



VŠĮ LAZDIJŲ ŠVIETIMO CENTRAS

2014 M. VEIKLOS ATASKAITA

Lazdijai

TURINYS

1.	BENDROJI DALIS	3
2.	CENTRO TIKSLAI	3
3.	CENTRO DARBUOTOJAI	4
4.	FINANSAVIMO ŠALTINIAI, LĖŠOS IR TURTAS	5
5.	2014 M. VEIKLA:	7
5.1	Kvalifikacijos tobulinimas ir tęstinis suaugusiųjų mokymas (is)	7
5.2	Pedagoginė psichologinė pagalba	10
5.3	Verslumo skatinimas	13
5.4	Trečiojo amžiaus universiteto veikla	13
5.5	Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos administravimas	14
6.	MOKYMOSI APLINKOS	15
7.	BENDRADARBIAVIMAS	15
8.	DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE	16
9.	2014 M. VEIKLOS APIBENDRINIMAS	18

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

1. BENDROJI DALIS

Viešoji įstaiga Lazdijų švietimo centras (toliau – Centras) yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. Centras viešai teikia švietimo, švietimo pagalbos ir kitas paslaugas Lazdijų rajono savivaldybės visuomenei ir kitiems asmenims.

Savo veikloje Centras vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Jungtinių Tautų vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymu, švietimo ir mokslo ministro įsakymais, kitais teisės aktais bei šiais įstatais.

Centras yra juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, įstatymų ir kitų teisės aktų nustatytą veikimo, iniciatyvos bei sprendimų priėmimo laisvę. Centras yra ribotos turtinės atsakomybės. Centras pagal savo prievolos atsako tik jam nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Centro teisinė forma – viešoji įstaiga. Centro priklausomybė – Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaiga. Centro grupė – švietimo pagalbos įstaiga, kodas – 3150. Centro tipas – švietimo pagalbos tarnyba, kodas – 3153.

Centro savininkė yra Lazdijų rajono savivaldybė, kodas 111106842 (toliau – Savininkas). Lazdijų rajono savivaldybės, kaip Centro Savininko, teises ir pareigas įgyvendina Lazdijų rajono savivaldybės taryba. Centro finansiniai metai yra kalendoriniai metai.

Centro rekvizitai: Seinų g. 1, LT-67113 Lazdijai. Tel. (8 318) 51 779, el.p. sc@lazdijai.lt, įmonės kodas 195470645.

Centro 2014 m. veiklos ataskaitoje siekiama parodyti praėjusių metų darbus, jų rezultatus.

2. CENTRO TIKSLAI

- Užtikrinti švietimo pagalbos teikimą Lazdijų rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams, bendrojo ugdymo mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų mokiniams, tėvams (globėjams, rūpintojams) ir švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams ;
- Teikti tęstinio mokymosi, neformaliojo suaugusiųjų švietimo, kvalifikacijos tobulinimo paslaugas įvairioms profesinėms grupėms;
- Didinti specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą mokykloms ir mokytojams;

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

- Teikti informacijos, konsultacijų ir mokymo paslaugas bei praktinę pagalbą smulkaus ir vidutinio verslo subjektams, kurių buveinė yra Lazdijų rajono savivaldybėje, naujai įsteigtiems verslo subjektams padėti įsikurti, plėtoti veiklą ir prisitaikyti prie kintančių rinkos sąlygų, didinti konkurencingumą ir veiklos veiksmingumą, padėti verslo subjektams užmegzti tarptautinius bendradarbiavimo kontaktus su kitų šalių verslininkais.

Igyvendindami 2014 metais keliamus veiklos tikslus, Centro darbuotojai siekė atsižvelgti į visų klientų poreikius. Informacija apie centro teikiamas paslaugas skleidžiama interneto svetainėje www.sc.lazdijai.lt, informaciniuose lankstinukuose, stenduose, spaudoje, susitikimuose su klientais ir siunčiant informacinius pranešimus el. paštu.

Rengiami Centro veiklos planai: metinis veiklos planas ir veiklos planai kiekvienam mėnesiui.

3. CENTRO DARBUOTOJAI

1 lentelė. Centro etatų bei darbuotojų skaičius 2014 metais:

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Etatų skaičius	Darbuotojų skaičius metų pradžioje	Darbuotojų skaičius metų pabaigoje
1.	Direktorius	1	1	1
2.	Metodininkas	2	1	2
3.	Psichologas	1,25	2	2
4.	Specialusis pedagogas	0,75	1	1
5.	Logopedas	0,5	1	1
6.	Socialinis pedagogas	0,5	1	1
7.	Vyriausiasis buhalteris	1	1	1
8.	Valytojas	0,25	1	1
9.	Projekto vadovas	1	1	1
10.	Projekto koordinatorius	0,5	1	1
11.	Buhalteris	0,5	-	-
12.	Inžinierius -statybininkas	0,25	1	1
13.	Finansų konsultantas	0,25	-	-
Viso:		9,75	12	13

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

4. FINANSAVIMO ŠALTINIAI, LĖŠOS IR TURTAS

Pagrindinis Centro finansavimo šaltinis - savivaldybės biudžetas, lėšos skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui. Pagal patvirtintus kvalifikacijos tobulinimo renginių įkainius Centras gavo lėšų už kvalifikacijos tobulinimo paslaugų užsakymus (užsakovų lėšos). Papildomų lėšų gavo vykdydamas projektus.

2014 m. buvo gautas 259200,00 Lt finansavimas iš Lazdijų rajono savivaldybės dalinai padengti veiklos išlaidoms, iš kurių 104700,00 Lt mokinio krepšelio lėšos. Projekto VP1-2.2-ŠMM-04-V-04-001 „Kūrybingumo plėtra Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklose pritaikant ir įdiegiant kūrybinių partnerystės modelį“ iš projekto vykdytojo Ugdymo plėtotės centro gavo 51381,67,00 Lt finansavimą. Etninės kultūros projekto vykdymo finansavimui gauta 2700,00 Lt. Informacinių sistemų pritaikymo eurui, išlaidoms kompensuoti iš valstybės biudžeto švietimo centras gavo 1796,85 Lt.

1 lentelė. Viešosios įstaigos Lazdijų švietimo centro finansavimo analizė už 2014 metus.

Finansavimo šaltinis	Likutis 2014-01-01	Gautas finansavimas	Panaudotas finansavimas
Lazdijų rajono savivaldybė		259200,00	259200,00
Lazdijų rajono savivaldybė		1796,85	1796,85
Lazdijų rajono savivaldybė		2700,00	2700,00
Ugdymo plėtotės centras		51381,67	51381,67
Viso:		315078,52	315078,52

Iš viso finansavimo pajamų - 333478,14 Lt.

2 lentelė. Centro **pajamos** už suteiktas paslaugas ataskaitiniais metais:

pajamos	už organizuojamus seminarus ir kursus	29041,00 Lt.
	už renginių ir mokymų organizavimą	105358,00 Lt.
	už daugiabučių namų renovacijos projekto administravimą	41090,16 Lt.
	nuomos pajamos	2750,00 Lt.
	Viso pajamų:	178239,16 Lt

3 lentelė. Centro **sąnaudos** per finansinius metus:

sąnaudos	Suteiktų paslaugų savikaina		77763,51 Lt.
	Veiklos sąnaudos	darbuotojų išlaikymo sąnaudos	362530,08 Lt.
		ilgalaikio turto nusidėvėjimas	34189,39 Lt.
		patalpų išlaikymo sąnaudos	34259,66 Lt.
		ryšių sąnaudos	5408,04 Lt.
		kitos veiklos	32826,55 Lt.
	Viso veiklos sąnaudų		469213,72 Lt.

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

Kompensuotos sąnaudos 333487,14 Lt – tai sąnaudos, kurios kompensuojamos iš finansavimo pajamų. Švietimo centro veiklos ataskaitinio laikotarpio **35250,93 Lt** nuostolis.

Centro dalininkai ir kiekvieno jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje.

Ataskaitinių metų pradžioje ir pabaigoje švietimo centro kapitalas – 40068 Lt. Kapitalą sudaro dalininkų įnašai, tai Lazdijų rajono savivaldybės įnašas.

Duomenys apie viešosios įstaigos išlaidas vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms:

Vadovui priskaitytas darbo užmokestis - 51951,47 Lt.

socialinio draudimo įmokos - 16094,55 Lt.

Iš viso- 68046,02 Lt.

Turtas

Ilgalaikiam turtui priskiriamas turtas, kuris teiks centrui ekonominės naudos ilgiau negu vienerius metus. Įstaigoje naudojamas įvairus ilgalaikis turtas, kuris yra suskirstytas į smulkesnes grupes, todėl yra patvirtintas skirtingas naudingo tarnavimo laikas metais:

- baldai – 6 m;
- inventoriųs – 4 m;
- buitinė technika – 4 m;
- biuro technika – 3 m.

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimas skaičiuojamas tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) būdu. Įstaigos balanse ilgalaikis turtas parodomas likutine verte – įsigijimo ir nusidėvėjimo skirtumu.

Ilgalaikio turto būklė 2014 m.

4 lentelė. Ilgalaikio turto būklė 2014 metais.

		Įsigijimo vertė	Nusidėvėjimo suma (2014 01 01)	Įsigyta 2014 m.	Nusidėvėjimo suma 2014 m.	Likutinė vertė
	Nematerialus turtas	11904	1726	290	3812	6656
Materialus turtas:	Inventoriųs	16918	16912	-		6
	Buitinė technika	1080	1072	-		8
	Biuro technika	75988	24147	2780	20831	33790
	Baldai	76413	63901	-	9546	2966
	Viso:	182303	107758	3070	34189	43426

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

Užbalansinėje sąskaitoje apskaitomas pagal panaudos sutartį naudojamas turtas:

- centro patalpos - 2008 m. rugpjūčio 1 d. perdavimo – priėmimo aktu viešajai įstaigai Lazdijų švietimo centrui perduotos Lazdijų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos patikėjimo teise valdomas ir Lazdijų rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančios patalpos, kurių plotas 243,91 m², laikotarpiui iki 2018 m. rugpjūčio mėn. 1 d.
- kompiuterinė tarnybinės paskirties techninė įranga – 2007 m. sausio 31 d. perdavimo ir priėmimo aktu Nr. 1 centrui perduotas saugoti Kauno technologijos universiteto patikėjimo teise valdomas turtas, kurio vertė 24080,56 Lt, laikotarpiui kol šis turtas bus perduotas centrui pagal panaudos sutartį arba grąžintas davėjui.
- kompiuterinė techninė įranga – 2008 m. liepos 14 d. perdavimo ir priėmimo aktu Nr.U4-8-180 centrui perduotas panaudos pagrindais laikinai neatlygintinai valdyti ir naudotis Švietimo informacinių technologijų centro patikėjimo teise valdomas turtas, kurio vertė 23853,95 Lt, laikotarpiui iki 2012 m. balandžio 11 d.
- kompiuterinė techninė įranga – 2009 m. birželio 22 d. perdavimo ir priėmimo aktu Nr.U4-9-344 centrui perduotas panaudos pagrindais Švietimo informacinių technologijų centro patikėjimo teise valdomas turtas, kurio vertė 1690,94 Lt, laikotarpiui iki 2019 m.
- ilgalaikis ir trumpalaikis turtas – 2013 m. rugpjūčio 28 d. perdavimo priėmimo aktu perduotas iš Lazdijų rajono savivaldybės pedagoginės psichologinės tarnybos, kuris buvo gautas iš Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centro pagal panaudos sutartis, jo vertė 13441,25 Lt.
- centro patalpos - 2014 m. rugpjūčio mėn. perdavimo – priėmimo aktu viešajai įstaigai Lazdijų švietimo centrui perduotos Lazdijų rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančios patalpos, kurių plotas 483,01 m² ir pradinė įsigijimo vertė – 352534,91 Lt, laikotarpiui iki 2018 m. gruodžio mėn. 9 d.

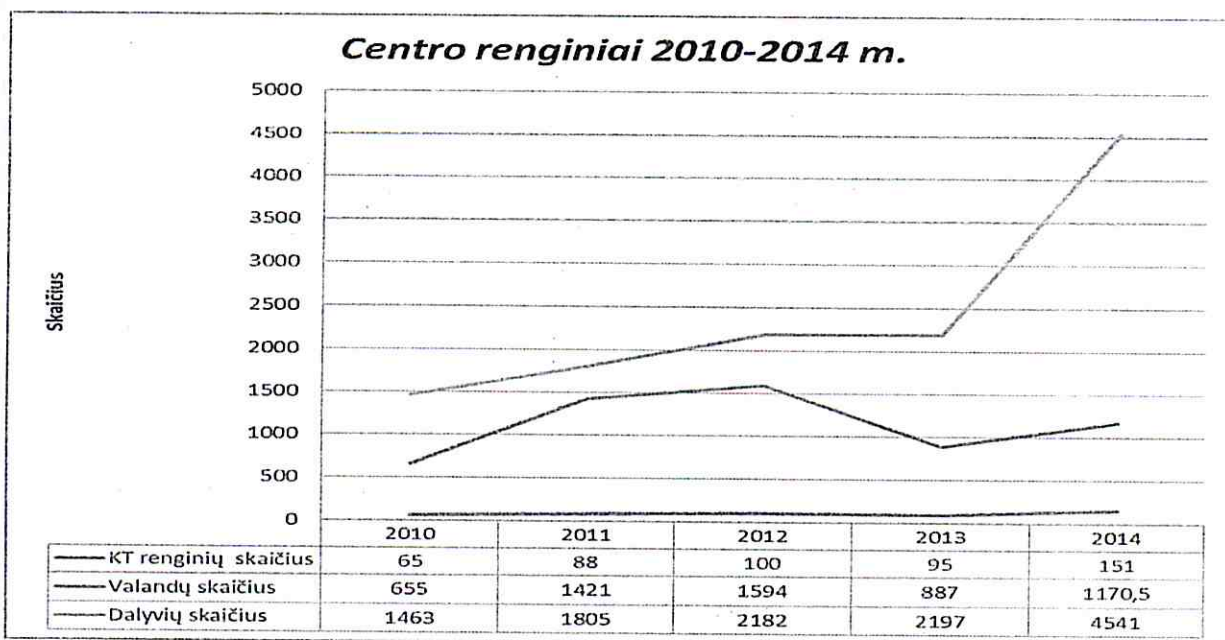
5. 2014 M. VEIKLA

5.1. Kvalifikacijos tobulinimas ir tęstinis suaugusiųjų mokymas (is)

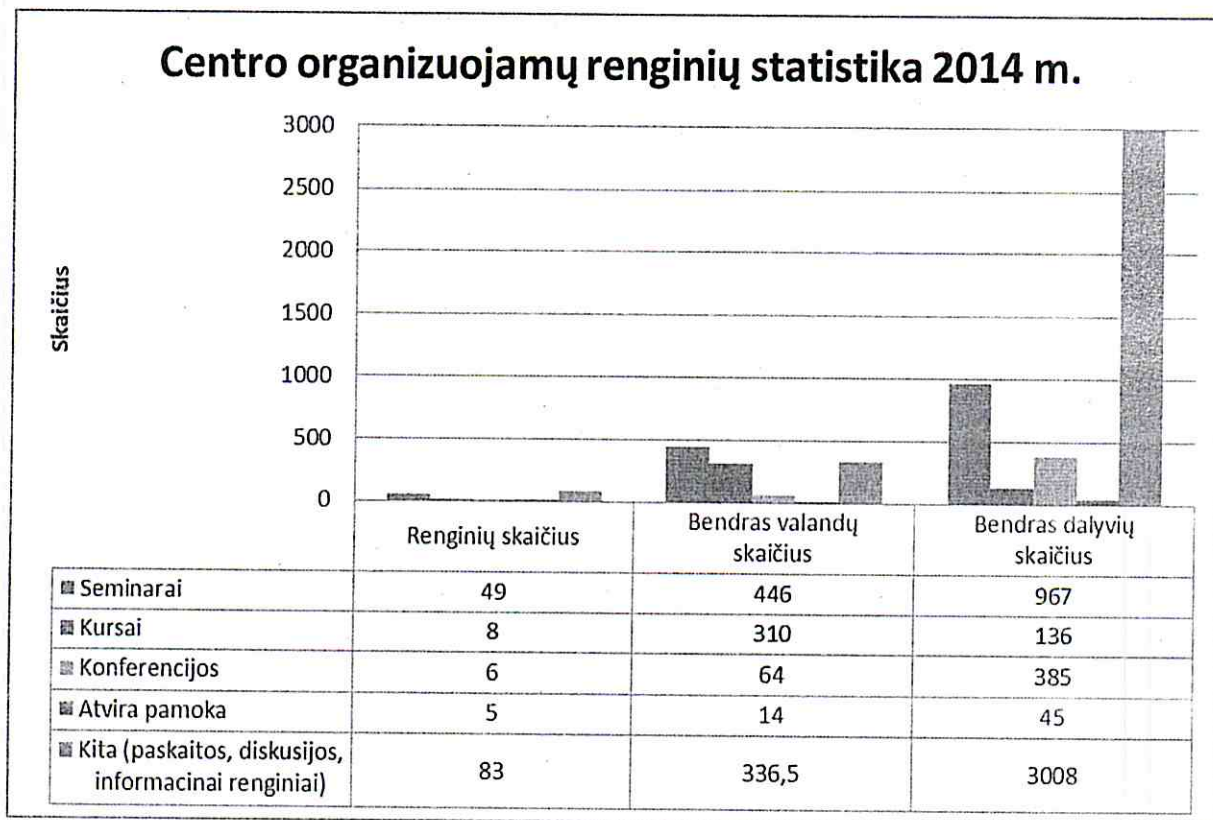
Centre organizuotų kvalifikacijos tobulinimo renginių 2010-2014 m. kiekybiniai rodikliai pateikti 1 paveiksle. Penkių paskutinių metų duomenys rodo, kad nuo 2010 m. kvalifikacijos tobulinimo renginių dalyvių skaičius kasmet auga. Pastaraisiais metais dalyvių skaičius išaugo daugiau nei du kartus.

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

1 pav. Centro renginiai 2010-2014 m.



2 pav. Centro organizuojamų renginių statistika 2014 m.



VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

Centro klientai

Centre teikiamomis informacijos, konsultacijų ir mokymų paslaugomis naudojasi Lazdijų rajono savivaldybės mokyklų bendruomenės, verslo, kultūros sektoriaus bei kitų profesijų ir socialinių grupių atstovai.

Pagrindiniai Centro klientai – Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaigų: gimnazijų, mokyklų, mokyklų- darželių, lopšelių-darželių, Veisiejų TVM, Lazdijų meno mokyklos ir Lazdijų sporto centro - pedagogai. Centro organizuojamuose renginiuose taip pat dalyvavo ir kitų rajonų savivaldybių gyventojai, jie sudarė 5 proc. visų dalyvių.

Renginių dalyvių tikslinės grupės

2014 m. organizuoti kvalifikacijos tobulinimo renginiai buvo skirti šioms tikslinėms grupėms:

5 lentelė. Dalyvių tikslinės grupės.

Tikslinė grupė	Seminarų skaičius	Valandų skaičius	Dalyvių skaičius
Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogai	8	29,5	112
Pradinio ugdymo mokytojai	10	58	201
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	50	384	1375
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai	5	30	137
Specialiojo ugdymo ir socialiniai pedagogai, psichologai	8	39	159
Kitos tikslinės grupės (verslo atstovai, kt. įstaigų atstovai, kt. Lazdijų r. savivaldybės gyventojai)	70	630	2557
Iš viso:	151	1170,5	4541

Lektoriai

2014 m. kvalifikacijos tobulinimo renginius vedė pedagogai praktikai, Lietuvos universitetų, kitų aukštųjų mokyklų ir mokslo institucijų mokslininkai ir dėstytojai bei ministerijų ir kitų valstybės institucijų darbuotojai, jungtinės lektorių grupės ir kt. (žr. 10 lentelę).

6 lentelė. Lektoriai, vedę seminarus.

Lektoriai	Renginių skaičius
Mokytojai praktikai, dalykų mokytojai	43
Lietuvos universitetų, kt. aukštųjų mokyklų ir mokslo institucijų mokslininkai, dėstytojai	13
Užsienio mokslininkai bei praktikai	0
Ministerijų, savivaldybių administracijų ir kitų valstybės institucijų darbuotojai	5
Jungtinė lektorių grupė	56

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

Nevyriausybinių organizacijų atstovai	
Kiti: Ugdymo plėtotės centro, Nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros, leidyklų ir verslo atstovai, kitų įstaigų atstovai.	31
Iš viso	148

Kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas

Centre vykdomas kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas. Rengiamos anketinės apklausos, kuriomis siekiama įvertinti Lazdijų rajono pedagoginių darbuotojų (mokytojų, dirbančių pagal ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio, specialiojo ugdymo, profesinio mokymo, neformaliojo švietimo programas, ir pagalbos mokiniui specialistų (specialiųjų pedagogų, tiflopedagogų, surdopedagogų, logopedų, socialinių pedagogų), psichologų, mokyklos vadovų ir jų pavaduotojų ugdymui) kvalifikacijos tobulinimo poreikius.

Atliekami kiekybiniai ir kokybiniai tyrimai: vykdomos apklausos (CAPI, CAWI), neformalūs ir individualūs pokalbiai su renginių dalyviais: pedagogais, mokyklų vadovais, tėvais, savivaldybės švietimo padalinių specialistais, verslininkais, lektoriais ir kt. Taip pat atsižvelgiama į švietimo politikos įgyvendinimo poreikius, ugdymo turinio naujovių ir kaitos analizės duomenis, mokyklų bendruomenių, verslo sektoriaus atstovų pageidavimus.

Kvalifikacijos tobulinimo programos rengiamos pagal klientų poreikius, kviečiami kompetentingi, turintys aukštą kvalifikaciją lektoriai. Kvalifikacijos tobulinimo programų rengėjai - Centro darbuotojai ir seminarų lektoriai.

Grįžtamoji informacija apie kvalifikacijos tobulinimo renginių kokybę gaunama apklausiant dalyvius po seminaro (po renginių, metodinių būrelių užsiėmimuose).

Metodinė veikla

Centras – Lazdijų rajono savivaldybės pedagogų metodinės veiklos koordinatorius. Metodinė veikla – mokytojų, mokyklų vadovų bei kitų specialistų organizuota veikla, vienijanti juos pagal veiklos ir ugdymo sritis, skirta kvalifikacijai ir praktinei veiklai tobulinti keičiantis gerąja pedagogine patirtimi, naujausia metodine bei dalykine informacija.

Savivaldybėje veikia 24 metodiniai būreliai, kurie vienija savivaldybės pedagogus. Būrelių veikla vykdoma ištisus metus. Vyko metodinių būrelių pasitarimai, atviros pamokos, jų stebėjimas ir analizė, 19 rajono pedagogų vedė seminarus savo kolegoms.

5.2. Pedagoginė psichologinė pagalba

2014 metais Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaigose ugdėsi 172 specialiųjų ugdymosi poreikių (toliau – SUP) turintys vaikai, (iš kurių 114 vaikų mokėsi pagal pritaikytą programą, 46 - pagal individualizuotą programą). Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikai sudaro apie 6,2 proc. visų Lazdijų rajono savivaldybei pavaldžių mokyklų mokinių.

Vaikų, turinčių labai didelius ugdymosi poreikius, yra 12 (7 proc. visų SUP vaikų). Daugiausiai yra vaikų, turinčių vidutinius ugdymosi poreikius, - 84 mokiniai (49 proc.) - ir didelius ugdymosi

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

poreikius - 70 vaikų (41 proc.). Vaikų, turinčių nedidelius ugdymosi poreikius, yra 6 (3,5 proc. visų SUP vaikų).

2014 metais švietimo pagalba buvo teikiama 439 vaikams, tai yra apie 16 proc. visų Lazdijų rajono savivaldybės ugdymo įstaigų vaikų.

2014 m. Centras teikė švietimo pagalbą Lazdijų rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams, bendrojo ugdymo mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų mokiniams, reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą tėvams (globėjams, rūpintojams) ir švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams.

Buvo atliekami pedagoginiai psichologiniai įvertinimai, teikiamos konsultacijos, vyko darbas su grupėmis ne tik Centre, bet ir Lazdijų rajono savivaldybės ugdymo įstaigose bei seniūnijose, metodinė veikla mokyklose (12 metodinių dienų), rengiami kvalifikacijos kėlimo renginiai (32).

Parengtos 102 atitinkamos raštiškos išvados, rekomendacijos tėvams ir mokykloms bei rekomenduota tinkamiausia ugdymo forma, programa ir būdai. Išduotos 3 pažymos mokykloms dėl pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo užduoties vertinimo instrukcijos pritaikymo.

Specialistai 2014 sistemingai kėlė savo kvalifikaciją ir dalyvavo 35-iuose mokymuose, seminaruose ir konferencijose Lietuvoje ir užsienyje.

7 lentelė. 2014 m. atliktų įvertinimų statistika.

Įvertinimo tipas	Klientų skaičius
Atlikta kompleksinių pedagoginių psichologinių vaikų įvertinimų	102
Atlikta vaikų mokyklinio brandumo įvertinimų	7
Atlikta elgesio įvertinimų Achenbacho metodika	27
Atlikta ikimokyklinio amžiaus vaikų kalbos ir komunikacijos sutrikimų įvertinimų	14

8 lentelė. Pedagoginių konsultacijų statistika.

Klientų grupė	Konsultacijų skaičius												Iš viso
	specialiojo pedagogo			logopedo			psichologo			socialinio pedagogo			
	Centre	Telef., el. paštu	Kitose įstaigose	Centre	Telef., el. paštu	Kitose įstaigose	Centre	Telef., el. paštu	Kitose įstaigose	Centre	Telef., el. paštu	Kitose įstaigose	
Mokytojai	15	24	2	10	8		2	7	2	1			71
Švietimo pagalbos specialistai	20	17		12			2	17		5	5		78
Švietimo įstaigų vadovai	2	4		5			2	6					19
Tėvai	71	5		24	7		36	7	5	25	5		185

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

Seniūnių socialiniai darbuotojai							5	1					6
Psichologai asistentai (kuravimas)								3					3
Individualus korekcinis darbas	18			19					1				38
IŠ VISO:	126	50	2	70	15	-	47	41	8	31	10	-	400
	178			85			96			41			

Aktyviausiai su švietimo pagalbos specialistais 2014 m. konsultavosi tėvai, nes jie dažniausiai lankosi pas šiuos specialistus. Taip pat matome, kad atsiranda naujas darbo baras – pagalba socialiniams darbuotojams, dirbantiems su socialinės rizikos šeimomis. Psichologai, teikdami pagalbą šeimoms, kartais turi į darbą su šeima įtraukti ir socialinį darbuotoją kaip šeimos atstovą įvairiose institucijose, padėti atrasti efektyvesnius bendravimo su aptarnaujamomis šeimomis būdus ir kt.

9 lentelė. Psichologinių konsultacijų statistika.

Problemos	Klientų skaičius			Konsultacijų skaičius		
	Vaikų	Tėvų	Mokytojų	Vaikų	Tėvų	Mokytojų
Emocijų ir elgesio	7	6	2	9	11	2
Bendravimo	5	6	2	15	10	2
Mokymosi	2	1		4	2	
Krizės	3	3		7	3	
Klinikinės	4	4		11	9	
IŠ VISO:	21	20	4	46	35	4
	45			85		

10 lentelė. Darbas su grupėmis.

Grupės pavadinimas	Skaičius	
	Dalyvių	Valandų
„Efektyvios tėvystės įgūdžių mokymai“	77	59
Užsiėmimai mokiniams „Gyvenkim be patyčių“	44	2
Užsiėmimas vaikams „Konfliktinių situacijų valdymas“	13	2
Užsiėmimas su vaikais savižudybių prevencijos tema „Gyventi verta, nes...“	10	3
Užsiėmimai mokiniams „Tolerancijos diena“	48	2
Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai	2	20
IŠ VISO:	194	88

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

5.3. Verslumo skatinimas

2014 m. Centras teikė informacijos, konsultacijų ir mokymo paslaugas smulkaus ir vidutinio verslo subjektams, naujai įsteigtiems verslo subjektams ir potencialiems verslininkams.

Vykdamas 2014 m. birželio 26 d. Seminarų, mokymų, konferencijų ir renginių, aktualių Lazdijų rajono smulkiojo ir vidutinio verslo sričiai organizavimo paslaugų pirkimo sutartį Nr. 2014-08-15/53-109 pasirašytą su Lazdijų rajono savivaldybės administracija buvo įvykdytos šios veiklos:

I. Verslumo mokymai skirti Lazdijų rajono jaunimui, kaip potencialiems verslininkams, skatinant susidomėjimą nuosavo verslo kūrimu. Organizuoti **5 verslumo mokymai jaunimui** Lazdijų rajono švietimo įstaigose, kuriuose dalyvavo 177 asmenys:

1. 2014-10-17 Seirijų Antano Žmuidzinačiaus gimnazijoje mokymuose dalyvavo 30 mokinių;
2. 2014-10-23 Veisiejų gimnazijoje mokymuose dalyvavo 29 mokiniai;
3. 2014-10-24 Lazdijų Motiejaus Gustaičio gimnazijoje dalyvavo 60 mokinių;
4. 2014-11-12 Veisiejų technologijos ir verslo mokykloje dalyvavo 35 mokiniai;
5. 2014-11-19 Lazdijų r. Šeštokų mokykloje dalyvavo 23 mokiniai.

II. Renginys Lazdijų rajono verslininkams „**Verslo sparnai 2014**“ vyko 2014-12-18. Jame dalyvavo 50 asmenų. Renginio tikslas – įvertinti, paskatinti įvairių ūkio šakų verslo atstovus už jų indėlį į Lazdijų ekonomikos ir verslo plėtrą, stiprinti verslo ir valstybės institucijų bendradarbiavimą, paskleisti žinią apie sėkmingus verslininkus. Renginio metu nepriklausoma ekonomikos ekspertė Rūta Vainienė pristatė iššūkius šiandieniniam verslui. Buvo paskelbti ir apdovanoti nominacijų laimėtojai:

„Verslo įmonė, įdarbinusi daugiausia Lazdijų rajono savivaldybės gyventojų“ (E. Jurkevičiaus IJ) ,
 „Už svariausią finansinį indėlį į savivaldybės biudžetą“ (E. Jurkevičiaus IJ) ,
 „Versli moteris“ (Irena Pyplienė) ,
 „Jaunas ir verslus“ (Justas Grėbliūnas),
 „Už Lazdijų vardo garsinimą“ (UAB „Pietų Megrame“).

2014 m. Centre vyko informaciniai renginiai verslininkams ir kitiems besidomintiems: „Eksportas: naujos verslo plėtros galimybės“ ir „Verslumas: naujo verslo pradžia arba sėkminga esamo verslo plėtra“. Taip pat organizuoti seminarai ir konsultacijos priešgaisrinės saugos ir darbų saugos klausimais, viešųjų pirkimų klausimais.

Verslininkams aktuali informacija siunčiama elektroniniu paštu, skelbiama Centro internetinėje svetainėje.

5.4. Trečiojo amžiaus universiteto veikla

Centre 2013-11-19 įsteigtas Lazdijų trečiojo amžiaus universitetas (toliau - TAU). TAU - savanoriška visuomeninė organizacija prie VšĮ Lazdijų švietimo centro, vienijanti vyresnio amžiaus žmones, neturinti juridinio asmens statuso ir veikianti švietimo, socialinėje, kultūros ir kitose srityse.

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

TAU tikslai ir uždaviniai:

- Sudaryti sąlygas vyresnio amžiaus žmonėms mokytis bendraujant ir bendradarbiaujant, skleisti profesinės, kultūrinės bei visuomeninės veiklos patirtį;
- Skatinti prasmingą skirtingų kartų žmonių bendravimą;
- Bendrauti su kitomis draugijomis, bendrijomis ir nevyriausybinėmis organizacijomis;
- Skatinti vyresnio amžiaus žmonės aktyviam fiziniam ir dvasiniam gyvenimui, kelti žinių bei kultūros lygį.

TAU vienija 108 narius- klausytojus.

2014 m. organizuoti šie renginiai:

- **Paskaitos- diskusijos** („Muziejai- tarp tradicijų ir modernumo“, „Sveikos gyvensenos pagrindai“, „Dvasingumas žmogaus gyvenime“, „Lietuva Europos sąjungoje: pirmasis narystės dešimtmetis“, „Televizija: nuo laidų turinio iki poveikio auditorijai“, „Saugokime savo širdį“, „Mūsų minčių galia“, „Efektyvus bendravimas, konfliktų ir streso valdymas“, Lietuvos ir pasaulio istorijos tema ir kt.);
- **Ilgalaikiai mokymai** („Psichologinė pagalba“, „Suaugusiųjų meninis ugdymas“, „Kompiuterinis raštingumas“);
- **Kursai** (Kompiuterinio raštingumo pradžiai);
- **Edukacinės išvykos** (į Vilnių, Valdovų rūmus, į Olandiją „Gėlių parodą“, į Alytaus miesto teatrą, spektaklis „Paryžiaus katedra“, po Lazdijų rajoną, „Panemunės pilys“);
- TAU klausytojų sukurtų darbų, kūrinių **parodos**;
- **Kiti renginiai** (sveikatos mokykla, šiaurietiško vaikščiojimo, linijinių šokių užsiėmimai, popietės, edukaciniai užsiėmimai, kūrybinės dirbtuvės).

5.5. Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos administravimas

2013 m. birželio mėn. 28 d. Lazdijų rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 5-TS-801 Centras paskirtas Lazdijų rajono savivaldybės energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriumi. Programos tikslas - sumažinti daugiausiai šiluminės energijos suvartojančiuose daugiabučiuose namuose suvartojamos šiluminės energijos sąnaudas, gerinti Lazdijų rajono savivaldybės estetinį vaizdą ir gyvenamąją aplinką.

Įgyvendinant pirmąjį programos etapą Centras organizavo ir vykdė 12 daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) darbams įsigyti skirtus viešuosius pirkimus.

Pasirašytos 8 statybos rangos sutartys, 5 daugiabučiuose vykdomi statybos rangos darbai, 3 vyksta projektavimo darbai.

Įgyvendinant antrąjį programos etapą buvo organizuojami susirinkimai 31 daugiabučio namo atnaujinimui (modernizavimui) aptarti. Su Būsto energijos taupymo agentūra suderinti 13 daugiabučių namų atnaujinimui (modernizavimui) skirti investicijų planai. Gauti daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų pritarimai atnaujinti (modernizuoti) 4 daugiabučius namus.

Sukurtas internetinis puslapis skirtas padėti gyventojams rasti su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susijusią informaciją. Adresas: <http://www.sc.lazdijai.lt/renovacija/>.

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

6. MOKYMOSI APLINKOS

Centre yra biblioteka. Kaupiamos knygos, metodinė literatūra, mokomosios programos ir kita medžiaga apie švietimą, ugdymo proceso organizavimą, mokymosi ir studijų galimybes, profesijas, kvalifikacijas, darbo rinką, informacija apie verslo kūrimo ir vystymo galimybes ir kt. Visi Centro klientai turi galimybę pasinaudoti sukaupta medžiaga, leidiniais.

Iš viso bibliotekos fonduose yra virš 600 pavadinimų leidinių. Biblioteka naudojosi pedagogai, studentai, švietimo specialistai, verslininkai ir kiti Lazdijų rajono savivaldybės gyventojai.

Bibliotekoje yra kaupiama geriausia ir pažangiausia patirtis, sėkmės istorijos, taip pat vykusių mokymo programų metodinė medžiaga. Medžiaga kaupiama popierinių arba elektroninių laikmenų forma. Bibliotekoje nėra atskiro darbuotojo.

Kvalifikacijos tobulinimo renginiai vyksta konferencijų salėje ir mokymų klasėje. Centre veikia 13 kompiuterių klasė su internetu ir 3 kompiuterizuotų darbo vietų profesinio informavimo taškas.

7. BENDRADARBIAVIMAS

Išoriniai ryšiai 2014 metais buvo plėtojami atsižvelgiant į Centro veiklos tikslus. Bendradarbiavimas su išoriniais partneriais grindžiamas formalizuotais (bendradarbiavimo sutartys) ir neformalizuotais bendradarbiavimo būdais. Vyko bendradarbiavimas su daugeliu įstaigų ir organizacijų. Bendrų tikslų siekimas įgalina keistis ištekliais ir informacija, taip didinant tiek Centro, tiek kitų organizacijų veiklos efektyvumą. Partnerystė ir bendradarbiavimas su kt. institucijomis naudinga gerinant Centro materialinę bazę, personalui tobulinant kvalifikaciją ir didinant klientų skaičių.

Plėtojamas bendradarbiavimas su bendrojo lavinimo mokyklomis, universitetais, leidyklomis, įvairių sričių lektorais. Taip pat su Ugdymo plėtotės centru, Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centru, Nacionaliniu egzaminų centru, Nacionaline mokyklų vertinimo agentūra. Organizuojant seminarus, vykdant projektus, dalijantis patirtimi ir informacija – su visais Lietuvos regioniniais pedagogų švietimo centrais bei suaugusiųjų švietimo asociacija, regiono pedagoginėmis psichologinėmis tarnybomis taip pat verslo organizacijomis, nepriklausomais verslo konsultantais bei vietos verslo sektoriaus atstovais.

Vykdant daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos administravimo funkcijas, bendradarbiaujama su Būsto energijos taupymo agentūra, „Šiaulių banku“ ir kt. suinteresuotomis įstaigomis, organizacijomis bei asmenimis.

Bendradarbiaujama su užsienio šalių švietimo institucijomis dalijantis patirtimi, aktualia informacija, rengiant ir vykdant bendrus projektus.

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

8. DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE

Centras per projektinę veiklą siekia inovacijų, kurios tobulina pedagogų ir kitų Lazdijų rajono savivaldybės gyventojų profesines kompetencijas, suteikia galimybę dalyvauti edukaciniuose renginiuose.

Regioniniai ir lokaliniai projektai

Projektui „Čia – mano namai“ finansavimas buvo skirtas Lazdijų rajono savivaldybės etninės kultūros projektų finansavimo konkurse.

Projekto tikslas - suteikti pedagogams žinių ir įgūdžių, reikalingų etninės kultūros plėtrai, jos integravimui į formalaus ir neformalaus ugdymo programas bei kasdienį gyvenimą, sustiprinti etninės kultūros sklaidą, padėti puoselėti etninės kultūros gyvosios tradicijos tęstinumą. Įgyvendinant projektą buvo organizuotas seminaras tema „Etnokultūros integravimas bendrojo lavinimo formalaus ir neformalaus ugdymo programose“. Seminaro trukmė – 6 ak. val. Seminaro lektorius – Libertas Klimka, Lietuvos edukologijos universiteto Istorijos fakulteto Baltų proistorės katedros profesorius, etnologas. Projekte dalyvavo 21 dalyvis. Dalyviai įgijo ar atnaujino žinias etninės kultūros srityje, patobulino savo bendrakultūrinę kompetenciją, įgyjant gebėjimų saugoti ir plėtoti Lietuvos etninę kultūrą, integruojant ją į dėstomų dalykų turinį. Seminaras paskatino tarpdalykinį mąstymą, sustiprino gebėjimus sisteminti ir integruoti žinias. Šiuolaikinės etnologijos kryptys atvėrė naujas metodologines perspektyvas kultūros reiškinių semantikos tyrimuose. Dalyviai mokėsi išskirti vietines ir globalines kultūros apraiškas, jų kilmę, tradicijų vertę, interpretuoti etnokultūros reiškinius jų svarbos ir juos aiškinančios teorijos požiūriu bei planuoti ir integruoti etninės kultūros reiškinius, o įprasmintos tautinės tapatybės bei pilietiškumo nuostatos, paskatino pasiryžimą jas diegti tiek kasdienėje veikloje, tiek organizuojant įvairias šventes.

Projekto veikloms finansuoti panaudotos visos Lazdijų rajono savivaldybės administracijos skirtos lėšos – 1000,00 Lt.

Projektui „Atbėga elnias devyniaragis“ finansavimas buvo skirtas Lazdijų rajono savivaldybės etninės kultūros projektų finansavimo konkurse.

Projekto tikslas - ugdyti dalyvių tautinį tapatumą ir etnokultūrinį raštingumą, pažinti ir vertinti savo tautos ir Lietuvos tradicinę kultūrą, suprasti jos gyvybingumą ir nuolatinį atsinaujinimą, sąsajas ir skirtumus su kitomis kultūromis, suvokti save kaip tos kultūros puoselėtoją, ugdytis pasididžiavimą ja ir pagarbą kitoms kultūroms. Įgyvendinant projektą buvo organizuotas advento rytmetis – kūrybinės dirbtuvės tema „Atbėga elnias devyniaragis“. Advento rytmečio – kūrybinių dirbtuvių trukmė – 6 ak. val. Projekto metu vykdytos veiklos – karpinių, vilnos vėlimo, šiaudinukų ir advento valgių gamybos kūrybinės dirbtuvės. Karpinių kūrybinėse dirbtuvėse, kuriose šeiminkavo liaudies meistrė Lina Kabelkaitė, dalyviai iš popieriaus gamino kalėdinius sveikinimus. Pasirinkę vilnos vėlimo kūrybinės dirbtuvės su lektore Agne Urbonavičiene, dalyviai iš vilnos vėlė padėkliukus kavai. Dirbtuvių metu buvo aptarta ne tik vilnos vėlimo technologija, bet ir prisiminta vėlimo istorija. Šiaudinukų kūrybinėse dirbtuvėse dalyviai su lektore Lina Žaliauskiene, rišo sodo elementus ir šiaudinius žaisliukus eglutei. Dalyviai kūrybinių dirbtuvių metu mokėsi ne tik iš lektorių, bet ir vieni iš kitų. Lazdijų trečiojo amžiaus universiteto (TAU) studentės padengė tradicinių advento vaišių stalą, pasidalijo patiekalų gamybos receptais bei pakvietė visus pasivaikinti. Susirinkę visi projekto dalyviai ne tik išgirdo

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

pasakojimą apie advento ir Kūčių patiekalus, Lazdijų TAU tarybos pirmininkė Elė Pečiulienė papasakojo, kaip atsirado šiuolaikinis Kalėdų senelis, o Lazdijų kultūros centro darbuotoja Elena Kubilytė mokė advento – Kalėdų laikotarpio dainų ir žaidimų.

Advento rytmetyje – kūrybinėse dirbtuvėse dalyvavo 74 dalyviai – Lazdijų r. mokyklos – darželio „Vyturėlis“ mokiniai ir mokytojos, Lazdijų r. mokyklos – darželio „Kregždutė“ mokiniai ir mokytojos, Lazdijų TAU studentai. Dalyviai per praktinę veiklą įgijo ar atnaujino žinias etninės kultūros srityje, patobulino savo bendrakultūrinę kompetenciją, įgyjant gebėjimų saugoti ir plėtoti Lietuvos etninę kultūrą, gyvosios tradicijos tęstinumą. Projekto veikloms finansuoti panaudotos visos Lazdijų rajono savivaldybės administracijos skirtos lėšos – 1700,00 Lt.

Projektas „Viešojo administravimo efektyvumo didinimas Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje“ (VP1-4.1-VRM-04-R-12-05). Centras teikia mokymų organizavimo paslaugas šiame Lazdijų rajono savivaldybės administracijos įgyvendiname projekte. 2014 m. buvo organizuoti šie mokymai: 1. „Praktiniai projektų rengimo ir valdymo mokymai“, trukmė 32 ak. val., 2 mokymų grupės, dalyvavo 27 asmenys; 2. „Strateginė lyderystė“, trukmė 16 ak. val., 2 mokymų grupės - 25 dalyviai.

Nacionaliniai projektai

Projektas „Kūrybingumo plėtra Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklose pritaikant ir įdiegiant kūrybinių partnerysčių modelį“ (VP1-2.2-ŠMM-04-V-04-001). Projekto vykdytojas – Ugdymo plėtotės centras. Lazdijų švietimo centras dalyvauja kaip partneris. Viena iš projekto veiklų – koordinuoti Lazdijų, Varėnos, Druskininkų, Alytaus miesto ir Alytaus rajono mokyklų, kurios dalyvauja „Kūrybinių partnerysčių“ programoje – projekto veiklas. Programa sukuria sąlygas bendradarbiauti mokykloms ir kūrybinio sektoriaus profesionalams. Projekte dalyvaujančiose mokyklose pritaikyta ir išbandyta „Kūrybinių partnerysčių“ programa sudarys sąlygas paversti kūrybišką mokymąsi nuolatine mokyklų praktika.

Projektas „Suaugusiųjų švietimo sistemos plėtra suteikiant besimokantiems asmenims bendrąsias kompetencijas (II etapas)“ finansuojamas Europos socialinio fondo lėšomis. Projekto vykdytojas - Ugdymo plėtotės centras. Lazdijų Švietimo centras, kaip Marijampolės Meilės Lukšienės švietimo centro partneris, šiame projekte organizavo suaugusiųjų asmenų mokymus Lazdijų savivaldybėje. 2014 m. Lazdijų savivaldybėje organizuoti suaugusiųjų asmenų mokymai pagal 5 programas:

1. „Psichologinė pagalba“, trukmė 40 ak. val., dalyvavo 26 asmenys;
2. „Finansinis suaugusiųjų švietimas“, trukmė 40 ak. val., dalyvavo 20 asmenų;
3. „Suaugusiųjų meninis ugdymas“, trukmė 40 ak. val., dalyvavo 22 asmenys;
4. „Tėvų švietimas“, trukmė 40 ak. val., dalyvavo 20 asmenų;
5. „Kompiuterinis raštingumas“, trukmė 40 ak. val., dalyvavo 20 asmenų.

Tarptautiniai projektai

Projektas „Help and be helped“ („Padėk ir gauk pagalbą“), Nr. 2014-1-LT01-KA201-000552. Tai Erasmus+ Comenius programos Strateginių partnerysčių projektas finansuojamas Švietimo mainų paramos fondo. Projekto koordinatorių Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius, vietiniai projekto partneriai: VšĮ Lazdijų švietimo centras ir Lazdijų

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

Motiejaus Gustaičio gimnazija, kurie dalyvauja vietinėse ir tarptautinėse projekto veiklose. Pagrindinis partneris Turkijoje- Gebze rajono Švietimo direktoratas.

Projekto veiklos vyks 2014-2016 m. Kartu su Turkijos partneriais mokyklose kuriamas savanoriškos švietimo pagalbos specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams modelis, sistema, kuri padės šiems mokiniams pasiekti didesnę ugdymosi sėkmę ir geresnę integraciją į mokyklos bendruomenę bei visuomenę.

2014 m. prasidėjo projekto veiklos: buriamos savanorių mokinių ir savanorių mokytojų komandos. Lapkričio 16-22 dienomis Lazdijų rajono savivaldybės delegacija buvo išvykusi į Turkiją, Gebze miestą. Vizito metu vyko dalykiniai susitikimai, kurių eigoje visi projekto partneriai artimiau susipažino, aptarė specialiojo ugdymo aktualijas abiejose šalyse, aptarė projekto veiklas, jo stebėsenos ir įvertinimo būdus, susitarė dėl komunikacijos būdų ir priėmė kitus būtinus sprendimus.

2014 m. Švietimo centro parengti, bet negavę paramos projektai

Parengtas ir pateiktas Lazdijų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos projektų konkursui projektas „Sveikos gyvensenos ugdymas“. Projekto tikslas - suteikti žinių apie sveikos gyvensenos ugdymą, formuojant teigiamas vertybines nuostatas, skatinant suaugusiųjų sveikos gyvensenos saviugdą bei tobulinant sveikatos ugdymo procesą, orientuotą į vaikus bei jaunimą ir visuomenės švietimą. Projekto biudžetas 3600 Lt. Projektui finansavimas neskirtas.

Parengta ir pateikta Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centrui paraiška gauti lėšų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programai „Neformaliojo suaugusiųjų švietimo lyderystės mokymų programa“. Tikslas - plėtoti besimokančiųjų lyderystės kompetencijas, taikant į praktiką ir patirtį orientuotas profesinio mokymosi strategijas, didinant motyvą bendradarbiauti bei sudarant prielaidas kurti nuolat besimokančią, vertybėmis grįstą organizacijos kultūrą. Projekto biudžetas 49 670 Lt. Projektui finansavimas neskirtas.

9. 2014 M. VEIKLOS APIBENDRINIMAS

2014 m. Centras kūrė ir įgyvendino mokymosi aplinkas, skirtas švietimo, verslo, kultūros ir kitų įstaigų ir jų bendruomenių narių šiuolaikinių kompetencijų tobulinimui, t.y. rengė kvalifikacijos tobulinimo programas ir projektus, organizavo kvalifikacijos tobulinimo renginius, tyrė kvalifikacijos tobulinimo poreikius, paklausą, skatino ir diegė pažangias iniciatyvas, padedančias suaugusiems tobulinti profesinį meistriškumą, aktyvinti ugdymo procesą, konsultavo programų, projektų rengimo ir kitais klausimais, bendradarbiavo su kitomis šalies bei užsienio neformaliojo suaugusiųjų švietimo, kvalifikacijos tobulinimo, švietimo pagalbos institucijomis, kaupė technines ir metodines priemones, literatūrą ir sudarė galimybę jomis naudotis švietimo ir kitoms įstaigoms. Sėkmingai ir aktyviai vykdė projektinę veiklą.

Centras teikė švietimo pagalbą Lazdijų rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams, bendrojo ugdymo mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų mokiniams, tėvams (globėjams,

VšĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita

rūpintojams) ir švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams.

Nuo 2011 m. Centras įtrauktas į Valstybės tarnautojų kvalifikacijos tobulinimo įstaigų sąrašą. (Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2011-03-15 įsakymas Nr. 1V-201) 2014 m. Valstybės tarnybos departamente įregistruotos 9 Centro parengtos valstybės tarnautojų kvalifikacijos tobulinimo programos.

Centro veikla vyko planingai, kryptingai. Buvo nuolat analizuojama esama situacija ir numatomi artimi veiklos tikslai bei perspektyvos. Sutelktas kompetentingas personalas, gebantis kvalifikuotai atlikti centro funkcijas. Nepasiekus rezultato aptariamos nesėkmės priežastys, veiklos tobulinimo galimybės. Vyksta nuolatinė veiklų refleksija, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.

Ataskaitą parengė VŠĮ Lazdijų švietimo centro direktorė Eglė Mačionienė. Statistinius duomenis ataskaitai pateikė Centro darbuotojai.

Direktorė Eglė Mačionienė

2015-02-02

VŠĮ Lazdijų švietimo centro 2014 m. veiklos ataskaita