystės mokyklėlės. Motinystės mokyklėlės tikslas – pateikti objektyvią ir išsamią informaciją nėščiosioms apie naujagimio priežiūrą ir maitinimą, skiepus, gimdymo procesą, padėti įveikti priešgimdyminį stresą ir pogimdyminę depresiją, supažindinti su gimdymo ir pogimdyminėmis sąlygomis Akušerijos – ginekologijos skyriuje.

Nežiūrint to, kad teikiamos paslaugos yra kokybiškos, jų skaičius didėja, tačiau skyriaus veikla įstaigai yra nuostolinga, Vilniaus teritorinė ligonių kasa už nuo liepos 1 d. teiktas akušerijos paslaugas įstaigai pradėjo atsiskaityti tik spalio mėnesį, pasirašius papildomą susitarimą dėl sutarties pakeitimo.

ĮSTAIGOS DALININKAI

Įstaigos dalininkė tiek metų pradžioje, tiek ir pabaigoje yra Lazdijų rajono savivaldybė. Dalininkų kapitalas finansinių metų eigoje nekito, jis yra 248500,69 EUR .

ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI

Pagrindinės veiklos pajamos gaunamos pagal sutartis teritorinėmis ligonių kasomis iš privalomojo sveikatos draudimo fondo.

Didžioji dalis pajamų už mokamas medicinines priežiūros paslaugas gaunama pagal sutartis su kitomis savivaldybėje veikiančiomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis. Lietuvos gyventojai ir užsieniečiai noriai naudojasi įstaigos teikiamomis mokamomis fizioterapijos paslaugomis. Pateikiamas pagrindinės veiklos pajamų struktūra per finansinius metus:

Eil. Nr.	Pajamos	2015 metai (EUR)
1	Už suteiktos paslaugos iš PSDF	2505749,52
	Tame skaičiuje:	
	Vilniaus TLK	2436560,43
	Kauno TLK	64586,92
	Panevėžio TLK	1583
	Šiaulių TLK	2048,63
	Klaipėdos TLK	970,54
2	Uždirtos lėšos už mokamas paslaugas	50847,16
	Tame skaičiuje :	
	Uždirtos pajamos pagal sutartis su kitomis ASPI	34662,48
3	Finansavimo pajamos	215003,65
	Iš viso:	2771600,33

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2006-02-14. sprendimu Nr. 5TS-1098 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2005 metų gruodžio 6 d. sprendimo Nr.5TS-992 „Dėl kitų Lazdijų rajono savivaldybės remiamų sveikatos priežiūros paslaugų sąrašo, jų teikimo ir apmokėjimo tvarkos pakeitimo“, savivaldybė įsipareigoja iš savivaldybės biudžeto skirti lėšas dviejų papildomų lovų išlaikymui - sunkiai sergantiems, beglobiams, neturintiems socialinio draudimo garantijų, viršijusiems loviadienių skaičių (120 dienų) ligonių palaikomajam gydymui ir slaugai, pagal socialinių paslaugų skyrimo komisijos nukreipimus. Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2014 m. lapkričio 13 d. sprendimu Nr. 5TS-1343 , slaugos ir palaikomojo gydymo lovos finansuojamos asmenų lėšomis (80 proc. asmens to mėnesio pajamų) likusi dalis iš biudžeto lėšų, neviršijant 21,14 Eur parai. Už šias paslaugas per 2015 m. gauta 2410,19 Eur pajamų.

Vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2014 m. lapkričio 13 d. sprendimu Nr. 5TS-1343 nustatytas vieno loviadienio įkainis už laikiną vaikų priežiūrą VšĮ „Lazdijų ligoninė“ - 23,17 Eur

pagal vaikų teisių apsaugos tarnybos siuntimus. Už šias paslaugas per 2015m. gauta 161,98 Eur pajamų.

Pagal projektą „Lazdijų ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir paslaugų gerinimas“ iš valstybės lėšų skirtų valstybės kapitalo investicijomis, ataskaitiniu laikotarpiu pakeisti du seni ligoninės pastato liftai ir vienas krovinis liftas modernizuotas. 2015 m. įsigyta frakcionuoto vakuumo garo sterilizatorius (4 sterilizacinių vienetų) su priedais, lanksčių endoskopų plovimo - dezinfekavimo mašina, vandens osmozės (paruošimo) sistema, renovuotos sterilizacinės patalpos. Patalpų suskirstymas, sienų, grindų ir lubų dangos, ventiliacinė sistema įrengta pagal higienos normų reikalavimus. Neplanine tvarka 2015 metų pabaigoje iš Sveikatos apsaugos ministerijos papildomai skirtų projektinių lėšų įsigytas modernus narkozės aparatas su monitoriavimo sistema. 2016 metais tęsiant minėtą projektą planuojama įsigyti dar vieną mažesnės talpos frakcionuoto vakuumo garo sterilizatorių (2 sterilizacinių vienetų), dvipusę 3 lygių instrumentų plovimo-dezinfekavimo mašiną su džiovinimu ir priedais, sterilizacinių maišelių užlydymo aparatą ir medicininius baldus sterilizacinei. Įgyvendinus šį investicinį projektą atsirastų galimybė efektyviau panaudoti operacines patalpas, atlikti daugiau chirurgijos, akušerijos ir ginekologijos operacijų. Projektas atitinka Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos strateginį tikslą - siekti, kad gyventojams būtų teikiama kokybiška, saugi ir prieinama sveikatos priežiūra.

Nuo 2009-09-08 iki 2015-08-31 VšĮ „Lazdijų ligoninė“ kaip partneris dalyvauja projekte „Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas“. Projekto tikslas - sumažinti gyventojų sergamumą bei mirtingumą nuo širdies ir kraujagyslių ligų, pailginti vidutinę gyvenimo trukmę bei pagerinti gyvenimo kokybę, modernizuojant sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą.

Projekto įgyvendinimo metu įsigyti reikalinga medicininė įranga, susijusi su širdies ir kraujagyslių ligų diagnostika ir gydymu (darbinė stotis vaizdų analizei ir apdorojimui, III klasės ultragarsinis aparatas, велоergometrijos kompleksas, reanimacinės lovos kompleksas, įranga laikinai intrakardinei stimuliacijai).

Skiriama suma – 132645,96 Eur (iš jų ES lėšos: 112749,07 Eur; bendrojo finansavimo lėšos 19896,89 Eur). Nuo projekto įgyvendinimo pradžios įsisavinta 130536,48 Eur lėšų.

Pagal LR labdaros ir paramos įstatymą buvo gauta 1596,54 EUR (2% gyventojų pajamų mokesčio). Šios lėšos laikomos banko atskiroje sąskaitoje.

2015 metais gydyta 3271 tai yra 268 ligoniais daugiau negu 2014 metais.

VšĮ „Lazdijų ligoninė“ stacionaro veiklos rodikliai per paskutinius 3 metus .

Pavadinimas	2013m.	2014m.	2015m.
Lovų skaičius (metų vidurkis), t.sk.slaugos lovų (metų vidurkis)	142 38	144 41	129 41
Atvykusių ligonių skaičius	3294	3000	3274
Išrašytų ir mirusių ligonių skaičius	3296	3003	3271
Lovadienių skaičius	30732	27895	29567
Lovos funkcionavimas	216,5	192,97	229,20
Lovos apyvarta	22,5	20,6	25,4
Vidutinis gulėjimo laikas	9,6	9,3	9,0
Letališkumas	4,1	4,1	4,2

Matome nedidelį stacionare gydytų ligonių skaičiaus mažėjimą.

Rodikliai pagal skyrius 2015 metais

Paslaugų profilio pavadinimas	Išrašytų ligonių skaičius	Lovų skaičius	Vidutinė gulėjimo trukmė dienomis	Lovos užimtumas dienomis	Lovos apyvarta
Terapija	1281	30	7,3	32,0	232,8
Pediatrija	286	7	3,6	40,8	148,7
Chirurgija, traumatologija	764	15	4,5	50,9	228,4
Akušerija	183	4	4,4	45,8	185,0
Ginekologija	112	2	1,8	56,0	100,0
Nėštumo patologija	151	2	3,9	75,5	296,50
Reanimacija ir intensyvi terapija	282	2	1,9	94,0	181,3
Palaikomojo gydymo ir slaugos	414	41	15,1	21,1	317,9
Geriatrijos	80	10	8,2	65,5	8,0

Ligoninės veiklos rodikliai pagal vidutinę gulėjimo trukmę yra artimi SAM nustatytiems reikalaujamiems rodikliams.

Matome nedidelį stacionare gydytų ligonių skaičiaus mažėjimą, tuo pačiu didėja ambulatoriškai gydomų ligonių skaičius. Šie rodikliai atitinka SAM, Alytaus apskrities sveikatos priežiūros įstaigų restruktūrizavimo planus.

Ligoninės konsultacinės poliklinikos ambulatorinės paslaugos

Paslaugų rūšis pagal specialistus	2013m.		2014m.		2015m.	
	Apsilankymai	Konsultacijos	Apsilankymai	Konsultacijos	Apsilankymai	Konsultacijos
Akušerijos ginekologijos	406	398	317	312	310	296
Chirurgijos	334	280	451	203	343	327
Dermatovenerologas	896	730	830	649	860	737
Anestez. reanimatolog.	15	13	23	22	93	63
Fiz. medicinos ir reabilitacijos gydytojas	5225	5215	6485	6310	7140	6904
Echoskopuotojas	5606	5569	5603	5576	4666	4634
Endoskopuotojas	701	674	831	807	840	833
Ftiziatrias	211	146	181	173	0	0
Klinikos fiziologas	448	447	595	594	524	518
Neurologas	2046	1724	2177	1765	1760	1762
Oftalmologas	2722	3453	2946	2685	2345	2600
Ortopedas traumatologas	2020	1512	2113	2088	2426	1683
Otorinolaringologas	2152	1802	1871	1461	1791	1559
Radiologas	10460	7637	8969	6988	11505	7440
Urologas	662	527	603	471	527	388
Kardiologas	776	487	724	468	573	378
Vaikų ligų gydytojas	444	428	614	596	462	458
Vidaus ligų gydytojas	618	595	821	595	810	777
Burnos chirurgas	290	262	0	0	0	0
Endokrinologas	2304	1105	1886	944	1048	770
Pulmonologas			11	11	0	0
Vaikų kardiologas			120	119	179	169
Gastroenterologas					9	7
Dienos stacionaras			10	10	44	43
Dienos chirurgija			242	240	470	469
Skubi pagalba (Priėmimo sk)	1371	1371	1354	1354	1333	1316
Stebėjimas (Priėmimo sk)	1477	1477	1466	1466	1601	1596

Iš viso	42184	36202	41243	35907	41659	35727
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Nežymiai sumažėjo ambulatorinės reabilitacijos paslaugų apimtys, jų suteikta 150 pacientų tai yra 51 pacientui mažiau negu praeitais metais.

Stacionarinių dienos chirurgijos paslaugų suteikta 251 tai yra 81 paslaugom daugiau negu praeitais metais.

Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje paslaugas gavo 352 pacientai tai yra 27 pacientais gydyta daugiau negu 2014 metais.

Paliatyvios pagalbos paslaugas gavo 20 pacientų tai yra 7 pacientais mažiau negu 2014 metais.

Apibendrinant įstaigos stacionarinės veiklos rodiklius, galima teigti, kad mūsų ligoninėje restruktūrizavimo kryptys įgyvendinamos pakankamai sėkmingai: auga pacientų skaičius, kuriems taikyta stebėjimo paslauga. Optimistiškai nuteikia ligoninėje taikomi šiuolaikiški operacinio gydymo metodai ir kryptys.

Vertinant stacionarinių lovų funkcionavimo rodiklius, reikia pripažinti, kad jie nepakankami, tad atsiranda poreikis keisti stacionaro struktūrą, perskirstant esamų lovų skaičių, siekiant optimizuoti PSDF biudžeto lėšų, gaunamų už stacionarines paslaugas panaudojimą.

ĮSTAIGOS ĮSIGYTAS IR PERLEISTAS ILGALAIKIS TURTAS

Per 2015metus įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 30163,20 Eur, o nurašė susidėvėjusio ir nepataisomo ilgalaikio turto už 7979,65 Eur.

ĮSTAIGOS SĄNAUDOS

Pateikiame sąnaudų, pagal išlaidų straipsnius, palyginimus su 2014 metais.

Eil. Nr.	Sąnaudų straipsniai	2014metai	2015 metai	Skirtumas (+ -) EUR
1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo(ir su garantinis fondas)	1891329,41	1943295,59	+51966,18
2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	181908,95	176052,04	-5856,91
3	Komunalinių paslaugų ir ryšių	133355,11	136188,00	+2832,89
4	Komandiruočių	52,99	47,70	-5,29
5	Transporto	8758,18	9744,78	+986,60
6	Kvalifikacijos kėlimo	4096,94	658,91	-3438,03
7	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	6205,85	6018,37	-187,48
8	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	794,85	137,77	-657,08
9	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	317929,02	358036,97	+40107,95
10	Socialinių išmokų	0,00	0,00	0,00
11	Kitų paslaugų	107508,70	55385,24	-52123,46
12	Kitos	8657,18	8441,82	-215,36
	Iš viso:	2660597,18	2694007,19	+33410,01

Finansinių metų perviršis-**75687,01 EUR**

Pateikiamas darbo užmokesčio palyginimas pagal svarbiausias darbuotojų kategorijas

Eil. Nr.	Kategorijos	2014 metai	2015 metai	Skirtumas (+ -) Lt
1	Gydytojai	551136,76	544982,45	-6154,31
2	Slaugos specialistai	546598,12	552209,46	+5611,34
3	Pagalbinis personalas	288771,72	337464,77	+48693,05
4	Administracija	50327,56	49734,09	-593,47
	Iš viso:	1436834,16	1484390,77	+47556,61

Pagalbinio personalo darbo užmokesčio fondas padidėjo, dėl minimalios algos padidinimo.

ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

Vidutinis darbuotojų skaičius 2014- 2015 metais

Personalas	2014 m.*	2015m.*
Gydytojai	49	55
Slaugytojai	99	100
Kitas personalas	76	70
Viso	224	225

* Su palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus personalu.

SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms 65155 Eur tai sudaro 2,5 procento pagrindinės veiklos pajamų.

Vadovo darbo užmokestis – 15553,01 Eur.

SIEKTINŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS

Siekiant suteikti sutartyse numatytas paslaugas, įsisavinti numatytas lėšas, gerinti gyventojų sveikatą, mažinti sergamumą ir mirtingumą įstaiga įgyvendino 2015 metų VŠĮ „Lazdijų ligoninė“ siektinas veiklos užduotis, patvirtintas Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2015 m. birželio 29 d. sprendimu Nr. 5TS-84.

Kiekybinės įstaigos veiklos užduotys:

1. Finansinis įstaigos veiklos rezultatas – 20 000 Eur, **pasiektas rezultatas - 75 687 Eur.**
2. Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis – 60 % pagrindinės veiklos pajamų, **pasiektas rezultatas - 58,06%.**
3. Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis - 2 % pagrindinės veiklos pajamų, **pasiektas rezultatas – 2,5%.**
4. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas – 90 000 Eur, **pasiektas rezultatas – 139726,79 Eur.**

Kokybinės įstaigos veiklos užduotys:

1. Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis bei pacientų skundų tendencijos – 0 skundų per metus, **gautas 1 anoniminis skundas, kurio pagrįstumas kėlė abejonių.**
2. Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis - ne daugiau 2 %, **rezultatas – 0,8%**
3. Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika:

3.1. Medicininės reabilitacijos plėtra – 50 tūkstančiai procedūrų, **rezultatas – 44 095 procedūrų.**

3.2. Ambulatorinės chirurgijos profilio – 545 operacijos, **rezultatas – 523 operacijos.**

4. Informacinių technologijų diegimo ir vystymo lygis – kompiuterizuoti 12 darbo vietų, **rezultatas – 13.**

Apibendrinant siektinų veiklos užduočių įgyvendinimą, galima teigti, kad įstaigos veikla 2015 metais buvo ženkliai efektyvesnė už veiklą vykdytą ankstesniais metais. Džiugina pasiektas finansinis veiklos rezultatas, kuris daugiau kaip 3 kartus viršijo siektiną. Nepasiektas maksimalus rezultatas dėl medicininės reabilitacijos plėtros ir ambulatorinės chirurgijos profilio operacijų skaičiaus. Įstaigos vidinio medicininio audito tarnyba toliau tobulino kokybės vadybą. Buvo rengiamos pacientų apklaustos, siekiant išsiaiškinti ar pacientai patenkinti paslaugų kokybe. Apklaustos buvo vykdomos visuose stacionaro skyriuose bei priėmimo – skubios pagalbos skyriuje. Apklaustos parodė, kad daugiau kaip 90 % pacientų buvo patenkinti teikiamų paslaugų kokybe.

Atlikus VšĮ „Lazdijų ligoninė“ 2015 metų teikiamų paslaugų analizę, matosi, kad gerėja įstaigos materialinė bazė, didėja teikiamų paslaugų kiekis, tuo pačiu ir kokybė, tiek ambulatorinės, tiek stacionarinės paslaugos atitinka Lazdijų rajono savivaldybės gyventojų poreikius.

ĮSTAIGOS PAGRINDINĖS PROBLEMOS

1. Įstaigos teikiamų paslaugų kiekis ribojamas sutartyse su TLK nustatytomis pinigų sumomis.
2. Teikiamų paslaugų įkainis neadekvatus patiriamoms sąnaudoms.
3. Gydytojų trūkumas šalyje apsunkina natūralią šios srities specialistų kaitą, naujų paslaugų teikimą.

VšĮ „Lazdijų ligoninė“
Vyr. gydytojas

 Vitas Šimkonis